

S'ENGAGER
POUR MIEUX
BÂTIR VOS
PROJETS

AUDACE PROXIMITÉ INDEPENDANCE

Groupe
SAMSE

DONNÉES FINANCIÈRES 2025

La gouvernance d'entreprise

du groupe doit garantir l'intérêt des parties prenantes actionnaires, collaborateurs, clients, fournisseurs, partenaires financiers, selon nos principes de transparence et d'efficacité. Le Conseil d'Administration de Samse détermine les grandes orientations du groupe. Celles-ci sont ensuite déclinées et mises en œuvre opérationnellement par la Direction Générale en lien avec le Comité Exécutif.

SAMSE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



Olivier Malfait
Président



Patrice Joppé
Administrateur



Martine Paccoud
Administratrice



Stéphanie Paix
Administratrice



Jean-Marc Vidal
Administrateur



**Société Dumont
Investissement**
(représentée par
Guylène Riera)



Mathilde Yagoubi
Administratrice

SAMSE

LES COMITÉS SPÉCIFIQUES

Le Conseil d'Administration a mis en place, conformément aux dispositions légales, trois Comités : le Comité des Rémunérations et des Nominations, le Comité d'Audit et le Comité RSE.

LA DIRECTION GÉNÉRALE

Instance collégiale décisionnaire qui assure la direction, l'animation et la gestion opérationnelle du groupe en lien avec le Comité Exécutif. Elle est composée de six membres nommés pour trois ans :

- **Laurent Chameroy**, Directeur Général
- **Arnaud Bériot**, Directeur Général Délégué Groupe
- **Valérie Gagliardi**, Directrice Générale Déléguée enseigne Samse (janvier 2026)
- **Yannick Lopez**, Directeur Général Délégué Groupe
- **Gilles Puissant**, Directeur Général Délégué Groupe
- **Karen Vaylet**, Directrice Générale Déléguée Groupe (janvier 2026)

LE COMITÉ EXÉCUTIF

Il réunit les membres de la Direction Générale et les membres suivants :

- **Simon Coulier**, Secrétaire Général
 - **Adrien Enoc**, Directeur Général Matériaux Simc
 - **Julie Faure**, Attachée de Direction, Responsable Communication Comité Exécutif
 - **Laurent Géraudie**, Directeur Supply Chain
 - **Eric Gottié**, Directeur Développement MPPI
 - **Stéphane Jourdan**, Directeur des Achats
 - **Piotr Korostelev**, Directeur Marketing, Offre et Digital
 - **Laurent Ouvrier-Buffer**, Président Mauris Bois, Directeur Fibopan
 - **Alain Renard**, Président Doras
 - **Guylène Riera**, Présidente La Boîte à Outils
 - **Christian Rossi**, Président Christaud, Directeur Filière TP-EAU
 - **Erwan Toussaint**, Président VM Matériaux
 - **Philippe Thomas**, Président M+ Matériaux
- Depuis le 01/01/2026
- **Léa Alzingre**, Directrice Financière
 - **Sandrine Colombat-Mouro**t, Directrice des Ressources Humaines
 - **Cédric Joseph**, Directeur Systèmes d'Information

DUMONT INVESTISSEMENT

LE CONSEIL DE SURVEILLANCE

Membres :

- **Olivier Malfait**, Président
- **Maxime Joppé**, Vice-Président
- **Patrice Joppé**
- **Stéphane Bériot**
- **Eric Bourdon**
- **Jérémy Ervel**
- **Cyril Henry**
- **Alberic Paulze d'Ivoy de la Poype**
- **Joseph Jehl**
- **Emmanuel Pion**
- **Jacques Plattard**
- **Pierre Perrachon**
- **Denis Zanon**
- **Crédit Agricole Régions Développement** : représenté par Ludovic Kessler
- **Casra Capital** : représenté par Charles Fougerat

Censeurs :

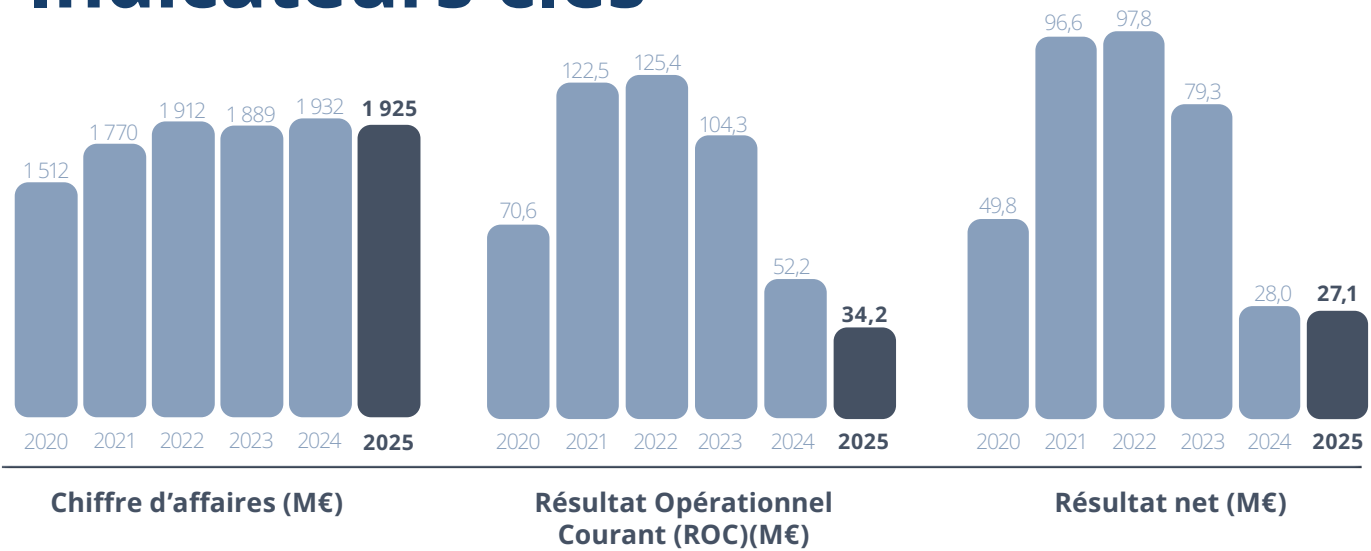
- **Crédit Agricole Régions Investissement** : représenté par Raphaël Perret
- **Etoile Capital** : représenté par Lucas Donne
- **Julien Froment**
- **Fabien Henry**
- **José Labouret**

LE DIRECTOIRE

Le Directoire assure la direction et l'animation de Dumont Investissement. Il est composé de deux membres nommés pour quatre ans :

- **Laurent Chameroy**, Président
- **Yannick Lopez**, Membre

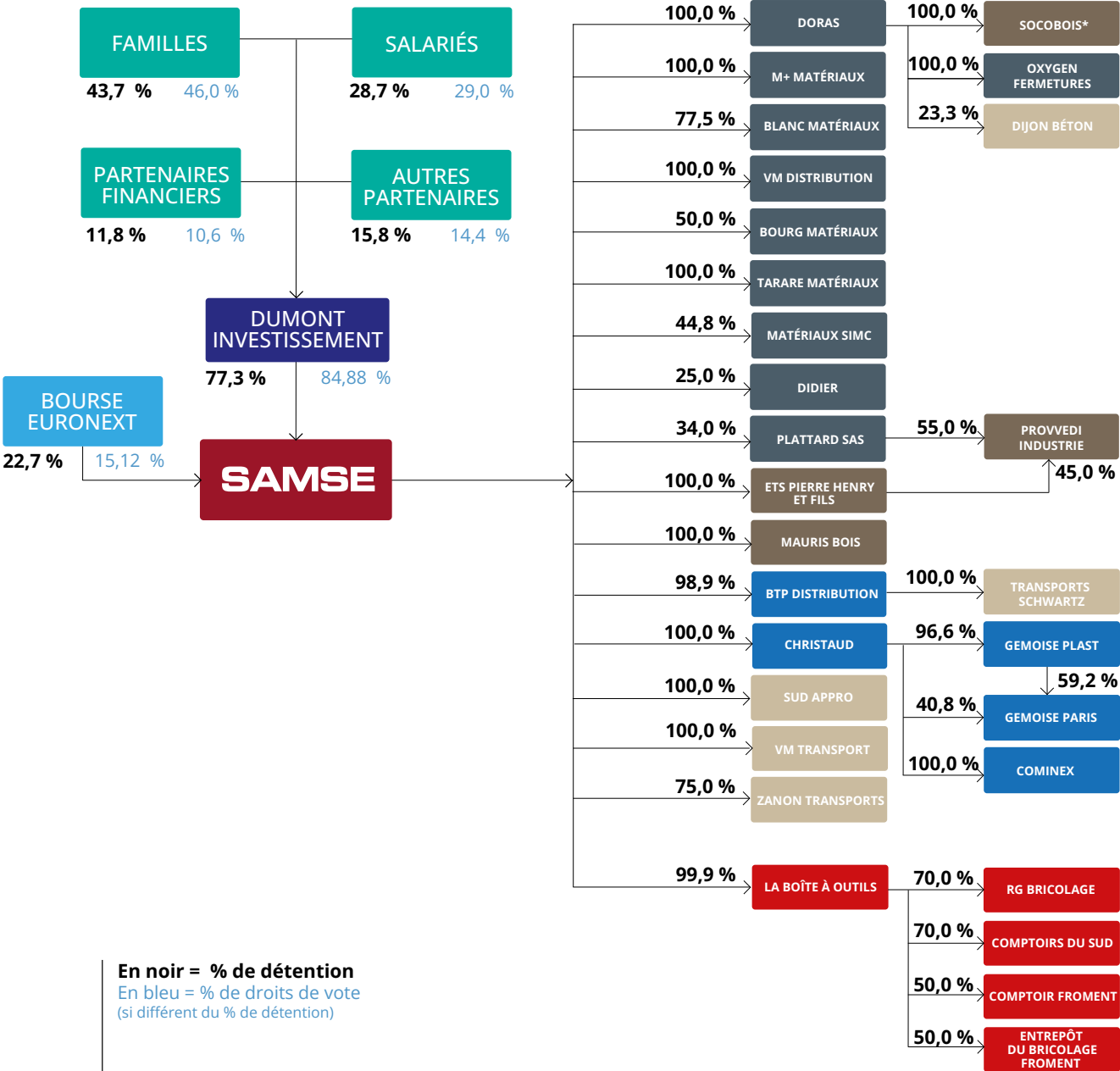
Indicateurs clés



The background of the entire page is a close-up, high-angle shot of numerous large-diameter pipes stacked in rows. The pipes have a yellowish-orange interior and a darker, possibly black or dark brown, exterior. The perspective creates a strong sense of depth and repetition, with the circular openings of the pipes creating a grid-like pattern.

Principales filiales et participations opérationnelles

au 31 décembre 2025



*Détention de 100% des titres par la société Mauris Bois au 1^{er} janvier 2026

Analyse d'activité

Chiffre d'affaires consolidé

Sur l'ensemble de l'exercice 2025, le chiffre d'affaires consolidé du groupe atteint 1 925 M€, quasiment stable par rapport à 2024 en données publiées. A périmètre comparable, il s'inscrit en repli de 5,8 % compte tenu de l'entrée dans le périmètre, au 1^{er} mai 2024, des enseignes VM Matériaux, LNTP et Cominex.

Le chiffre d'affaires de l'activité Négoce s'élève à 1 552 M€ sur l'exercice, en progression de 0,8 % en données publiées. A périmètre comparable, il recule de 6,0 %, reflétant un contexte de marché dégradé tout au long de l'année.

L'activité Bricolage réalise un chiffre d'affaires de 373 M€ en 2025, en baisse de 5,1 % sur un marché du bricolage orienté à la baisse sur l'ensemble de l'exercice.

Résultat Opérationnel Courant

Le Résultat Opérationnel Courant (ROC) du groupe s'élève à 34,2 M€ en retrait de 34,5 % (soit -18,0 M€) comparé à 2024. Le Résultat Opérationnel Courant de l'activité Négoce est en baisse de 31,3 % pour s'établir à 20,2 M€ au 31 décembre 2025. Il a été impacté par la contraction de l'activité à périmètre constant malgré une bonne tenue du volume de marge commerciale.

L'activité Bricolage fait apparaître un Résultat Opérationnel Courant de 14,0 M€, en diminution de 8,7 M€ (-38,5 %). Ce retrait, bien que compensé en partie par une bonne maîtrise des autres coûts d'exploitation, s'explique par le recul de l'activité combiné à une augmentation des coûts logistiques.

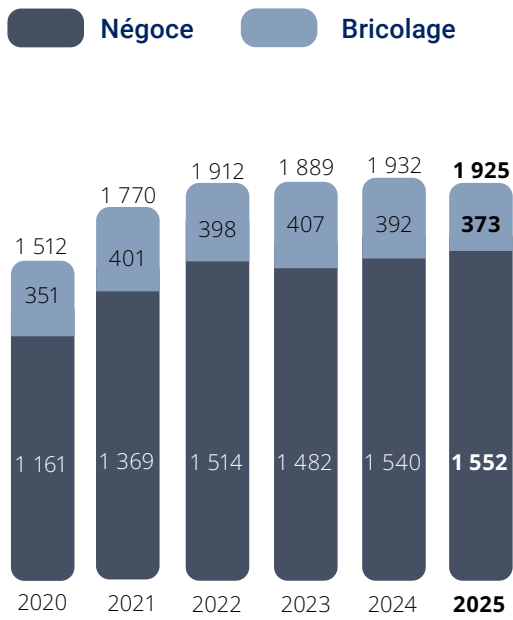
Les charges de personnel affichent une hausse de 5,2 M€ (+1,7%). A périmètre comparable, elles sont en baisse de 12,0 M€ (-3,8%) .

Les charges externes augmentent de 4,6 M€ (+4,0 %). A périmètre comparable, elles diminuent de 2,9% (soit -3,4 M€) compte tenu d'un pilotage strict des coûts dans un contexte économique complexe. L'augmentation sensible des coûts logistiques, avec la difficile montée en puissance de la nouvelle plateforme de La Boisse (01), impacte négativement le Résultat Opérationnel Courant du groupe de 12,0 M€.

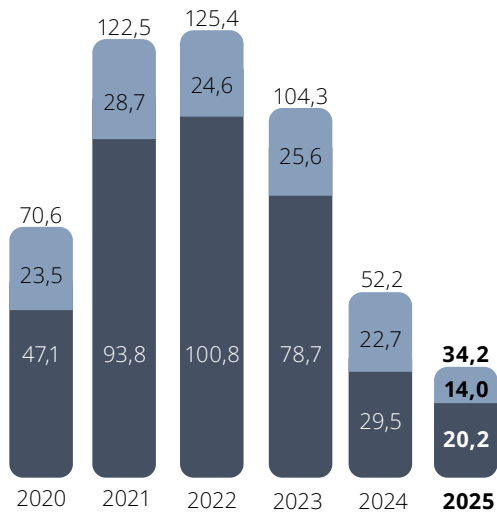
Les encours clients ont fait l'objet d'un suivi renforcé tout au long de la période et le coût du risque client reste ainsi contenu sur 2025.



Château de Corinthe
Samse La Motte Servolex

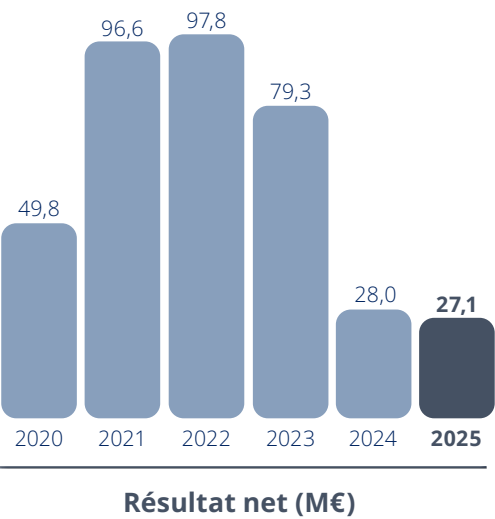
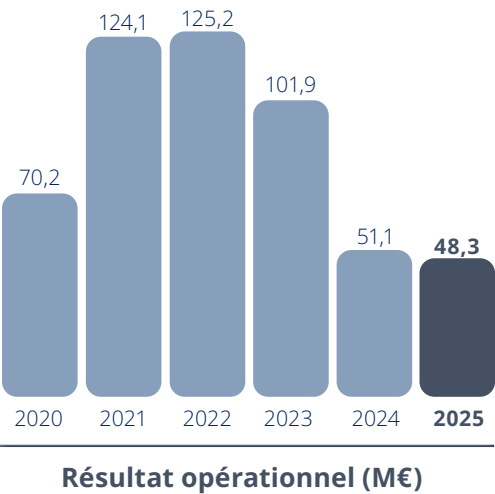


Chiffre d'affaires consolidé (M€)



Résultat Opérationnel Courant (M€)

RÉSULTATS



Le résultat opérationnel

Le résultat opérationnel, qui tient compte de plus values immobilières et autres produits opérationnels, s'établit à 48,3 M€ en diminution de 2,8 M€ par rapport à 2024.

Le résultat financier

Le résultat financier s'élève à -12,3 M€ au 31 décembre 2025 en comparaison à -8,5 M€ sur l'exercice 2024.

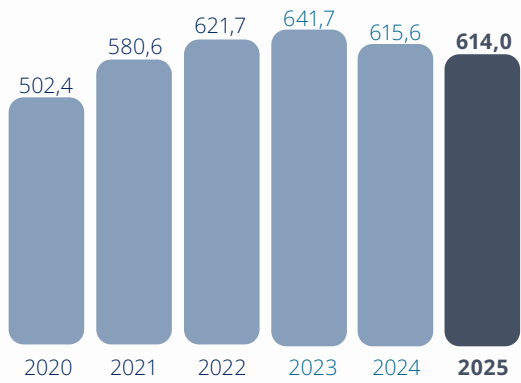
Le résultat net

Le résultat net des sociétés intégrées ressort ainsi à 27,1 M€ et diminue de 0,9 M€ (-3,0%) par rapport à 2024.

Le résultat net part du groupe

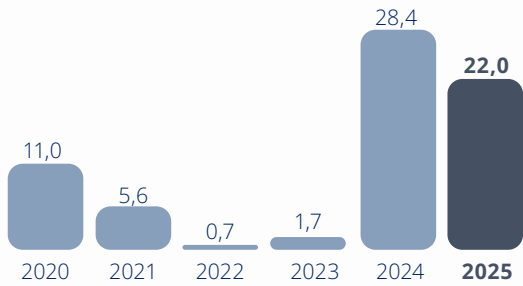
Le résultat net part du groupe s'établit à 25,6 M€ contre 26,3 M€ en 2024.

STRUCTURE FINANCIÈRE



Capitaux propres (M€)

Le ratio d'endettement financier net passe de 80,4% au 31 décembre 2024 à 80,2% au 31 décembre 2025. Hors IFRS 16 (dette financière locative long terme), le ratio s'élève à 22,0% au 31 décembre 2025 (28,4% à fin décembre 2024).



Gearing hors IFRS 16 (%)

Compte de résultat au 31 décembre 2025 (en milliers d'euros)

	2025	2024	% variation 2025/2024
CHIFFRE D’AFFAIRES	1 924 632	1 932 062	-0,38
Chiffre d'affaires Négoce	1 551 814	1 539 693	0,79
Chiffre d'affaires Bricolage	372 818	392 369	-4,98
Autres produits de l'activité	153	71	
Achats et variation de stocks	-1 330 774	-1 344 492	-1,02
Charges de personnel	-321 975	-316 734	1,65
Charges externes	-122 059	-117 421	3,95
Impôts et taxes	-29 211	-26 290	11,11
Dotations nettes aux amortissements	-85 686	-74 277	15,36
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	316	2 361	-86,62
Autres produits et charges de l'exploitation courante	-1 193	-3 099	-61,50
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT (ROC)	34 203	52 181	-34,45
Taux de marge opérationnelle courante	1,78%	2,70%	
Dont ROC Négoce	20 242	29 474	-31,32
Dont ROC Bricolage	13 961	22 707	-38,52
Autres produits et charges opérationnels	14 061	-1 073	
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	48 264	51 108	-5,56
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	2 191	2 957	-25,90
Coût de l'endettement financier brut	-12 855	-10 784	19,20
Coût de l'endettement financier net	-10 664	-7 827	36,25
Autres produits et charges financiers	-1 640	-679	
RÉSULTAT FINANCIER	-12 304	-8 506	44,65
Charge d'impôt	-9 108	-14 896	-38,86
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	294	285	3,16
RÉSULTAT NET DES SOCIÉTÉS INTÉGRÉES	27 146	27 991	-3,02
Part attribuable aux actionnaires de Samse	25 613	26 263	-2,47
Part attribuable aux intérêts non contrôlants	1 533	1 728	-11,28
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	3 382 287	3 423 322	-1,20
Nombre moyen pondéré d'actions après dilution	3 382 287	3 423 322	-1,20
Résultat net par action (en €)	7,57	7,67	-1,30
Résultat net dilué par action (en €)	7,57	7,67	-1,30

Bilan consolidé au 31 décembre 2025 (en milliers d'euros)

ACTIF	2025 valeur nette	2024 valeur nette
ACTIFS NON COURANTS	820 287	822 575
Ecarts d'acquisition	81 884	73 355
Autres immobilisations incorporelles	3 129	4 049
Immobilisations corporelles	324 272	350 573
Droits d'utilisation liés aux contrats de location	331 346	310 701
Titres mis en équivalence	58 640	63 819
Titres de sociétés non consolidées	8 149	7 232
Autres actifs immobilisés	7 973	9 854
Impôts différés actifs	4 894	2 992
ACTIFS COURANTS	857 330	866 030
Stocks de marchandises	369 873	358 968
Clients et comptes rattachés	221 440	213 537
Autres créances	154 611	171 953
Disponibilités et équivalents de trésorerie	111 406	121 572
ACTIFS CLASSÉS COMME DÉTENUS EN VUE DE LA VENTE	919	
TOTAL DE L'ACTIF	1 678 536	1 688 605
PASSIF	2025 valeur nette	2024 valeur nette
CAPITAUX PROPRES	614 040	615 582
Capital émis	3 458	3 458
Réserves attribuables aux actionnaires de SAMSE	602 518	608 390
Capitaux propres - part attribuable aux actionnaires de Samse	605 976	611 848
Capitaux propres - part attribuable aux intérêts non contrôlants	8 064	3 734
DETTES NON COURANTES	506 281	531 798
Provisions	18 731	22 713
Impôts différés passifs	6 867	9 412
Dettes financières à long terme	163 764	214 148
Dettes financières locatives à long terme	316 919	285 525
DETTES COURANTES	558 215	541 225
Provisions	5 319	3 330
Fournisseurs et comptes rattachés	265 586	251 663
Dettes financières à court terme	82 435	81 980
Dettes financières locatives à court terme	40 757	35 151
Autres dettes	164 118	169 101
TOTAL DU PASSIF	1 678 536	1 688 605



Livraison montagne
Samse La Motte Servolex



Agenda des événements financiers 2026*

Publication après bourse

29 JANVIER 2026

Chiffre d'affaires
du 4^{ème} trimestre 2025

19 MARS 2026

Résultats annuels
consolidés 2025

20 MARS 2026

Réunion SFAF de présentation
des comptes annuels consolidés
2025

30 AVRIL 2026

Chiffre d'affaires
du 1^{er} trimestre 2026

21 MAI 2026

Assemblée Générale
des actionnaires

2 JUILLET 2026

Mise en paiement
des dividendes

30 JUILLET 2026

Chiffre d'affaires
du 2^{ème} trimestre 2026

3 SEPTEMBRE 2026

Résultats semestriels
consolidés 2026

4 SEPTEMBRE 2026

Réunion SFAF de présentation
des comptes semestriels
consolidés 2026

29 OCTOBRE 2026

Chiffre d'affaires
du 3^{ème} trimestre 2026

28 JANVIER 2027

Chiffre d'affaires
du 4^{ème} trimestre 2026

* Dates données à titre indicatif et susceptibles d'être modifiées.
Fenêtres négatives : 30 jours calendaires précédant la publication des résultats semestriels et annuels.
15 jours calendaires précédant la publication des informations financières trimestrielles.
L'information à jour est disponible sur site web <https://www.groupe-samse.fr/finances/agenda>

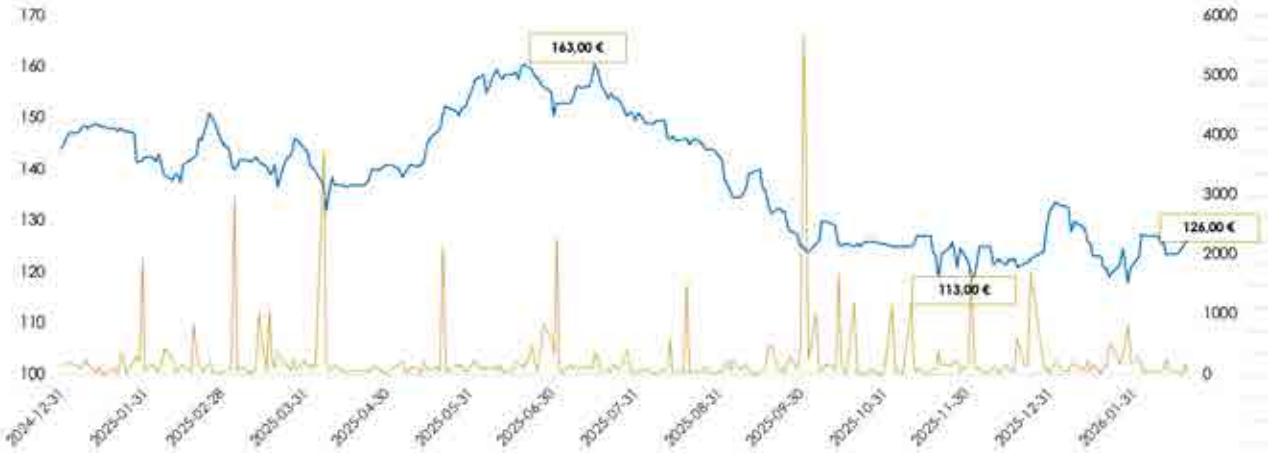
ANNÉE BOURSÈRE 2025

Le cours de l'action Samse est en baisse
de 8,33 % sur l'année 2025.

Le dividende proposé à l'Assemblée Générale du 21 mai 2026
sera de 5 € par action.



COURS DE L'ACTION (EN €)



Fiche signalétique de l'action

MARCHÉ
EURONEXT PARIS
COMPARTIMENT B (Mid-Cap)

CODE REUTERS
SAMS.PA
CODE ISIN
FR0000060071

CODE BLOOMBERG
SAMS : FP

NOMBRE DE TITRES INSCRITS
3 458 084

COURS LE PLUS HAUT EN 2025 (EN SÉANCE)
163 € (LE 20 JUIN)

COURS LE PLUS BAS EN 2025 (EN SÉANCE)
113€ (LE 20 NOVEMBRE)

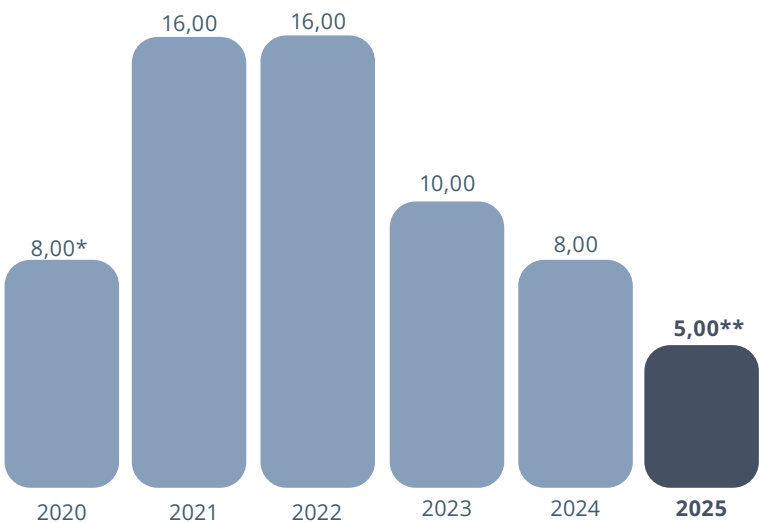
ÉVOLUTION EN 2025
-8,33 %

COURS AU 20 FÉVRIER 2026
126 €

CAPITALISATION AU 20 FÉVRIER 2026
436 M€

DEPUIS LE 1^{ER} JANVIER 2026 (AU 20 FÉVRIER 2026)
-4,55 %

DIVIDENDE (EN €)



*Hors dividende exceptionnel de 8 € distribué le 11/12/2020
** Soumis à l'AG du 21 mai 2026

S'ENGAGER
POUR MIEUX
BÂTIR VOS
PROJETS

AUDACE PROXIMITÉ INDEPENDANCE

Groupe
SAMSE

2, rue Raymond Pitet
38100 - Grenoble - FRANCE

groupe-samse.fr



Photo couverture :
Refuge du Goûter
Mont-Blanc