

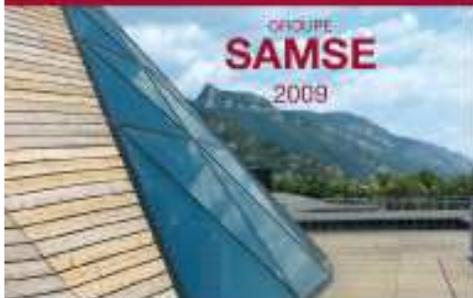
Samse . Doras . M+ . **Simc** . Plattard . Didier Matériaux . **Blanc Matériaux** . Deguerry Samse . Christaud . **Celestin** . Laudis . BTP Distribution . **Bois Mauris Oddos** . Les Comptoirs du Bois . Henry Timber . **Sweetair** . Careo . Leader Carrelage . **Remat** . Sovime . L'Entrepôt du Bricolage . **La Boîte à Outils** . Des Idées . Samse . **Doras** . M+ . Simc . **Plattard** . Didier Matériaux . Blanc Matériaux . **Deguerry Samse** . Christaud . Celestin . **Laudis** . BTP Distribution . Bois Mauris Oddos . **Les Comptoirs du Bois** . Henry Timber . Sweetair . **Careo** . Leader Carrelage . Remat . **Sovime** . L'Entrepôt du Bricolage . La Boîte à Outils . **Des Idées** . Samse . Doras . **M+** . Simc . Plattard . **Didier Matériaux** . Blanc Matériaux . Deguerry Samse . **Christaud** . Celestin . Laudis . **BTP Distribution** . Bois Mauris Oddos . Les Comptoirs du Bois . **Henry Timber** . Sweetair . Careo . **Leader Carrelage** . Remat . Sovime . **L'Entrepôt du Bricolage** . La Boîte à Outils . Des Idées .

GROUPE INDÉPENDANT DE DISTRIBUTION DE MATÉRIAUX DE CONSTRUCTION POUR LE BÂTIMENT ET L'HABITAT

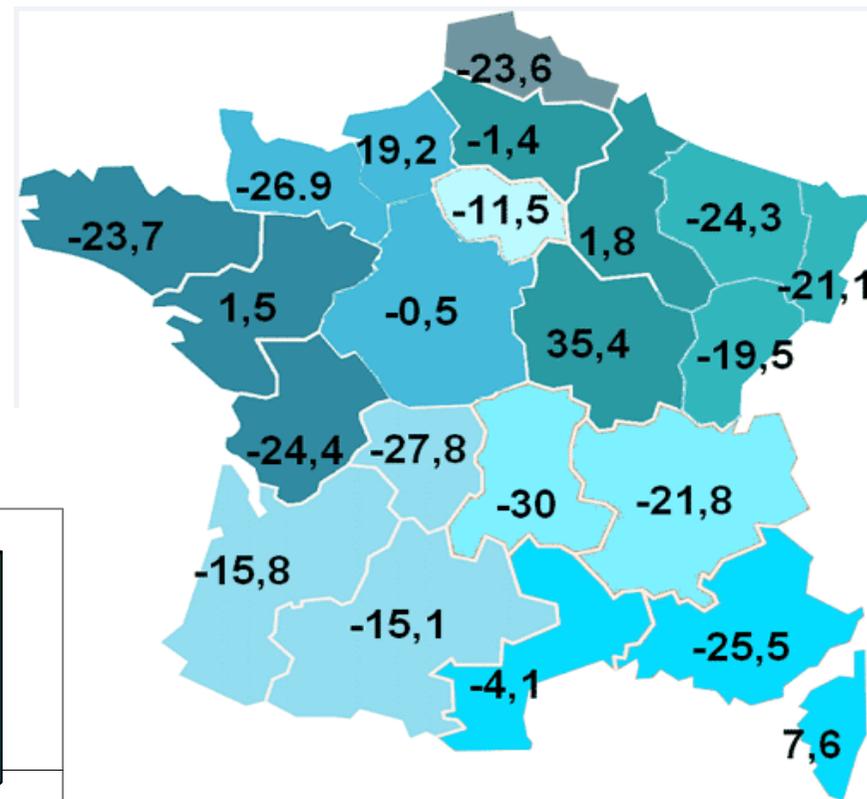


SOMMAIRE

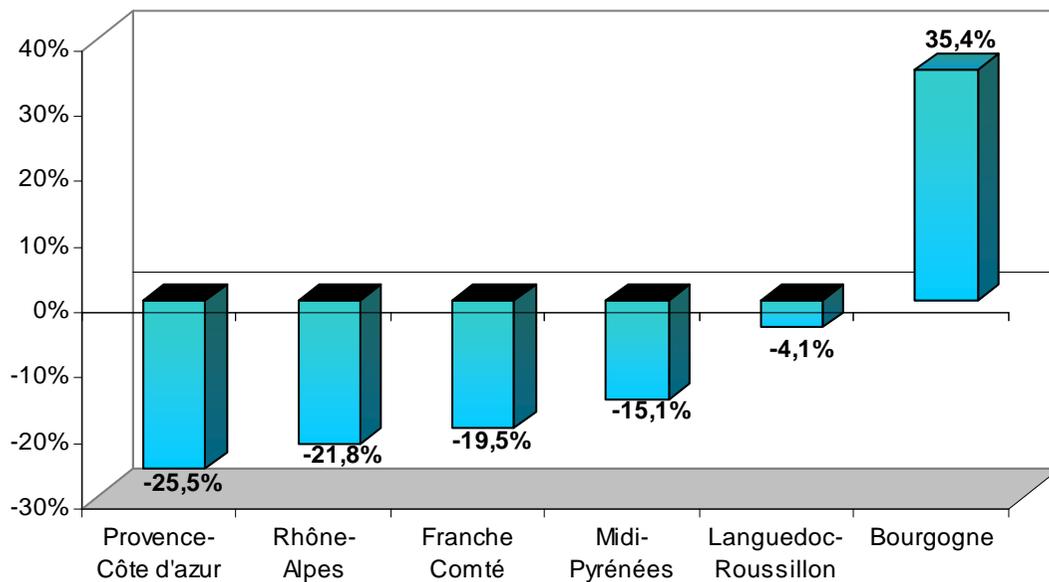
- **Le marché** (3 - 5)
- **Le Groupe Samse** (7 - 21)
- **Activité 2009** (23 - 32)
- **Résultats au 31-12-2009** (34 - 41)
- **Perspectives et projets** (43 - 47)
- **Evolution du cours de l'action** (49 - 50)

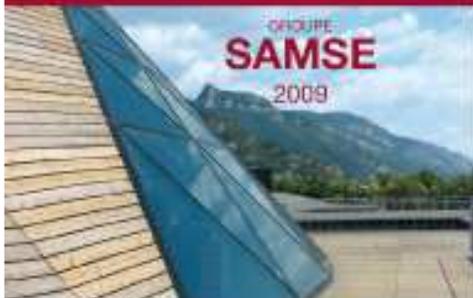


Le marché en 2009 : évolution des mises en chantier



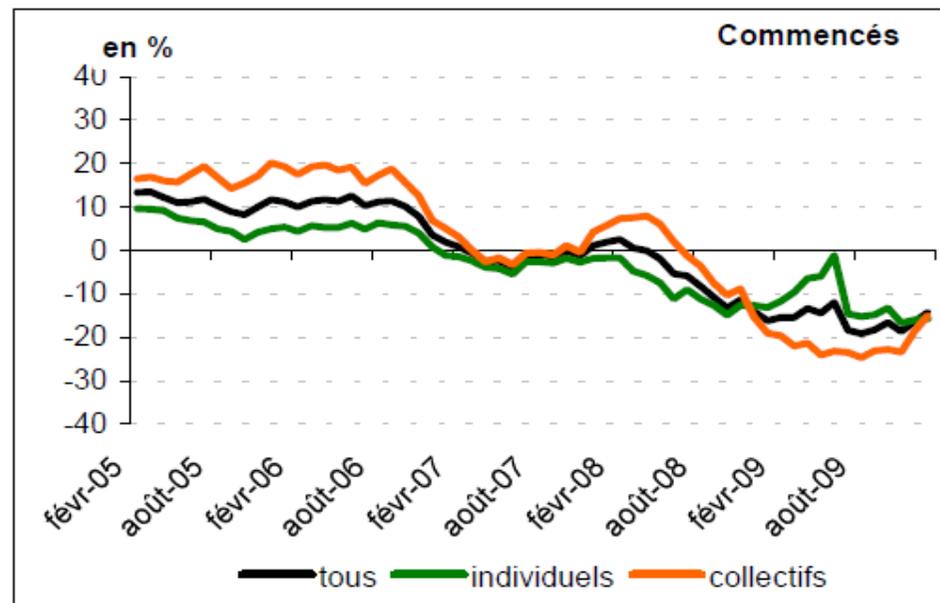
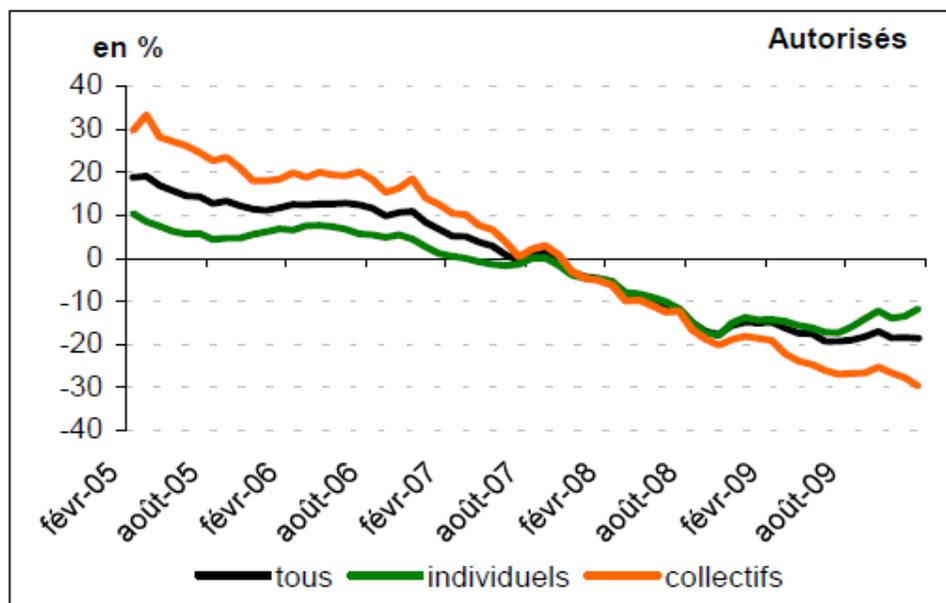
Principales régions





Le marché en 2009 : évolution du nombre de logements

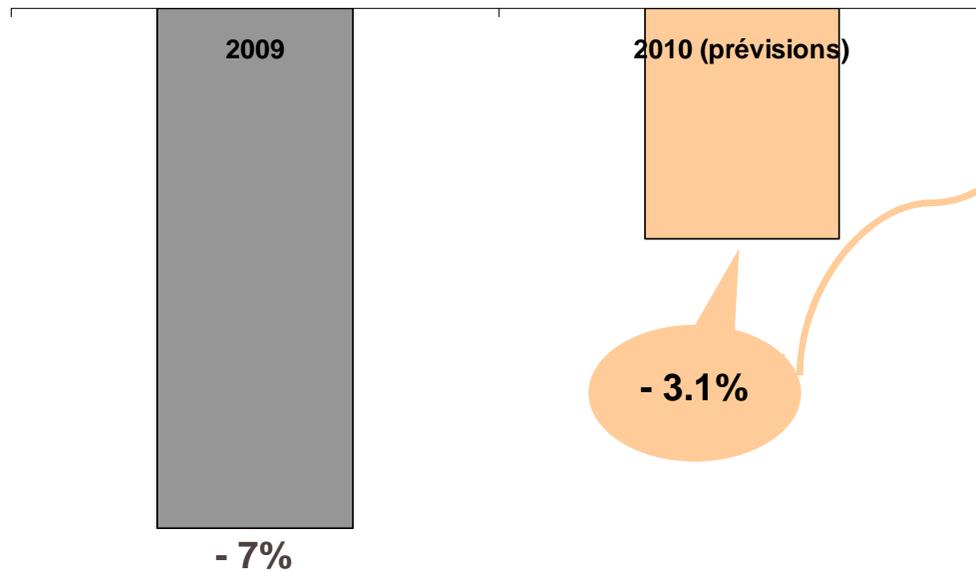
Évolution du nombre de logements
(variation des 12 derniers mois par rapport aux 12 mois précédents)



Source : SOeS, Sit@del2



Le marché en 2010



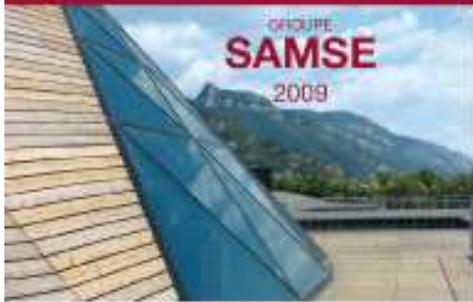
Dont :

- ...constructions neuves : -7.2% dont
 - Promotion immobilière et logement social : -9.9%
 - Maisons individuelles : -5.4%
 - Bâtiments administratifs : -4.5%
 - Bâtiments commerciaux : -9.5%
- ...et travaux d'amélioration et d'entretien : +0.5%



SOMMAIRE

- Le marché (3 - 5)
- **Le Groupe Samse** (7 - 21)
- Activité 2009 (23 - 32)
- Résultats au 31-12-2009 (34 - 41)
- Perspectives et projets (43 - 47)
- Evolution du cours de l'action (49 - 50)



Le Groupe Samse



- **Groupe indépendant**

- **Distribution de matériaux de construction pour le bâtiment et l'habitat**
 - **CA 2009 :** **910.8 M€**
 - **Négoce de matériaux :** **81% du CA**
 - **Bricolage grand public :** **19% du CA**

- **3ème acteur français**

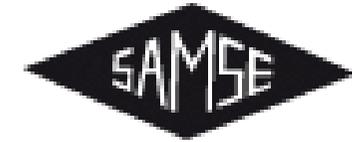
- **Leader régional**

- **Réseau de 250 points de vente – 20 enseignes**

- **Plus de 4 500 collaborateurs**



Le Groupe Samse : Historique



1920

- ▶ Création de la société SAMSE, filiale des ciments VICAT

1925

- ▶ Introduction en bourse

1949

- ▶ VICAT sort du capital et achat par la famille Joppé

1970

- ▶ Tandem Direction Patrice Joppé - Paul Bériot

1974

- ▶ Ouverture du premier magasin « La Boite à Outils »

1988

- ▶ RES et création du holding Dumont Investissement

2004

- ▶ Acquisition du Groupe Doras

2006

- ▶ Acquisition du Groupe Henry

2007

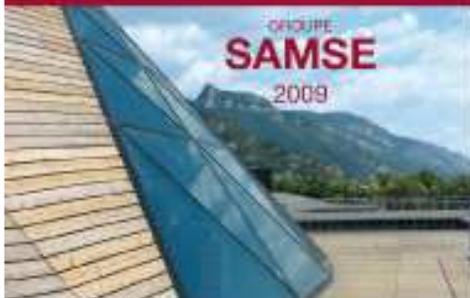
- ▶ Tandem Direction Olivier Malfait – François Bériot

2008

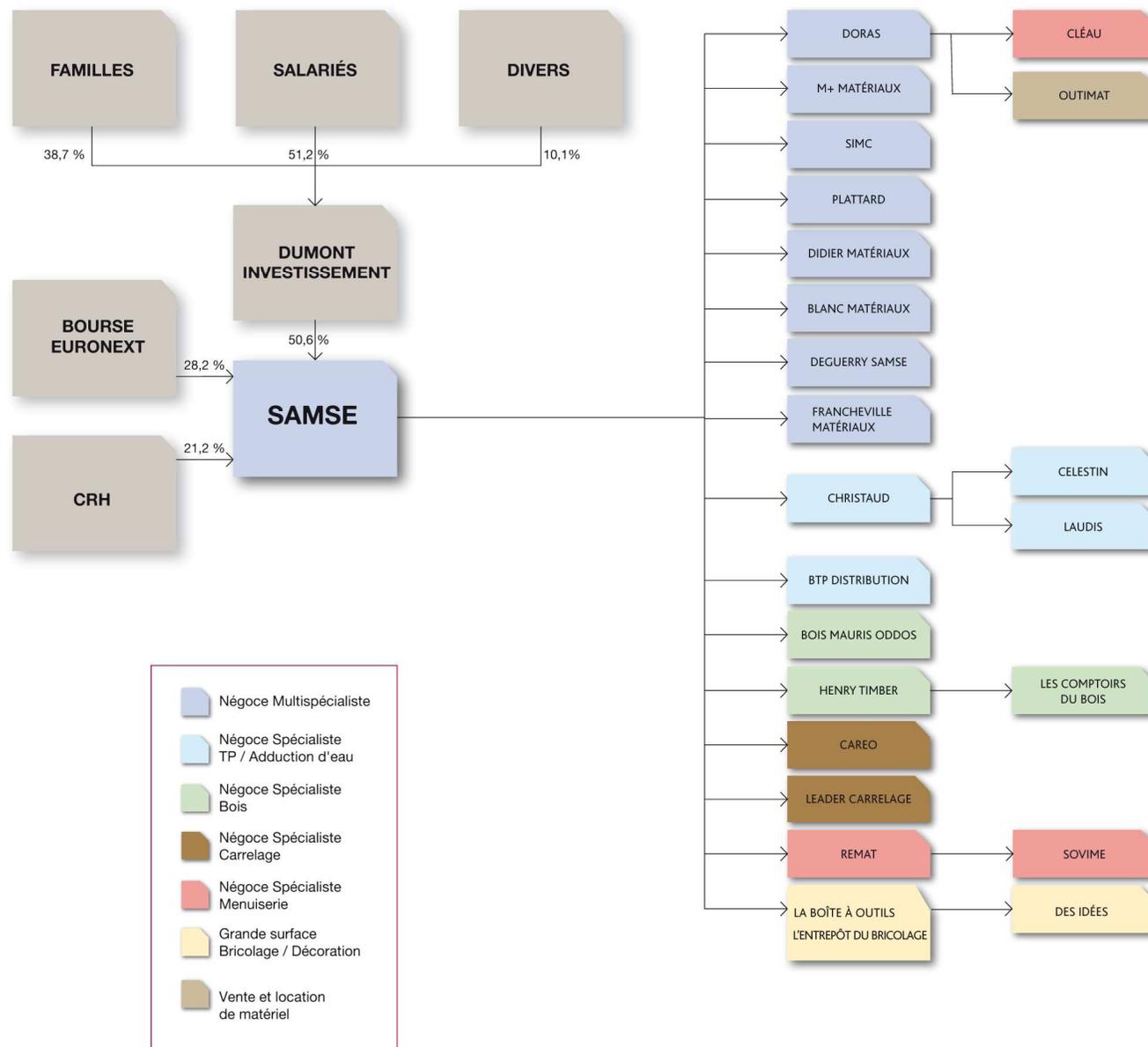
- ▶ Prise de participation minoritaire (34%) dans le Groupe M+

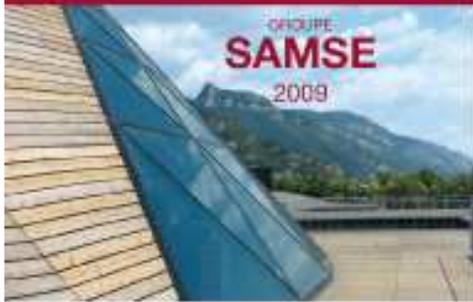
2009

- ▶ 1^{er} avril : prise de participation minoritaire (34%) dans le Groupe Plattard
- ▶ 1^{er} juillet : participation dans le Groupe M+ portée à 80%



Le Groupe Samse : Actionnariat



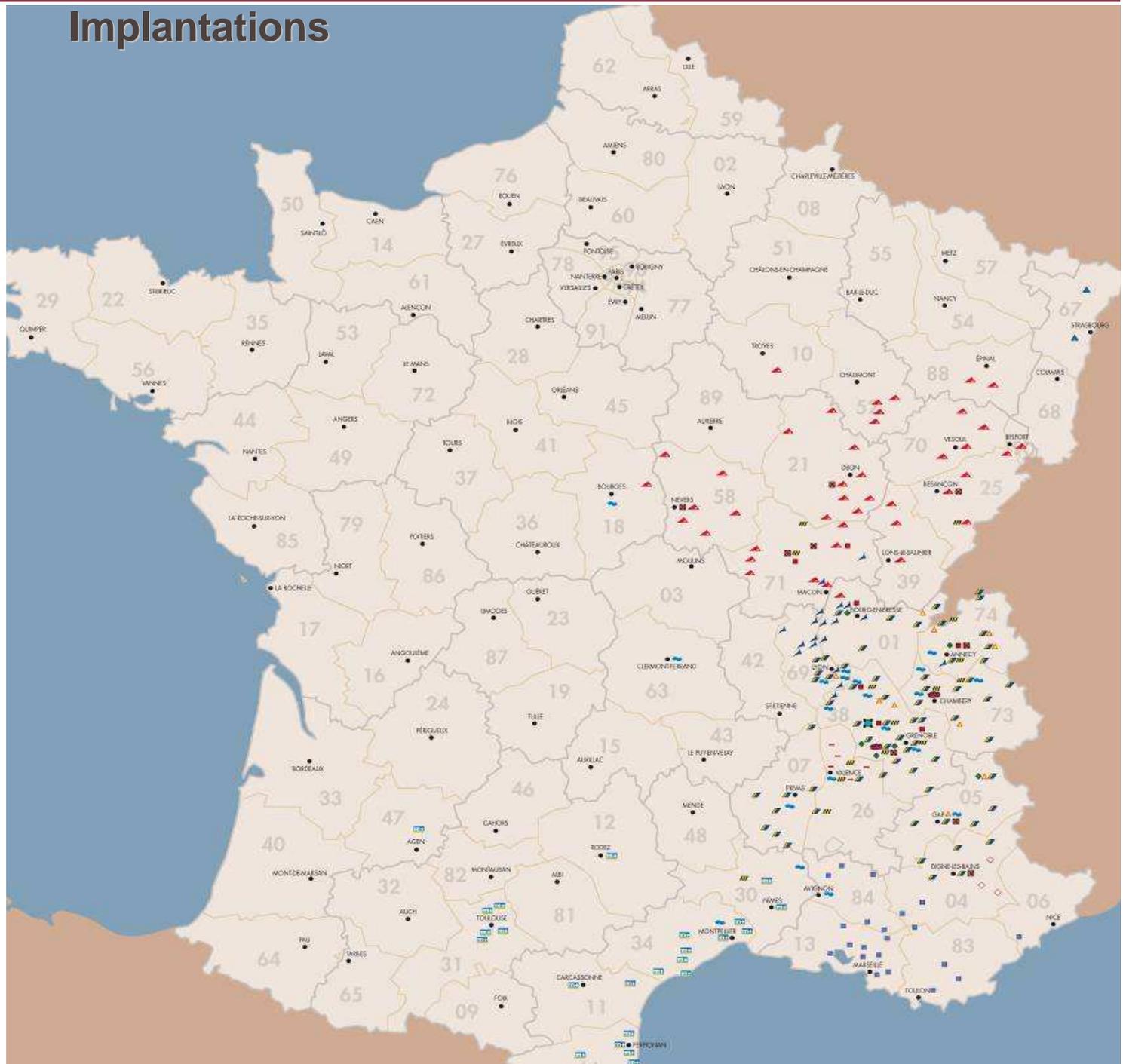


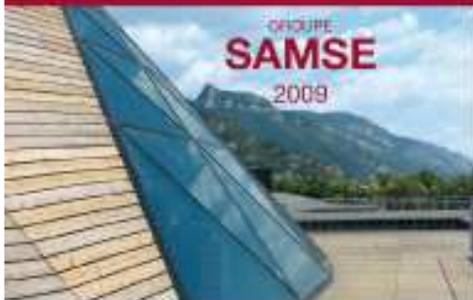
Implantations

● 250 points de vente

● 20 enseignes

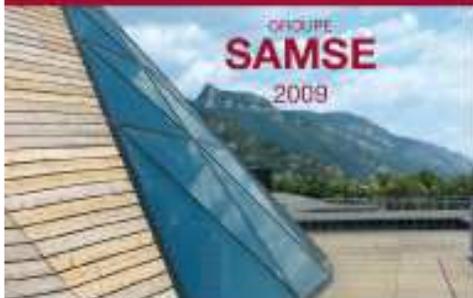
-  Samse
-  Doras
-  M+ Matériaux
-  Simc
-  Plattard
-  Didier Matériaux
-  Blanc Matériaux
-  Christaud - Celestin - Laudis
-  BTP Distribution
-  Bois Mauris Oddos
Les Comptoirs du Bois
Henry Timber
Ollier Bois
-  Caréo
Leader carrelage
-  Remat
Sovime
Cléau
-  L'Entrepôt du Bricolage
-  La Boîte à Outils
-  Des Idées
-  Plateforme Logistique





Le Groupe Samse : Structure de gouvernance

- **Conseil de Surveillance**
- **Directoire**
- **Comité de Direction**



Le Groupe Samse : les Négoces Multi spécialistes

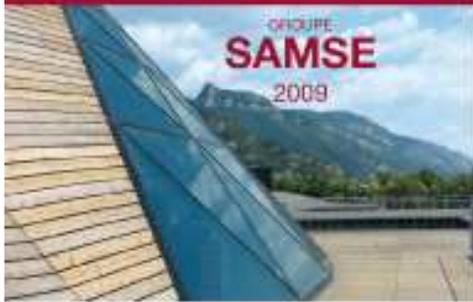
SAMSE

- 75 agences
- 1 200 salariés
- Rhône Alpes

DORAS

- 44 agences
- 700 salariés
- Bourgogne Franche-Comté



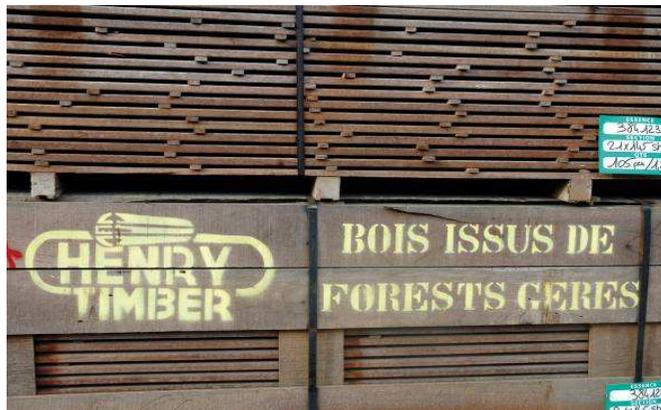


Le Groupe Samse : les Négoces Spécialistes



Bois et menuiserie

- 5 enseignes
- 9 agences
- 1 plateforme



Travaux publics Adduction d'eau

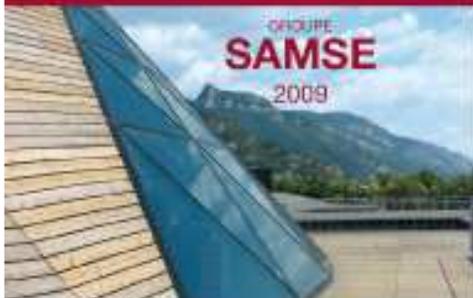
- 4 enseignes
- 19 agences



Carrelages- sanitaires

- 2 enseignes
- 8 agences





Le Groupe Samse : le Bricolage et la Décoration



Le bricolage à prix entrepôt.

Des IDées
La Déco Découverte

- 10 magasins La Boîte à Outils
- 15 magasins L'entrepôt du Bricolage
- 1 plateforme
- Surface moyenne de 2 500 m²
- 1.200 salariés
- Rhône Alpes

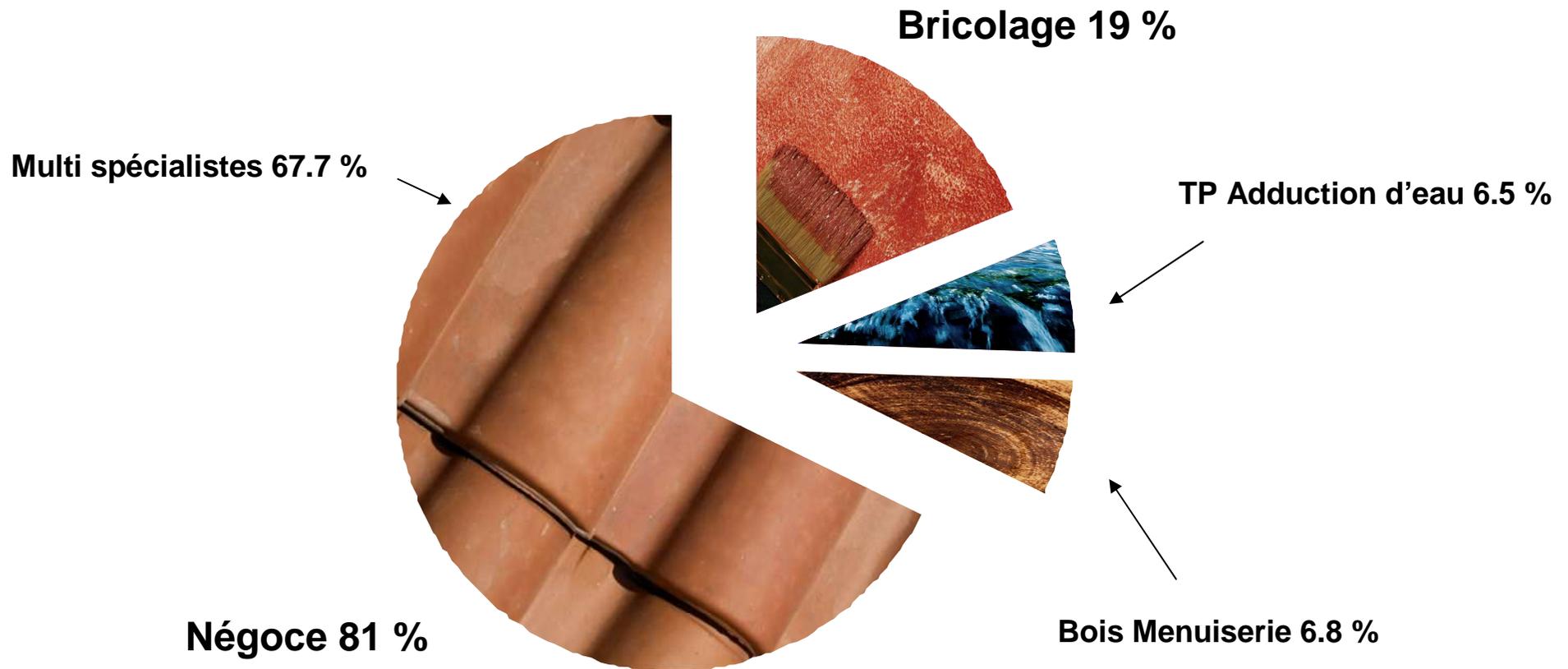
- 2 magasins Chambéry et Grenoble
- Surface : 1000 m²

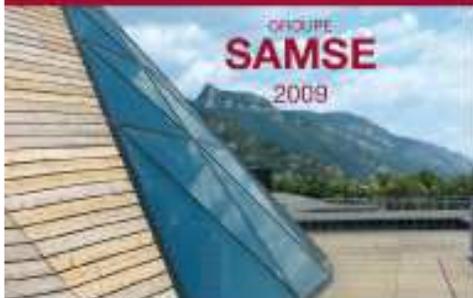




Le Groupe Samse - Répartition du Chiffre d'Affaires 2009

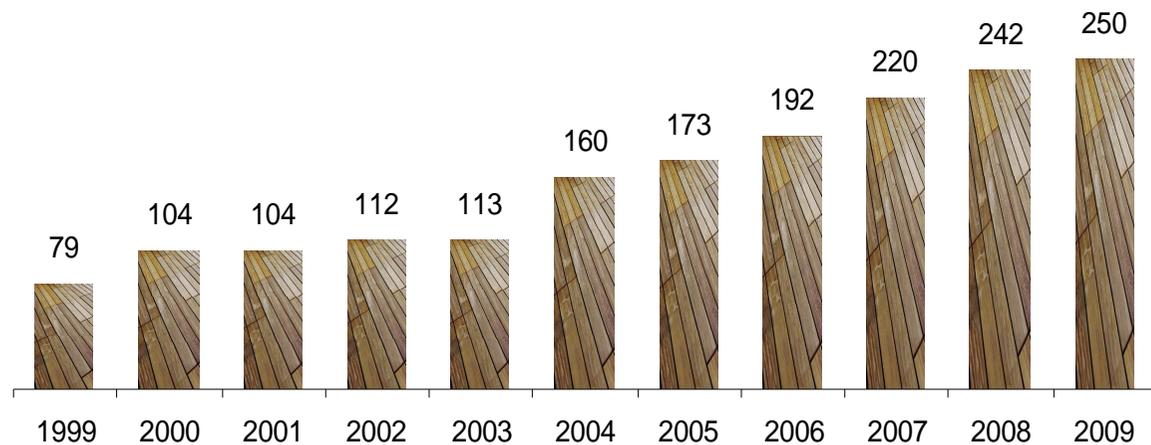
CA de 910.8 M€



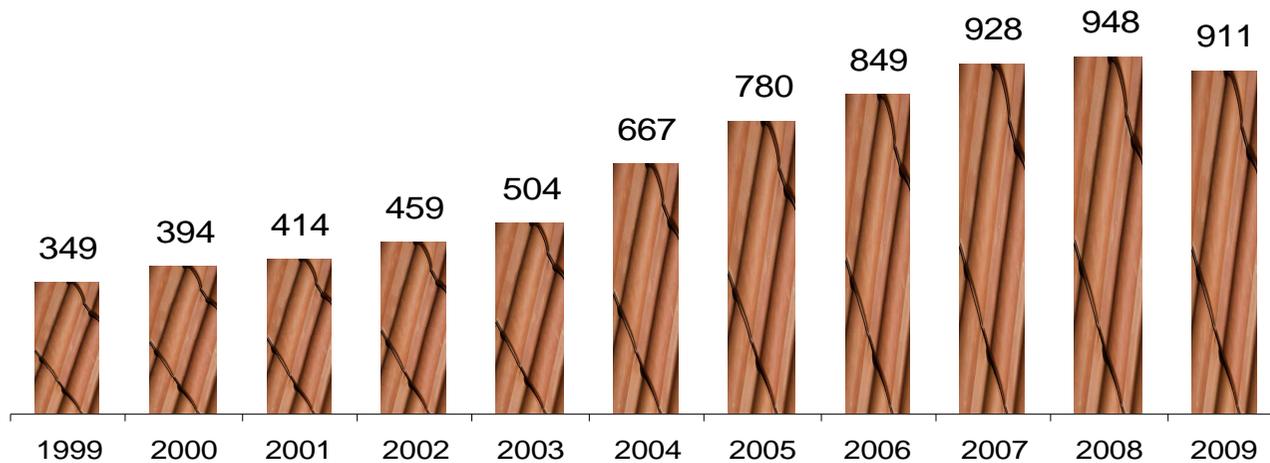


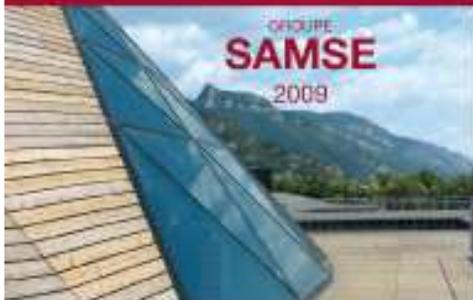
Le Groupe Samse : une croissance régulière

Nombre de points de vente



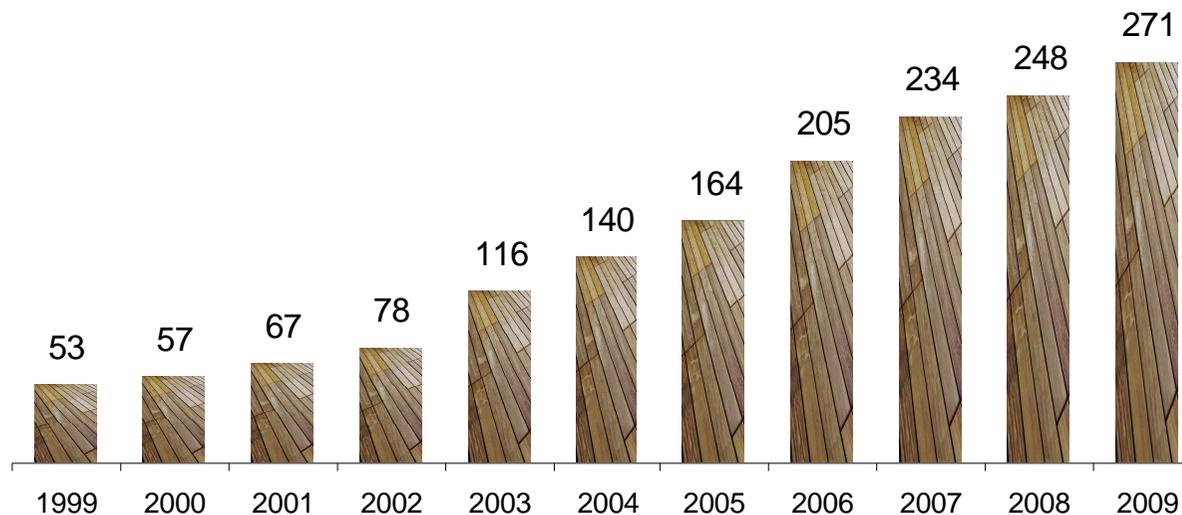
Chiffre d'affaires (M€)



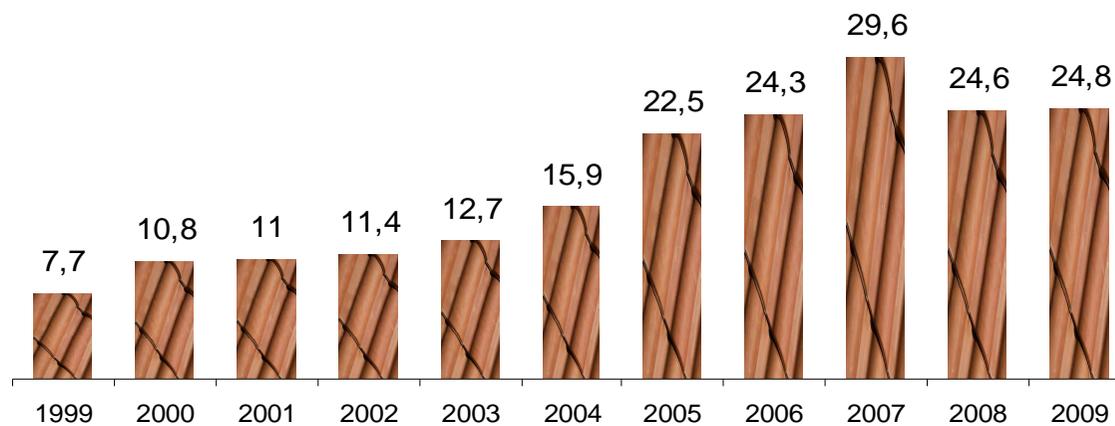


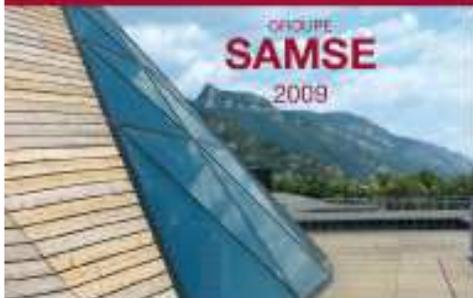
Le Groupe Samse : une croissance régulière

Capitaux propres (M€)



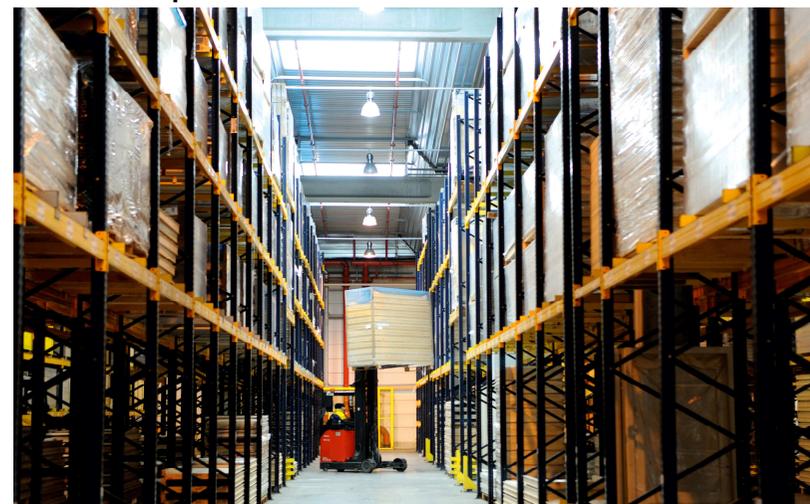
Résultat net Part du Groupe (M€)

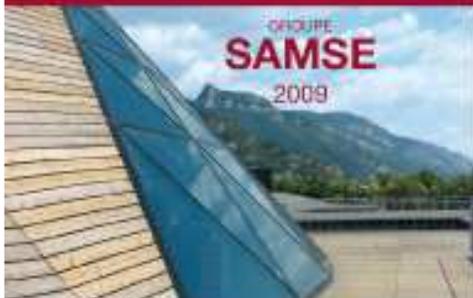




Le Groupe Samse : une logistique adaptée

- **Une plateforme généraliste**
 - 36 800 m² couverts sur 7,5 hectares de terrain
 - 11 600 références pour 380 fournisseurs
- **Une plateforme La Boîte à Outils destinée aux Bâti-Centers**
- **Deux plateformes bois**
- **Une filiale Transport** pour les achats des agences et magasins du Groupe





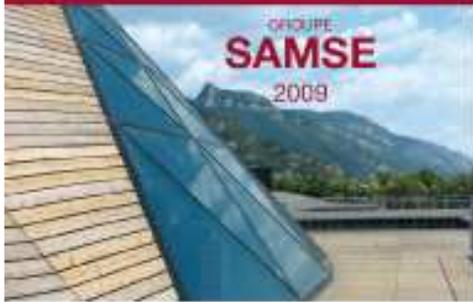
Le Groupe Samse : un parc au service de la construction

- **Libres-Services**
- **Salles d'exposition**
- **1 680 000 m² de terrain**
- **446 000 m² de surfaces couvertes**

Parc matériel

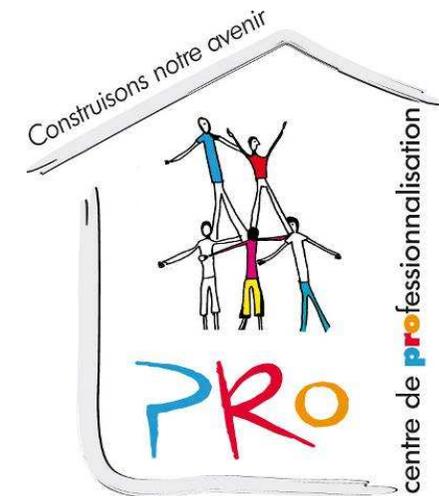
- 870 chariots élévateurs
- 490 véhicules de livraison
- Cellule transport

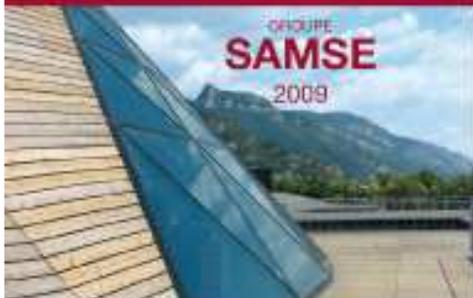




Le Groupe Samse : centre de professionnalisation

- Ecole de vente interne
- Délivrant des certificats de Qualification Professionnelle
 - Vendeurs internes
 - Magasiniers – caristes
 - Chauffeurs PL

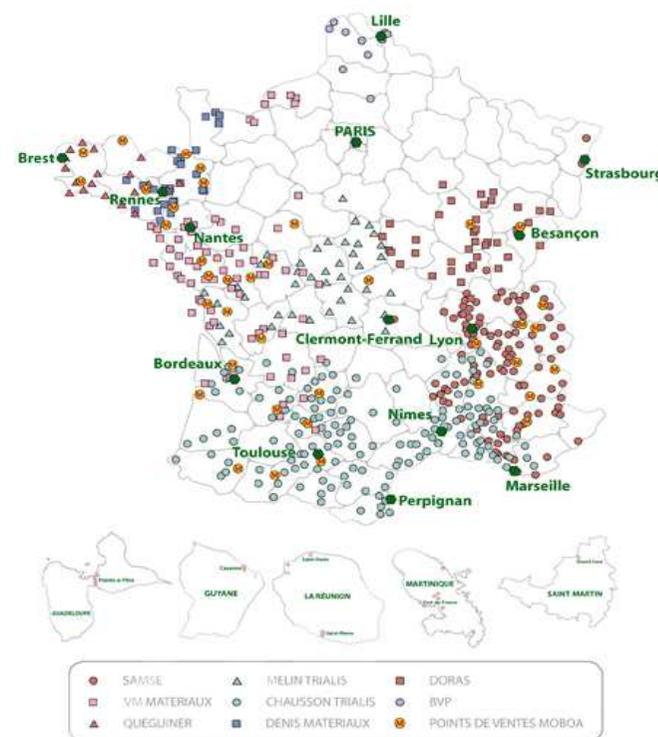




Le Groupe Samse : partenariat MCD

« Unis pour bâtir »

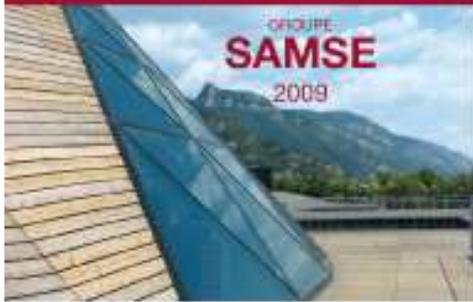
- Réseau de 7 négoce régionaux indépendants créé en 1996
- Près de 600 points de vente
- Améliorer les conditions d'achats par des économies d'échelle
- Échanges de savoir-faire entre indépendants
- Création d'une marque distributeur « les Indispensables »





SOMMAIRE

- Le marché (3 - 5)
- Le Groupe Samse (7 - 21)
- **Activité 2009** (23 - 32)
- Résultats au 31-12-2009 (34 - 41)
- Perspectives et projets (43 - 47)
- Evolution du cours de l'action (49 - 50)



Activité 2009



DEMEMAGEMENT

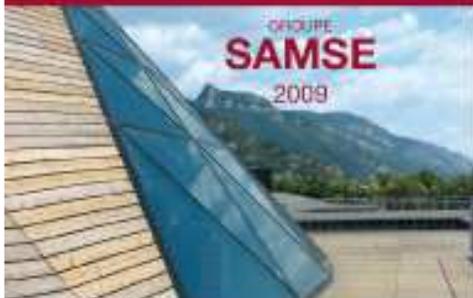
- | | | |
|---------------------------------|----------|--------------|
| <input type="radio"/> Samse | Sisteron | février 2009 |
| <input type="radio"/> Christaud | Voglans | février 2009 |
| <input type="radio"/> Samse | Pusignan | mai 2009 |

RENOVATION

- | | | |
|-----------------------------|---------------------|---------------|
| <input type="radio"/> Samse | La Tour de Salvagny | avril 2009 |
| <input type="radio"/> Samse | Ruoms | juin 2009 |
| <input type="radio"/> Samse | Gap | décembre 2009 |

CREATION

- | | | |
|-------------------------------------|------------|--------------------------------|
| <input type="radio"/> Samse | Montélimar | juillet 2009 (nouveau concept) |
| <input type="radio"/> Outimat Doras | Dijon | Octobre 2009 |

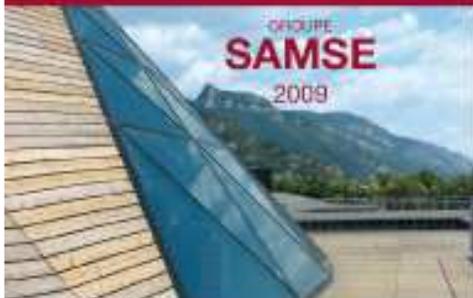


Rapprochement avec le Groupe Plattard



- **Prise de participation à hauteur de 34% du capital**
- **Société familiale créée en 1880 à Villefranche sur Saône**
- **Présente dans les domaines de l'industrie et du négoce de matériaux**
- **CA 2009 127 M€ dont 89 M€ dans la distribution de matériaux de construction**
- **400 collaborateurs**
- **24 agences**





Rapprochement avec le Groupe Plattard – Principales filiales



PLATTARD SAS

Voirie, assainissement, génie civil et préfabrication lourde

PLATTARD NEGOCE

Négoces spécialistes et TP

PLATTARD BETON

Spécialiste du béton prêt à l'emploi

OLLIER BOIS

Négoce de bois, menuiserie, parquets, découpe

PLATTARD INDUSTRIES

Production de blocs et hourdis, de poutrelles et de Technibloc

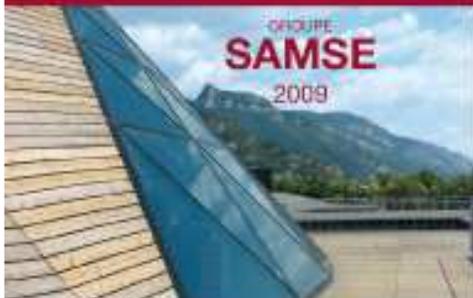
PLATTARD GRANULATS

Agrégats alluvionnaires extraits puis élaborés

PLATTARD CARRELAGES

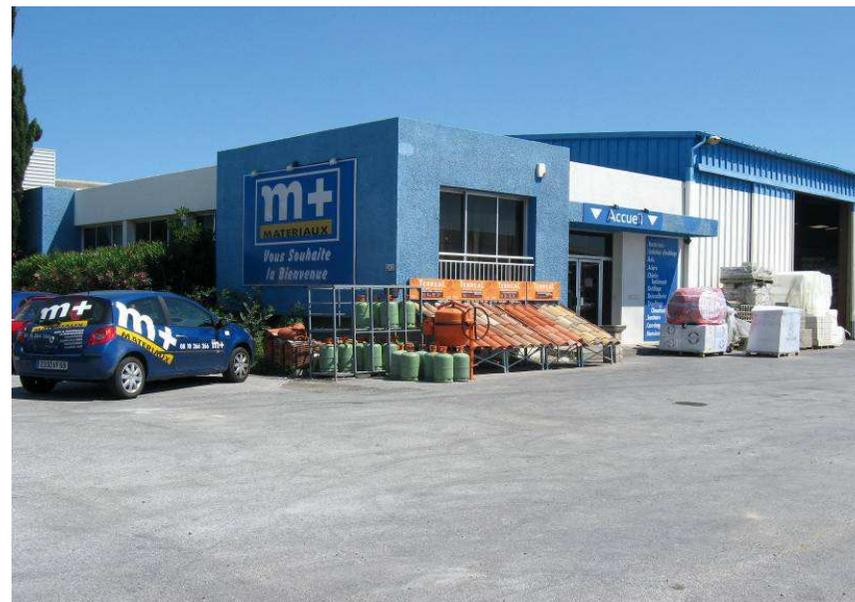
Sanitaires et carrelages

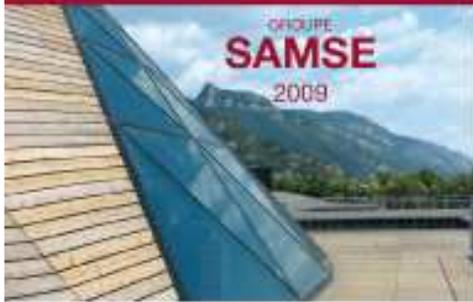




Rapprochement avec le Groupe M+ Matériaux

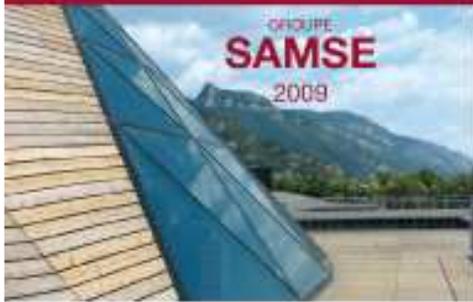
- **Chiffre d'affaires 2009 : 77.6 M€**
- **285 collaborateurs**
- **Réseau de 22 agences**
Languedoc Roussillon et Midi Pyrénées
- **Janvier 2008 : prise de participation de 34% du capital**
- **Juillet 2009 : renforcement de la participation à hauteur de 80%**





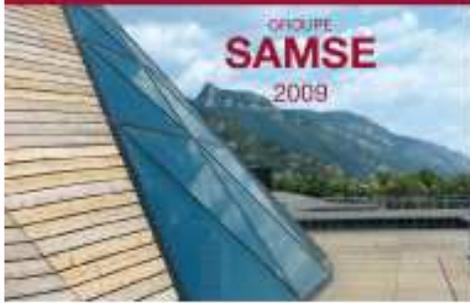
Rapprochement avec le Groupe M+ Matériaux





Activité 2009 – Développement durable





Activité 2009 – La construction durable

Le bois dans la construction et la rénovation, pour l'habitat individuel, collectif, tertiaire, agricole...

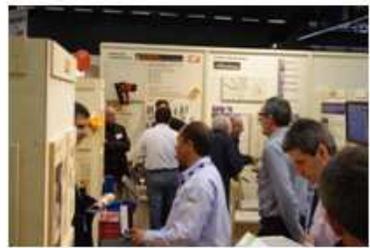
Le site internet www.moboa.fr



Le réseau d'agences agréées

Les salons

Les rencontres techniques

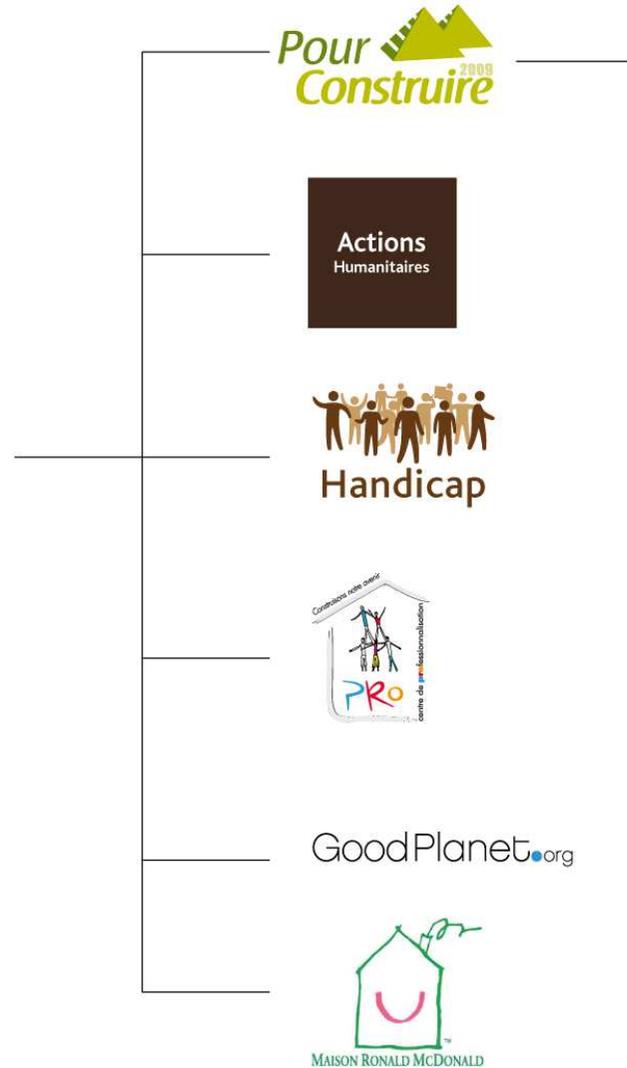


L'offre produits transversale



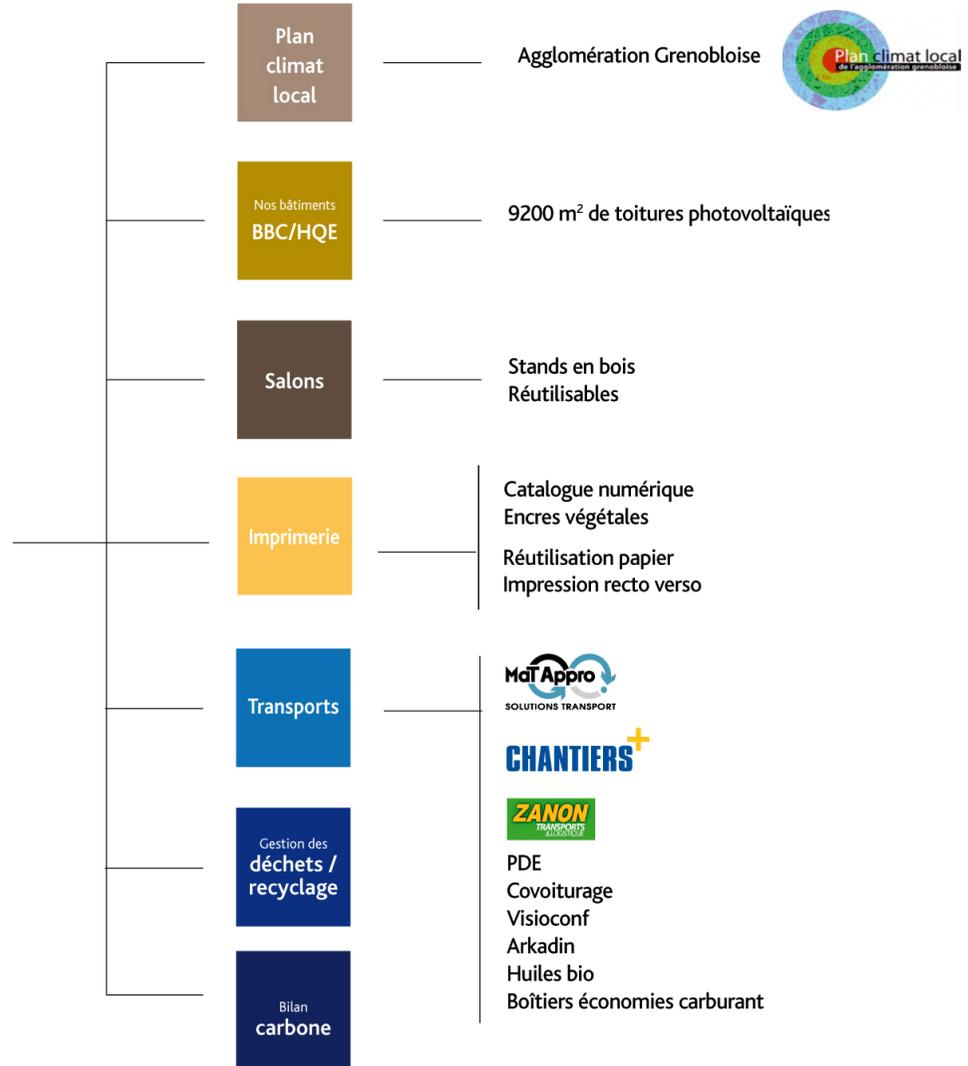


Activité 2009 – Développement durable





Activité 2009 – Développement durable





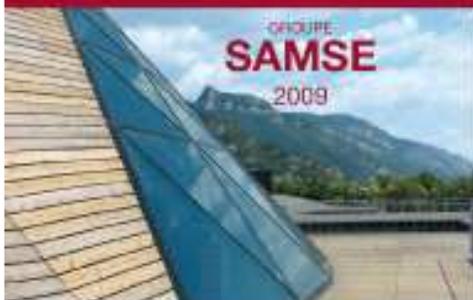
SOMMAIRE

- Le marché (3 - 5)
- Le Groupe Samse (7 - 21)
- Activité 2009 (23 - 32)
- **Résultats au 31-12-2009** (34 - 41)
- Perspectives et projets (43 - 47)
- Evolution du cours de l'action (49 - 50)



Compte de résultat consolidé au 31-12-2009 (en milliers d'euros)

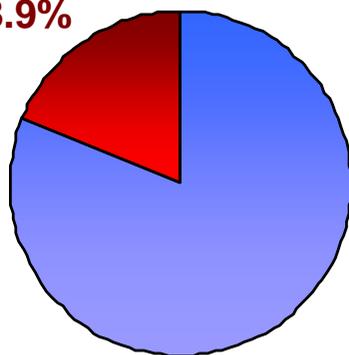
	2009	% variation 2009/2008	2008	2007
CHIFFRE D'AFFAIRES ⓘ	910 764	-3,93	948 028	927 580
Autres produits de l'activité	29		2	25
Achats et variation de stock	636 193	-4,84	668 547	661 846
Charges de personnel	133 519	1,59	131 431	125 839
Charges externes	63 850	5,27	60 655	55 848
Impôts et taxes	14 560	8,16	13 462	13 504
Dotations aux amortissements	23 557	3,08	22 853	22 170
Dotations aux provisions et dépréciations	3 706	-25,01	4 942	355
Autres produits et charges de l'exploitation courante	2 743	-36,59	4 326	4 308
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT ⓘ	38 151	-24,40	50 466	52 351
Taux de marge opérationnel courant	4,19%		5,32%	5,64%
Bricolage	7 604	21,49	6 259	6 875
Négoce	30 547	-30,90	44 207	45 476
Autres produits et charges opérationnels	4 052		373	1 571
RESULTAT OPERATIONNEL	42 203	-16,99	50 839	53 922



Contribution au chiffre d'affaires par activité (en milliers d'euros)

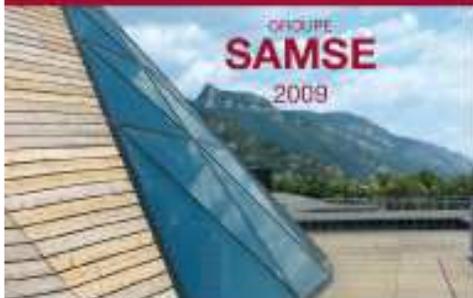
	2009		2008		2007	
	CA	%CA	CA	%CA	CA	%CA
Négoce	738 841	81,1	776 898	82,0	751 446	81,0
Bricolage	171 923	18,9	171 130	18,0	176 145	19,0
Total	910 764		948 028		927 591	

Bricolage : 18.9%



Négoce : 81.1%

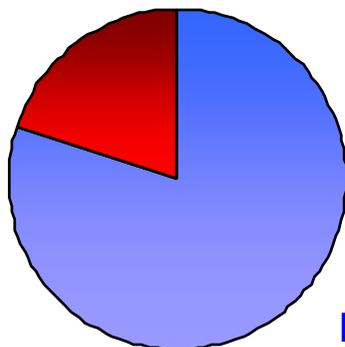




Contribution au ROC par activité (en milliers d'euros)

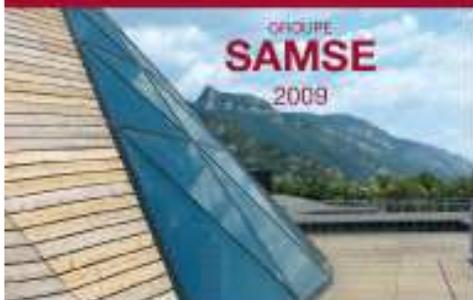
	2009		2008		2007	
	ROC	%CA	ROC	%CA	ROC	%CA
Négoce	30 547	80,1	44 207	87,6	45 476	86,9
Bricolage	7 604	19,9	6 259	12,4	6 875	13,1
Total	38 151		50 466		52 351	

Bricolage : 19.9%

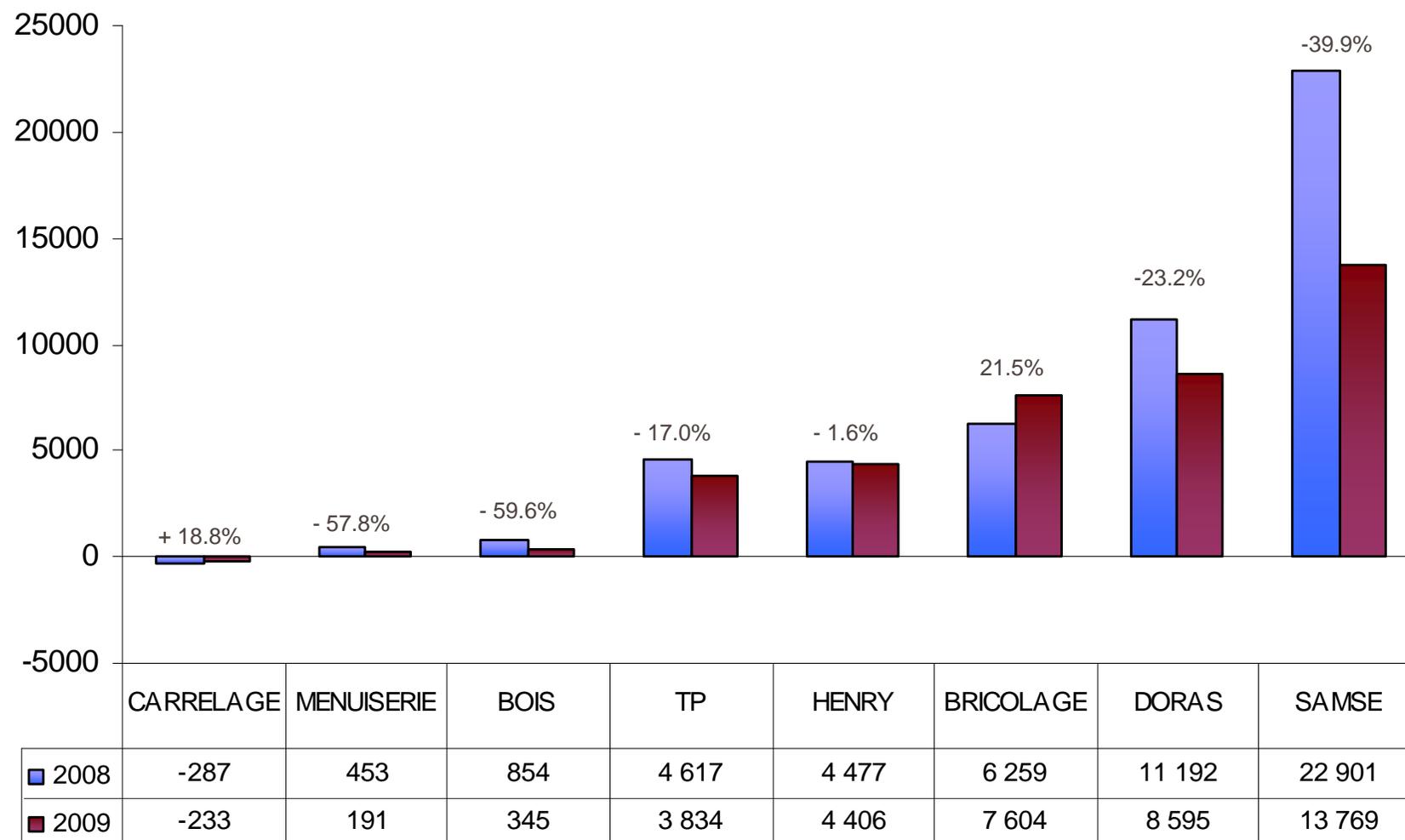


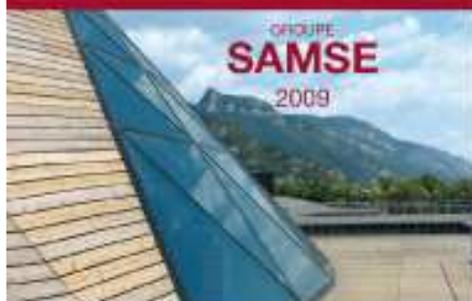
Négoce : 80.1%





Contribution au ROC par activité (en milliers d'euros)





Compte de résultat consolidé au 31-12-2009 (suite)

(en milliers d'euros)

	2009	2008	% variation 2009 / 2008	2007
RESULTAT OPERATIONNEL	42 203	50 839	-16,99	53 922
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	189	439	-56,95	1 033
Coût de l'endettement financier brut	5 048	7 742	-34,80	7 423
Coût de l'endettement financier net	4 859	7 303	-33,47	6 390
Autres produits et charges financiers	1 848	684	170,18	961
RESULTAT FINANCIER	-3 011	-6 619	-54,51	-5 429
Charges d'impôt	12 599	15 899	-20,76	17 216
Quote part du RN des sociétés mises en équivalence	1 798	563	219,36	2 051
RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES	28 391	28 884	-1,71	33 328
Part du Groupe	24 767	24 649	0,47	29 641
Intérêts minoritaires	3 624	4 235	-14,42	3 687
	2 009	2 008		2 007
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	3 326 236	3 351 562		3 367 034
Nombre moyen pondéré d'actions après dilution	3 331 527	3 381 970		3 422 606
Résultat par action	7,45	7,35		8,80
Résultat dilué par action	7,43	7,29		8,66



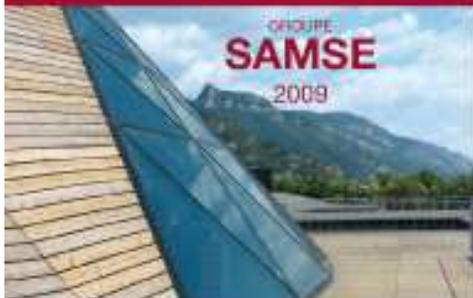
Bilan consolidé au 31 décembre 2009 (en K€)

	2009	2008	2007
	VALEUR	VALEUR	VALEUR
	NETTE	NETTE	NETTE
ACTIF NON COURANT	295 062	269 020	246 237
Ecarts d'acquisition	42 098	37 732	32 403
Autres immobilisations incorporelles	2 178	2 267	1 973
Immobilisations corporelles	209 037	203 049	184 664
Titres mis en équivalence	29 162	15 861	10 908
Titres de sociétés non consolidées	6 668	6 148	11 759
Autres actifs immobilisés	2 994	1 674	4 313
Impôts différés actifs	2 925	2 289	217
ACTIF COURANT	438 472	411 523	399 157
Stocks de marchandises	157 150	159 740	159 600
Clients et comptes rattachés	151 369	159 821	146 930
Autres créances	56 240	42 101	53 014
Disponibilités et équivalents de trésorerie	73 713	49 861	39 613
Actifs classés comme détenus en vue de la vente	2 967		
TOTAL DE L'ACTIF	736 501	680 543	645 394



Bilan consolidé au 31 décembre 2009 (en K€)

	2009	2008	2007
CAPITAUX PROPRES ET INTERETS MINORITAIRES	271 241	247 887	234 470
Capitaux propres - part du Groupe	239 093	218 222	208 451
Intérêts minoritaires	32 148	29 665	26 019
DETTES NON COURANTES	142 276	138 990	115 627
Provisions	7 605	7 255	6 784
Impôts différés passifs	9 596	9 066	7 343
Dettes financières à long terme	125 075	122 669	101 500
DETTES COURANTES	322 984	293 666	295 297
Provisions	2 043	1 759	2 064
Fournisseurs et comptes rattachés	195 610	181 165	181 033
Dettes financières à court terme	68 531	52 186	49 410
Autres dettes	56 800	58 556	62 790
TOTAL DU PASSIF	736 501	680 543	645 394



Structure financière au 31-12-2009

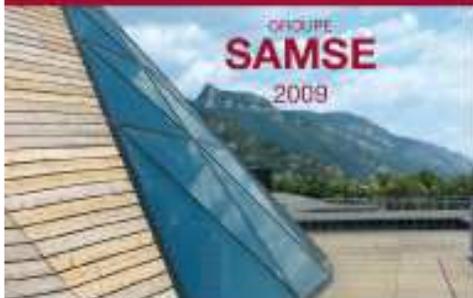
- Avec un endettement net de 119.8 M€ et des capitaux propres de 271.2 M€, le ratio d'endettement se situe à 44.2%, contre 50.4% au 31 décembre 2008.
- Endettement net / CAF = 2.5

	2009	2008	Variation en valeur
En K€			
Flux de trésorerie sur activités professionnelles	66 051	46 294	19 757
Investissements	50 872	51 221	349
CASH FLOW LIBRE	15 179	-4 927	20 106



SOMMAIRE

- Le marché (3 - 5)
- Le Groupe Samse (7 - 21)
- Activité 2009 (23 - 32)
- Résultats au 30-06-2009 (34 - 41)
- **Perspectives et projets** (43 - 47)
- Evolution du cours de l'action (49 - 50)



Activité 2010

DEMEMAGEMENT

- La Boîte à Outils Grenoble
- La Boîte à Outils Cluses

avril 2010

octobre 2010

RENOVATION / AGRANDISSEMENT

- Samse Margencel
- La Boîte à Outils Gap

avril 2010

avril 2010

CREATION

- Samse St Savin
- Celestin Vienne
- Doras Caréo Luxeuil
- Samse Pontcharra
- Christaud Montpellier
- Christaud Bourges
- Samse Tarare
- La Boîte à Outils Aix les Bains

janvier 2010

janvier 2010

janvier 2010

mars 2010

mars 2010

mars 2010

septembre 2010

novembre 2010



Réalisation d'une toiture photovoltaïque de plus de 4000m² en partenariat avec EDF-EN



Plan d'action 2010

Nouveau site marchand de L'Entrepôt du Bricolage : www.e-brico.fr

- 8 000 références
- Service drive dédié aux clients

L'ENTREPÔT DU BRICOLAGE

Le bricolage à prix entrepôt.

Bienvenue sur le site e-brico.fr
Des prix bas toute l'année
conseil service
proximité

Inscrivez vous a la Newsletter

Bienvenue sur le magasin en ligne d'Echirolles-Comboire 04.76.46.82.82 [Changer de magasin](#)

Matériaux Extérieur et jardin Menuiserie Outillage Revêtements de sol - Mur et peinture Plomberie Salle de bains Cuisine Electricité Chauffage et climatisation Rangement - Quincaillerie - Droguerie

Recherchez Rechercher un produit...

OUTILLAGE

30%
en chèq'chantier **BOSCH**
PERÇEUSE PERCUSSION

YAPAMIEUX

ENTREPÔT Drive e-brico.fr

COMMANDEZ 1

EMPORTEZ 2

BRICOLEZ 3

3 étapes pour gagner du temps

SALLE DE BAINS

20%
en chèq'chantier **BAIGNOIRE BALNÉO D'ANGLE "COCOS"**

YAPAMIEUX

Retrait drive
Retrait possible :
jeudi 25 février à 09h00

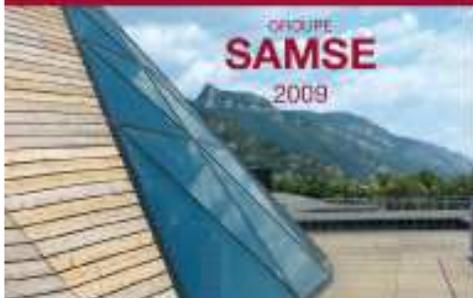
Espace client
Email
Mot de passe

[Créer votre compte](#)
[Mot de passe oublié](#)

MON CHARIOT
Vous n'avez pas de produit(s)
dans votre chariot...

Paiement sécurisé

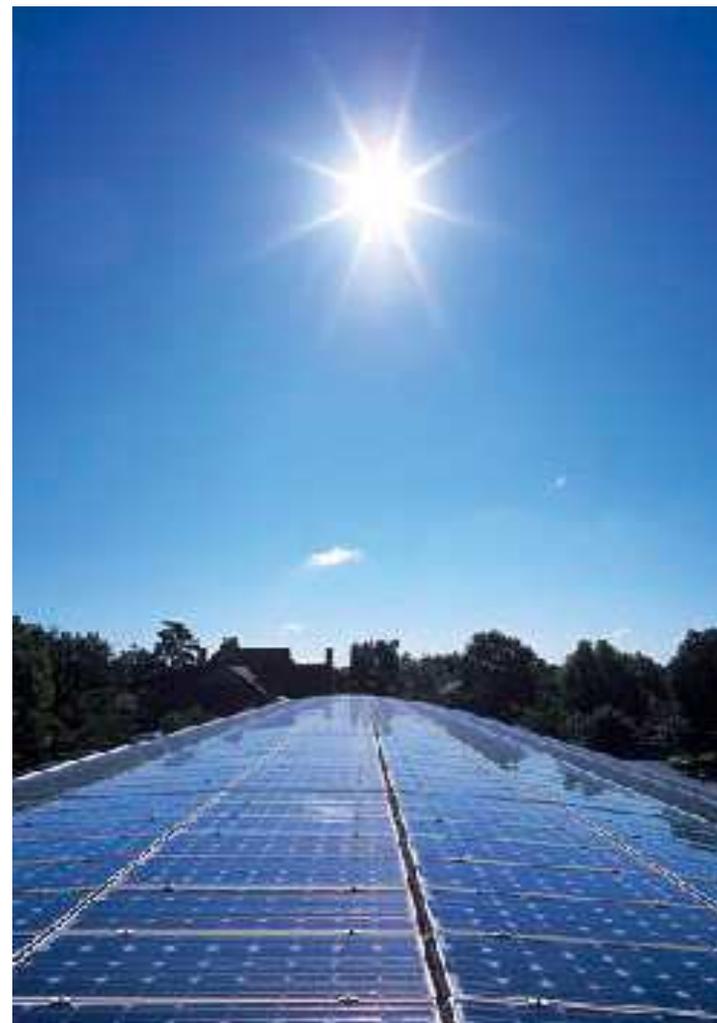
► NOS SERVICES ► NOS ENGAGEMENTS ► L'ATELIER DU BRICOLAGE ► QUI SOMMES-NOUS? ► NOUS CONTACTER ► PROGRAMME FIDÉLITÉ ► CGV ► PLAN DU SITE

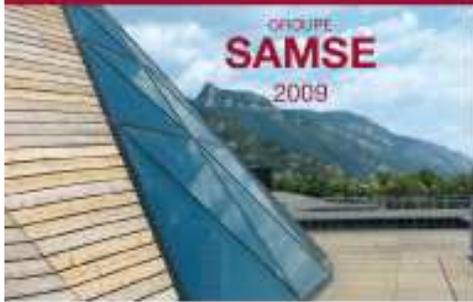


Plan d'action 2010 : rapprochement avec Sweetair



- Installation et financement de modules photovoltaïques
- Leader sur le bassin grenoblois et les deux Savoies
- 10 ans d'expérience dans les énergie renouvelables
- 42 collaborateurs
- 8 M€ de CA
- Prise de participation à hauteur de 49 % en avril 2010

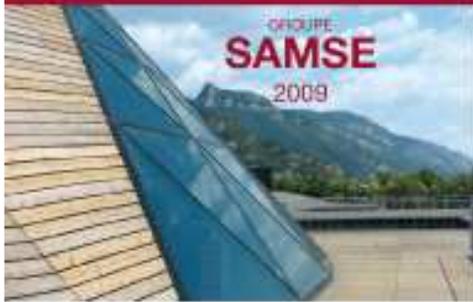




Plan d'action 2010

- Poursuite du **Plan Booster** :
 - Renforcement de la dynamique commerciale

- **Développement des marchés en croissance**
 - Construction Bois
 - Rénovation
 - Isolation
 - Eco construction / ENR - photovoltaïque
 - TP et Adduction d'eau



Plan d'action 2010

- **Programme d'optimisation des conditions d'achats**

- **Redressement de la société M +**

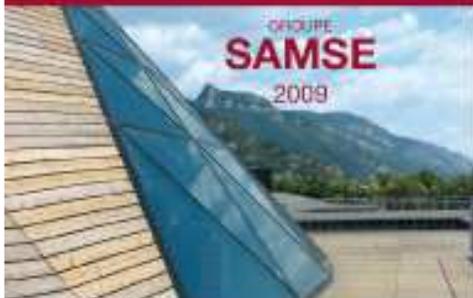
- **Poursuite de la formation du personnel initiée en 2009**
Priorité donnée à la fonction commerciale et au développement durable

- **Réduction des charges d'exploitation**
 - Charges de personnel (non remplacement)
 - Frais généraux
 - Réduction des budgets Marketing et de sous traitance informatique

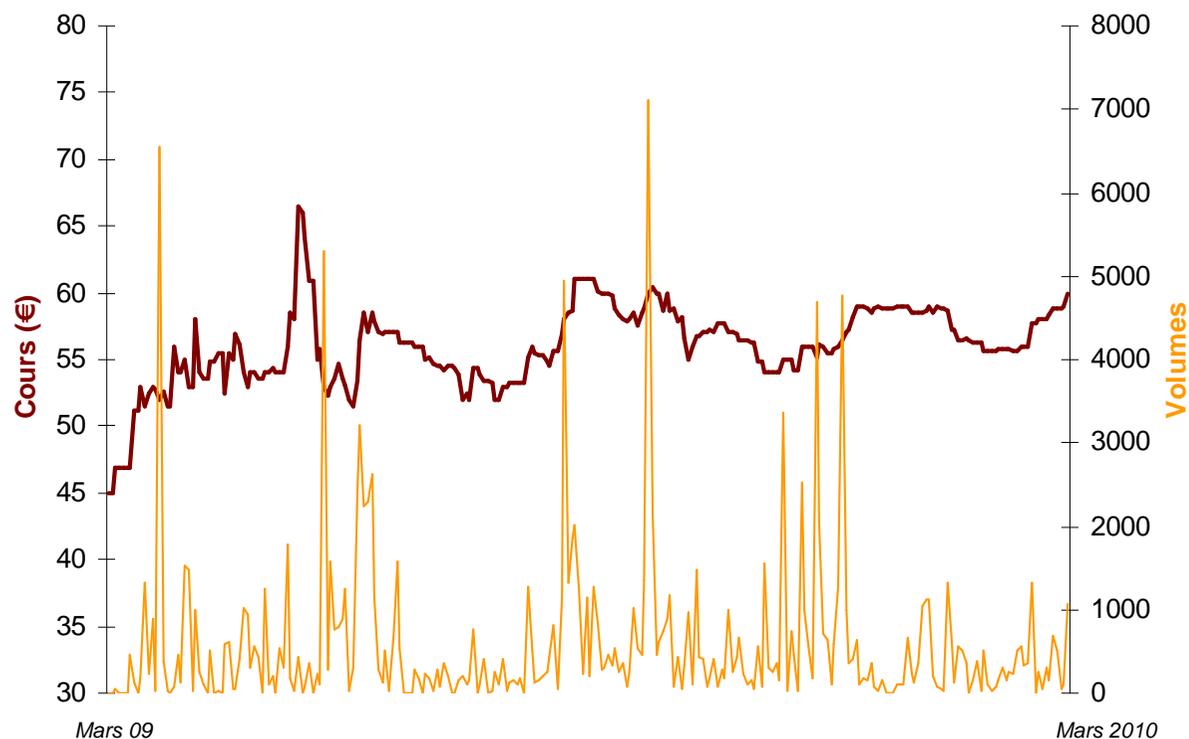


SOMMAIRE

- Le marché (3 - 5)
- Le Groupe Samse (7 - 21)
- Activité 2009 (23 - 32)
- Résultats au 31-12-2009 (34 - 41)
- Perspectives et projets (43 - 47)
- **Evolution du cours de l'action** (49 - 50)



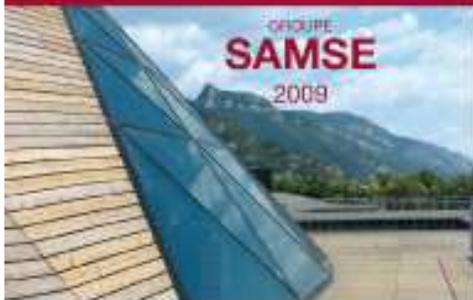
Evolution Boursière



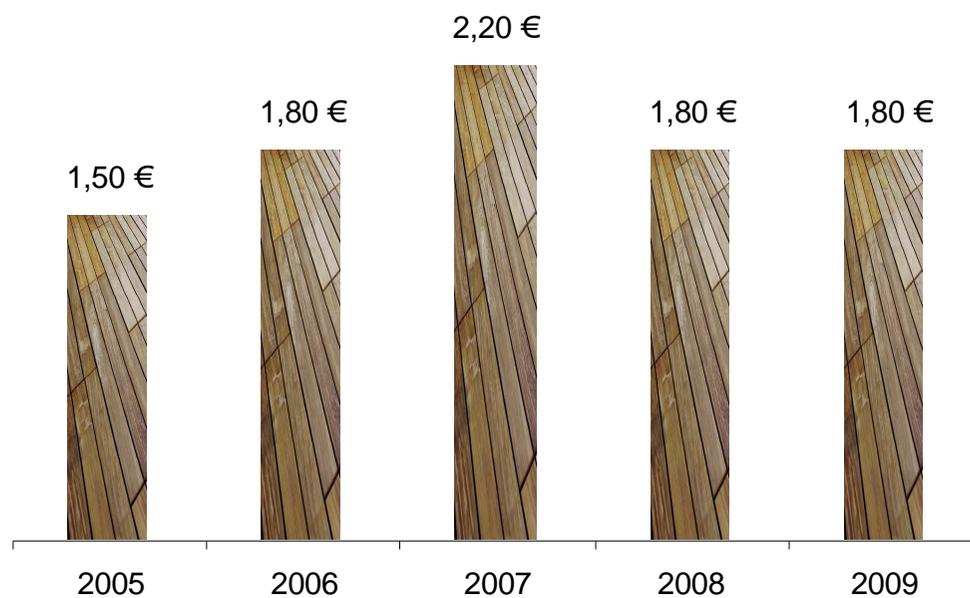
Nombre de titres inscrits	3 442 087
Capitalisation au 29 mars 2010	206.52 M€
Cours au 29 mars 2010	60.00 €
Cours le plus haut en 2009	66.51 €
Cours le plus bas en 2009	43.00 €
Evolution du cours en 2009	+ 4.0 %

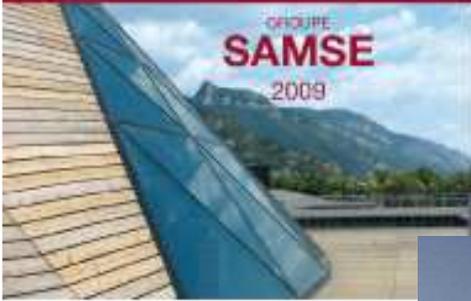
EURONEXT PARIS
Compartiment B (Mid-caps)

Indices
SBF 250 – CAC SMALL90



Dividendes





Questions-réponses

