



Résultats semestriels 2025

Groupe
SAMSE

S'engager pour mieux bâtir vos projets



SOMMAIRE

- 01 Groupe SAMSE
- 02 Conjoncture
- 03 Résultats au 30/06/2025
- 04 Actualités 2025
- 05 Evolution du cours de l'action
- 06 Questions / Réponses



S'engager pour mieux bâtir vos projets



01 Groupe SAMSE



S'engager pour mieux bâtir vos projets

Groupe
SAMSE



7 300
Collaborateurs



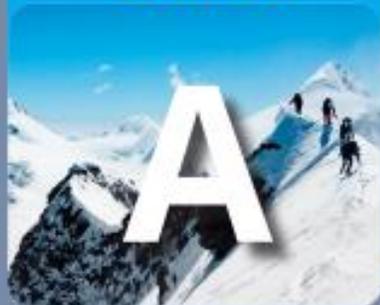
430
Points de vente



68
Départements

les fondations communes du Groupe Samse

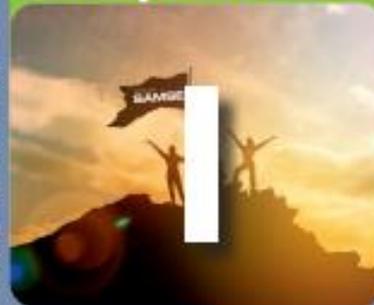
Audace



Proximité



Indépendance



Une famille d'enseignes

Négoce

Multi-spécialistes



1 395 👤



782 👤



715 👤



1 012 👤

Nos marques spécialistes

Plaque de plâtre
Plafond et isolation



Menuiserie



Carrelage



Partenaires



529 👤



606 👤

Spécialistes

Filière TP / EAU

485 👤



Filière Bois

453 👤



Bricolage



2 354 👤

Supply Chain

Transport

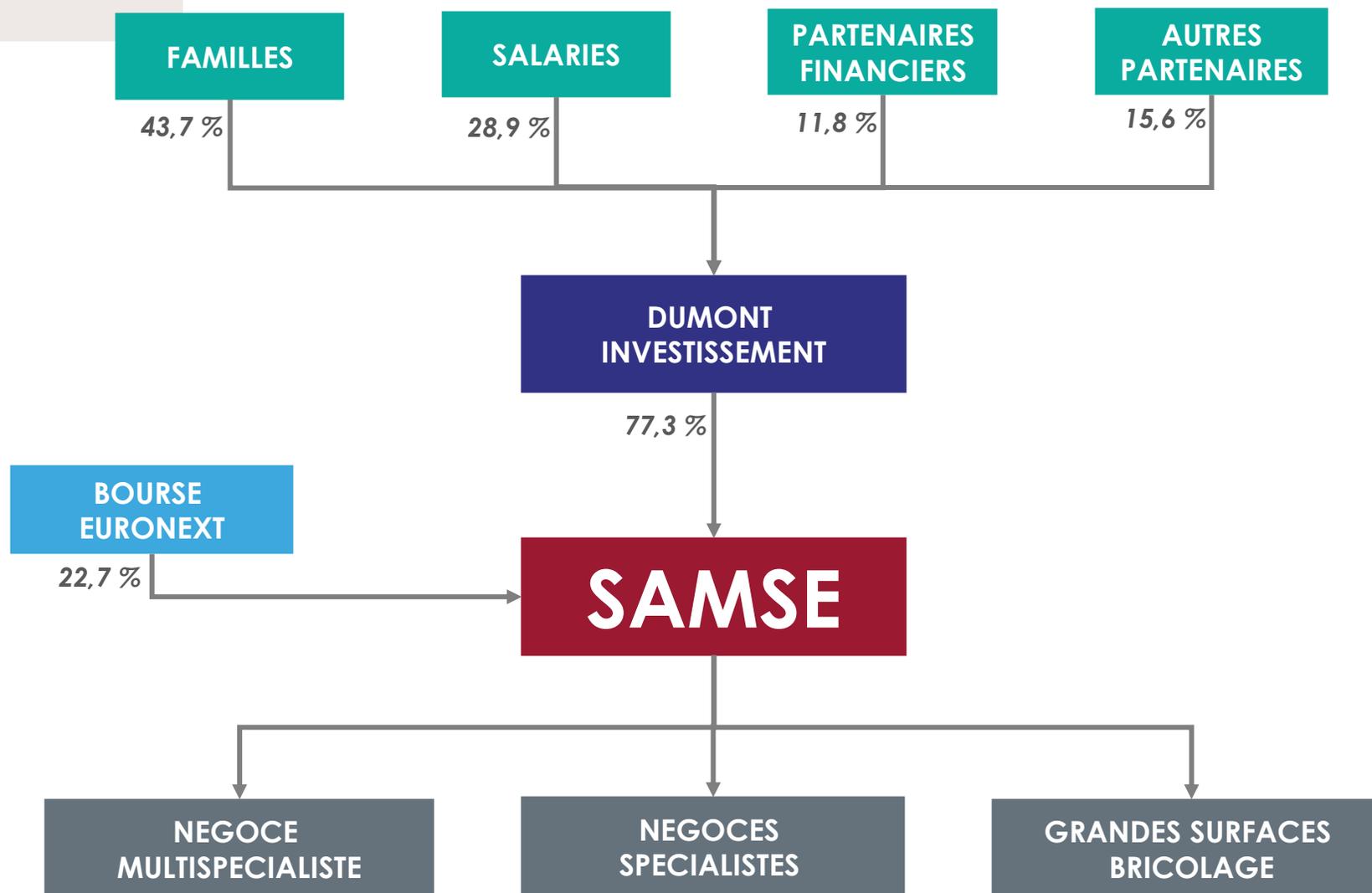


Logistique



4 Sites logistiques
7 Activités

Structure juridique simplifiée au 31 décembre 2024





02 Conjoncture



S'engager pour mieux bâtir vos projets



Marché du logement neuf

A fin 06/2025 en cumul sur 12 mois

Activité

(Ouvertures de chantier)

+2,9% 06/2025 vs 06/2024

-26% vs pré-covid (03/2019-02/2020)

Perspectives

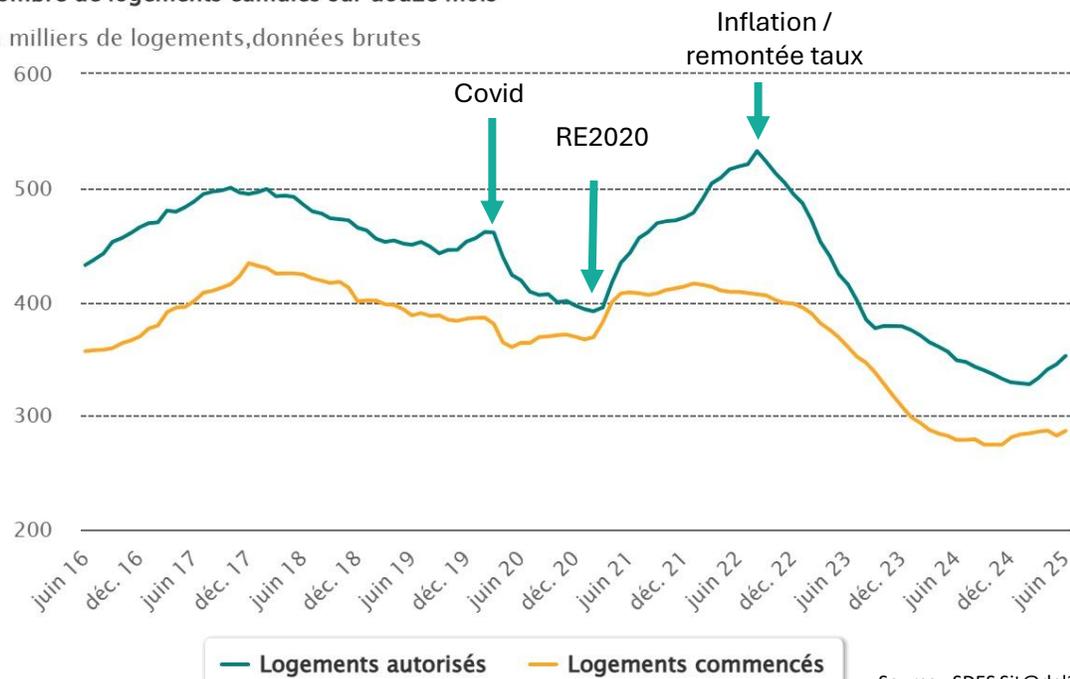
(Permis autorisés)

+1,1% 06/2025 vs 06/2024

-24% vs pré-covid (03/2019-02/2020)

Nombre de logements cumulés sur douze mois

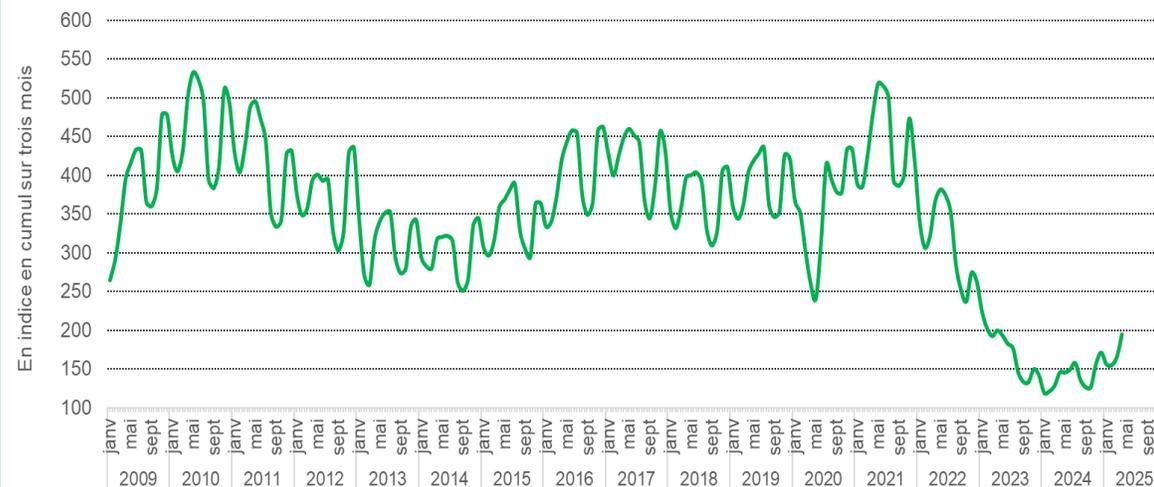
En milliers de logements, données brutes



Source : SDES Sit@del2

FOCUS : Ventes des constructeurs de maisons individuelles

+33,7% en glissement annuel sur 4 mois à fin 04/2025

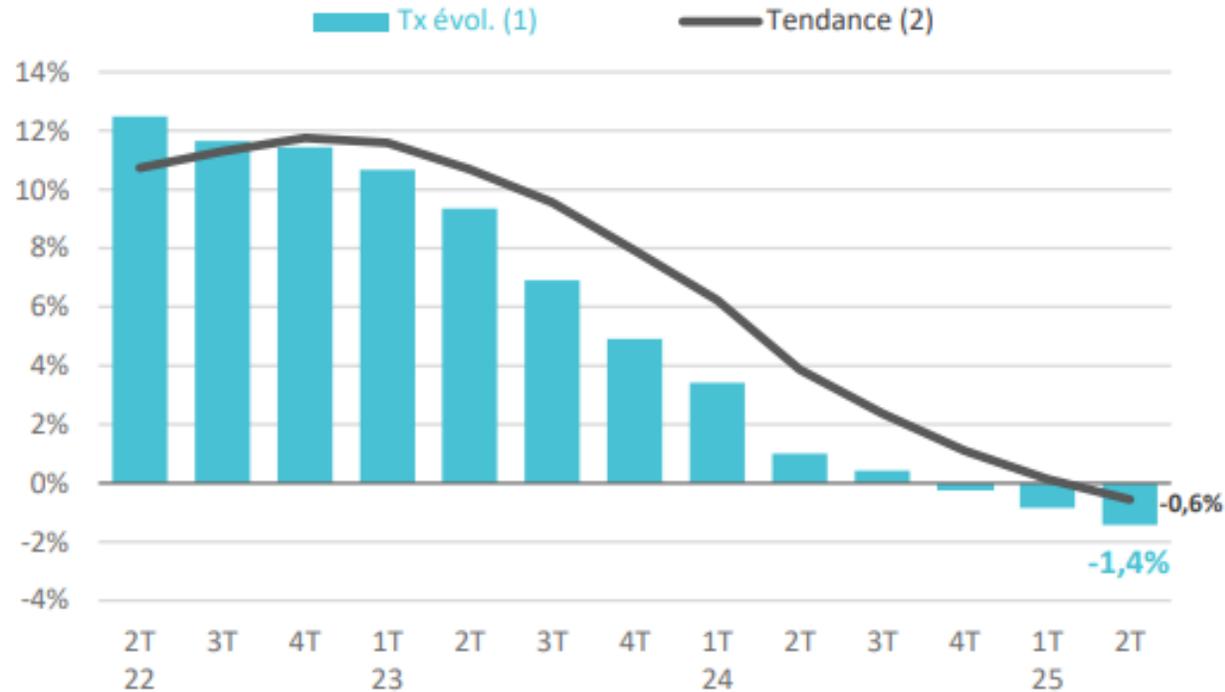


Source : CGI Bâtiment/Caron Marketing, Markemétron



Le marché de l'entretien et de la rénovation

Evolution de l'activité entretien-amélioration du logement



	1T 24	2T 24	3T 24	4T 24	1T 25	2T 25	Tend. an. ⁽²⁾
Valeur	+3,4%	+1,0%	+0,4%	-0,2%	-0,8%	-1,4%	-0,6%
Volume*	+0,1%	-0,5%	-1,0%	-1,4%	-1,7%	-2,2%	-1,6%

Source : BOREAL / Xerfi Specific

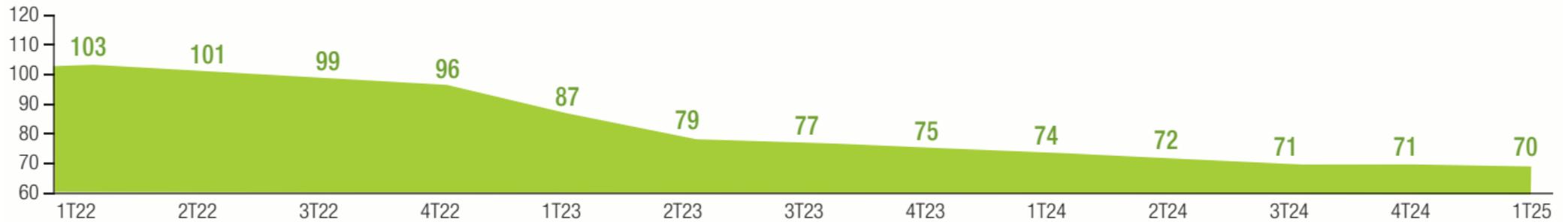
(1) Evolution du trimestre considéré par rapport au même trimestre de l'année précédente

(2) Tendance annuelle : évolution des douze derniers mois par rapport aux douze mêmes mois de l'année précédente



Carnets de commande des artisans

Le niveau des carnets de commandes représente **70 jours** de travail à venir au 1^{er} trimestre 2025 (soit 4 jours de moins qu'un an auparavant)

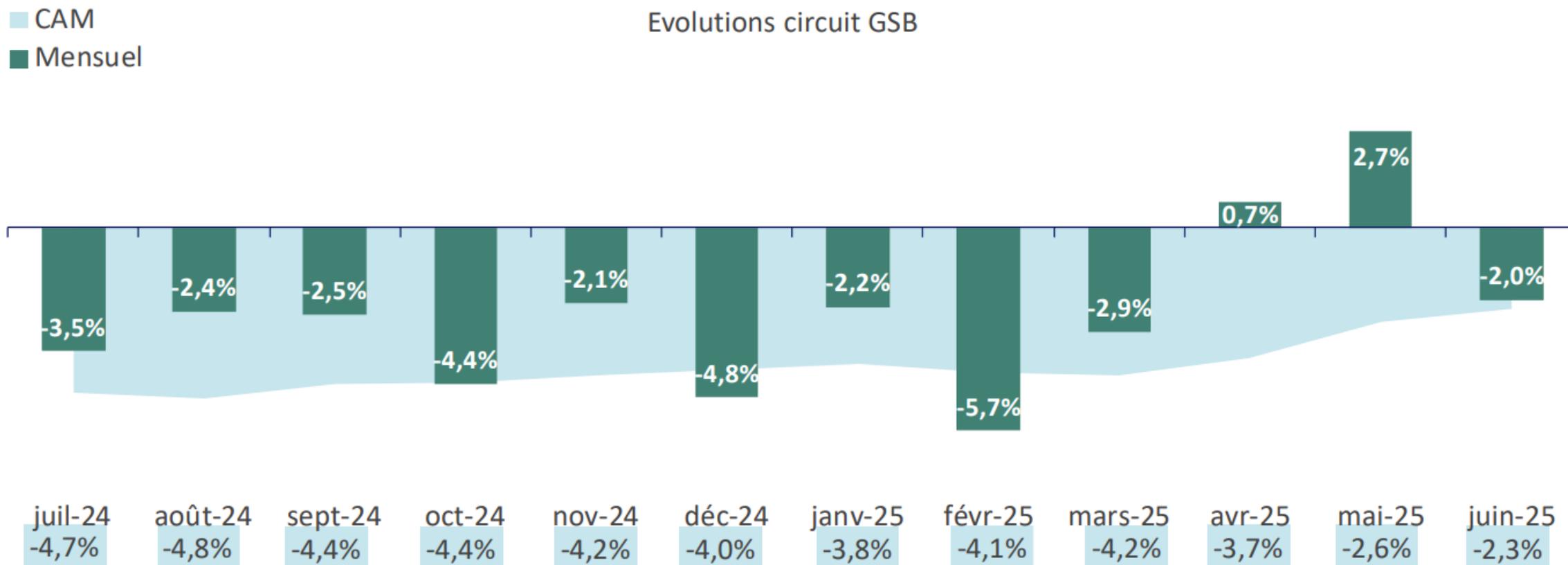


(source : CAPEB)



Bricolage à fin juin 2025

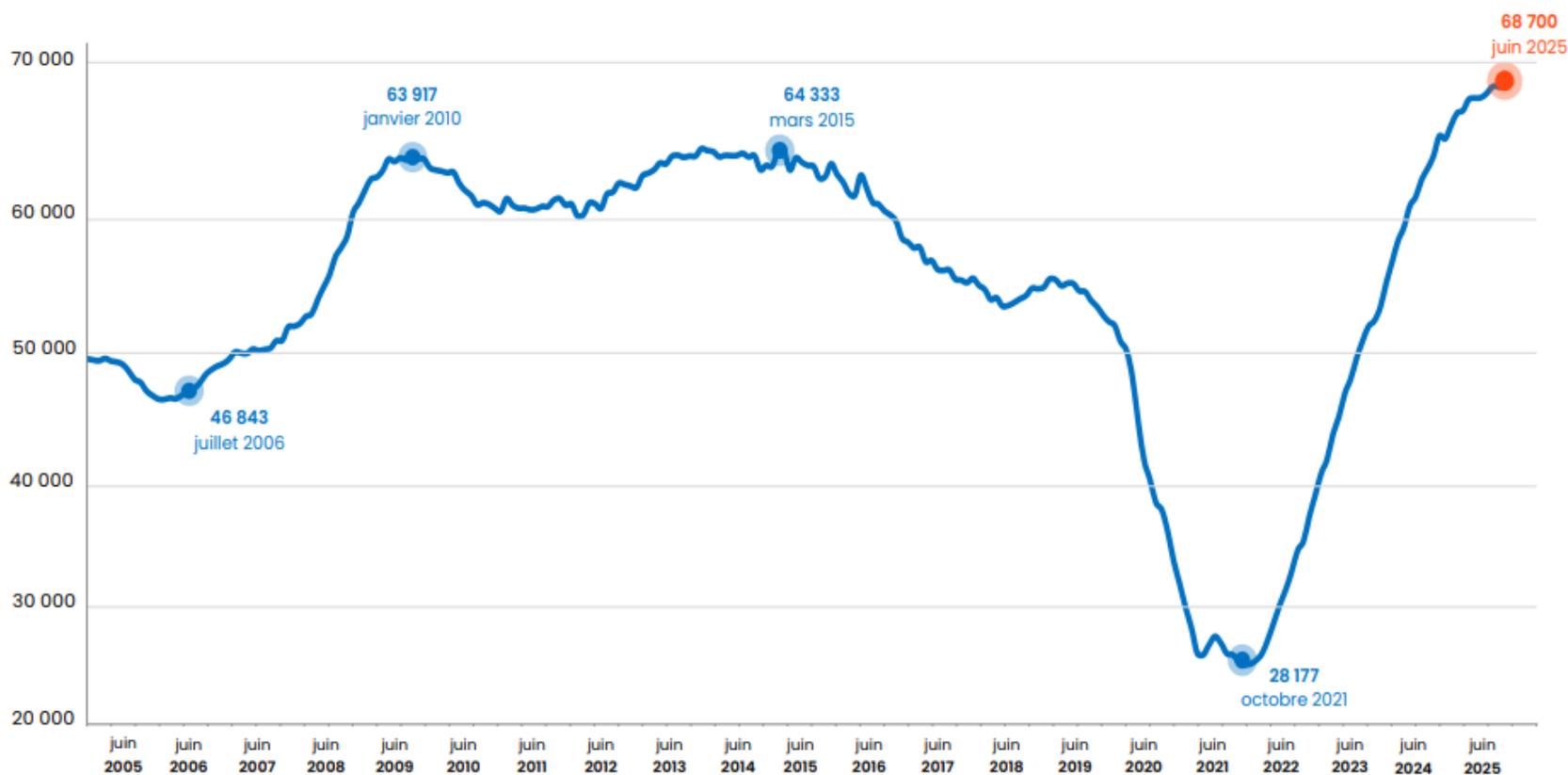
Les ventes cumulées sur douze mois sur le marché des Grandes Surfaces de Bricolage sont en **baisse de 2,3%** par rapport aux douze mois précédents



(source : Bricobrief - FMB)



Evolution du nombre de défaillance d'entreprises (France sur 20 ans)



Source : ALTARES – Etude défaillances T2.2025 (données 12 mois glissants)

**Défaillances au T2 2025 +1,3%
tous secteurs (+17% 2024 vs 2023)**

**Focus secteur Construction
(Bâtiment & immobilier)**
-5,5% au T2.25
+26,4% sur 2024 vs 2023

Focus intra secteur bâtiment sur T2.25 et (2024) :

GROS ŒUVRE :	-7,2% (+24,2%)
SECOND ŒUVRE :	-3,3% (+21,0%)
TRAVAUX PUBLIC :	-13,8% (+20,2%)



03 Résultats au 30/06/2025



S'engager pour mieux bâtir vos projets

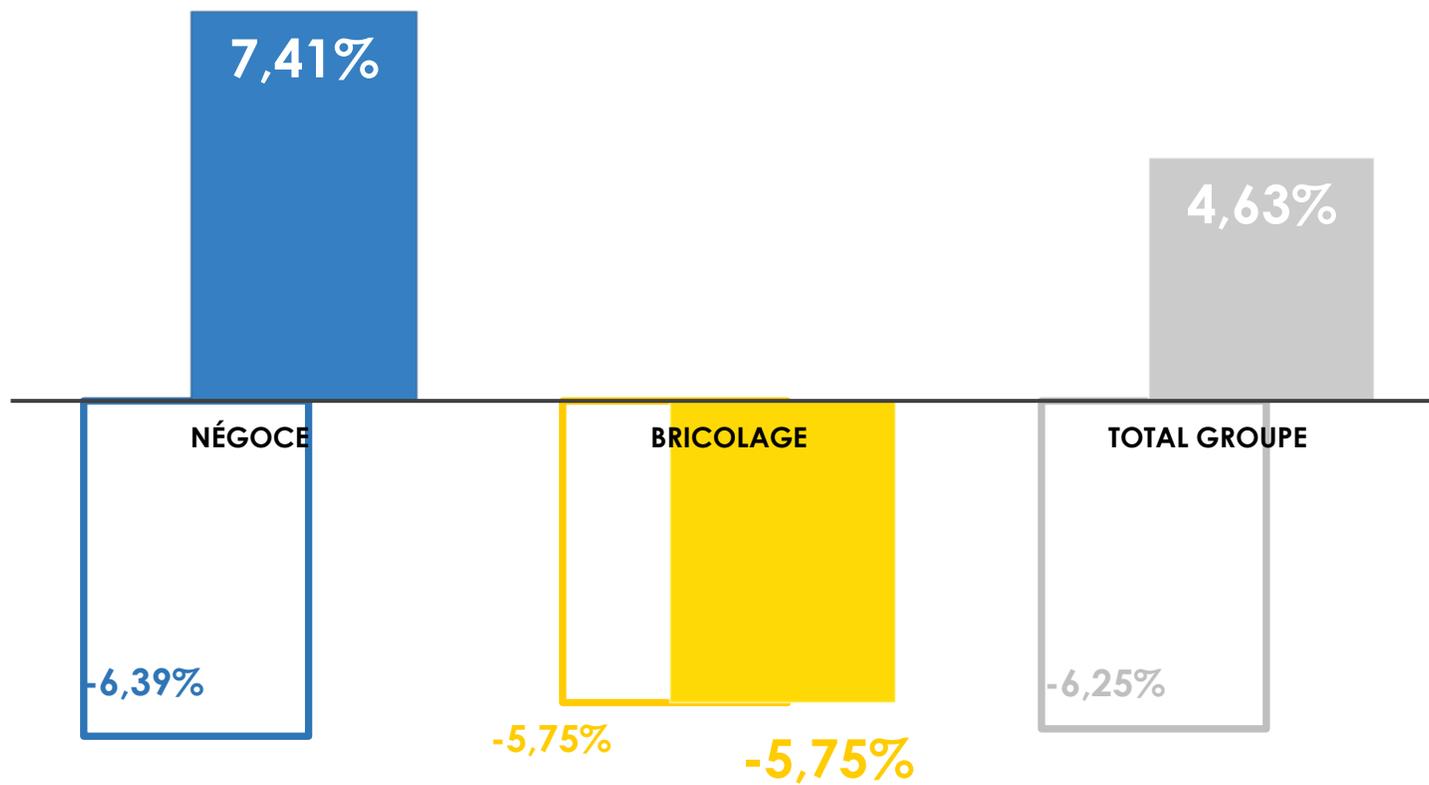


Evolution du chiffre d'affaires à fin juin 2025 / 2024

814 M€
contre 758 M€

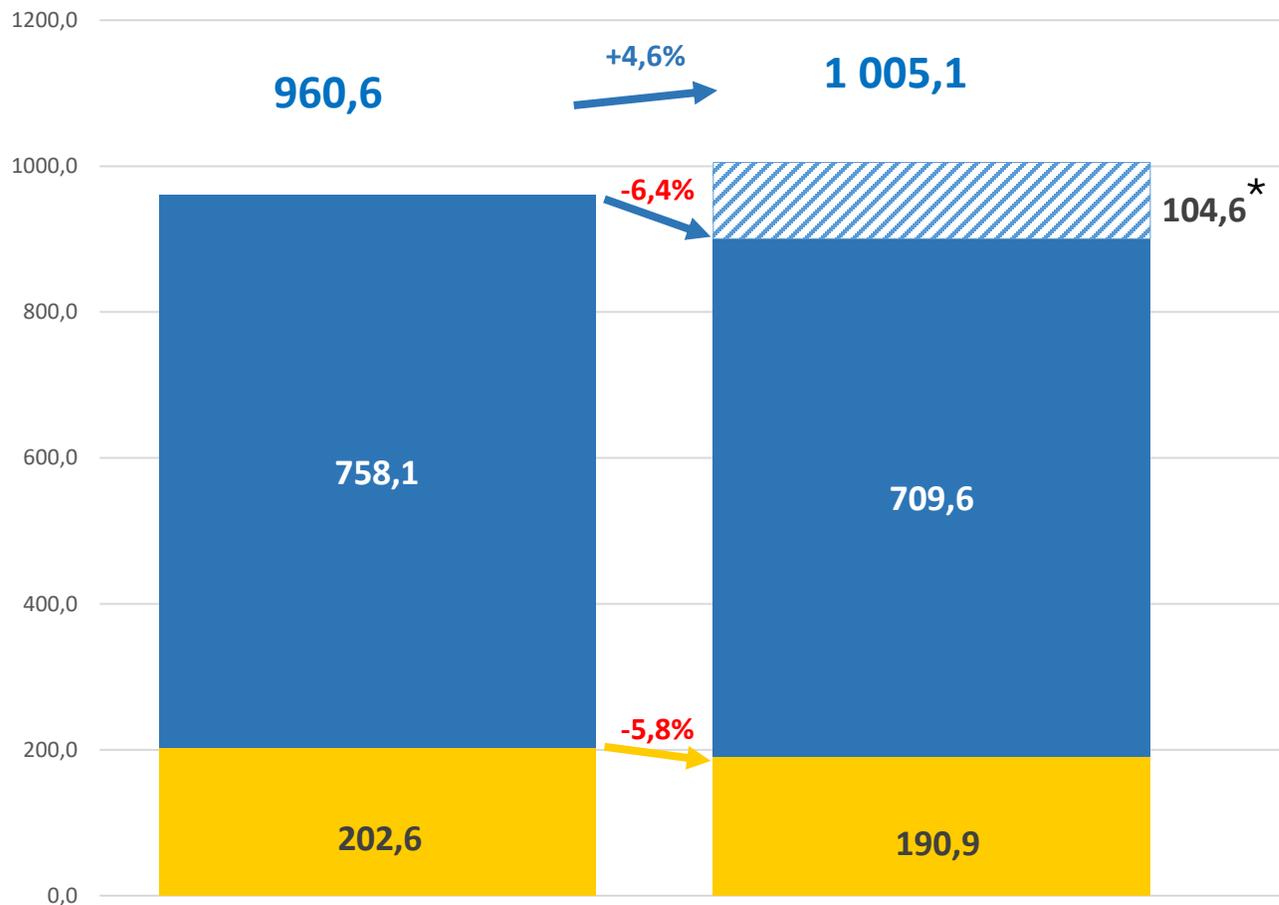
191 M€
contre 202 M€

1 005 M€
contre 961 M€





Chiffre d'affaires consolidé en millions d'euros



* Variation de périmètre (M€)

VM Matériaux : 104,6

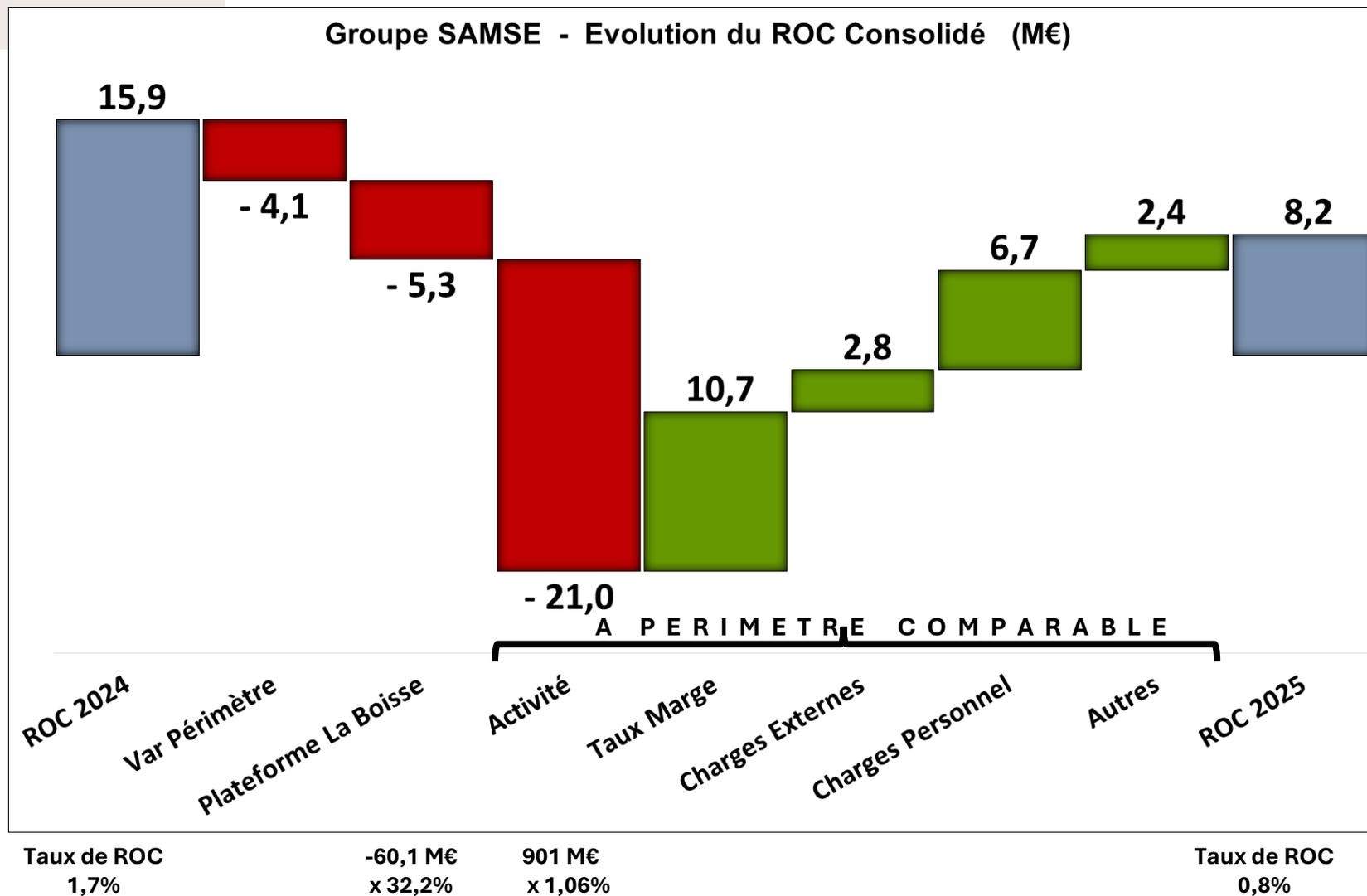


Compte de résultat consolidé au 30 juin 2025 (k€)

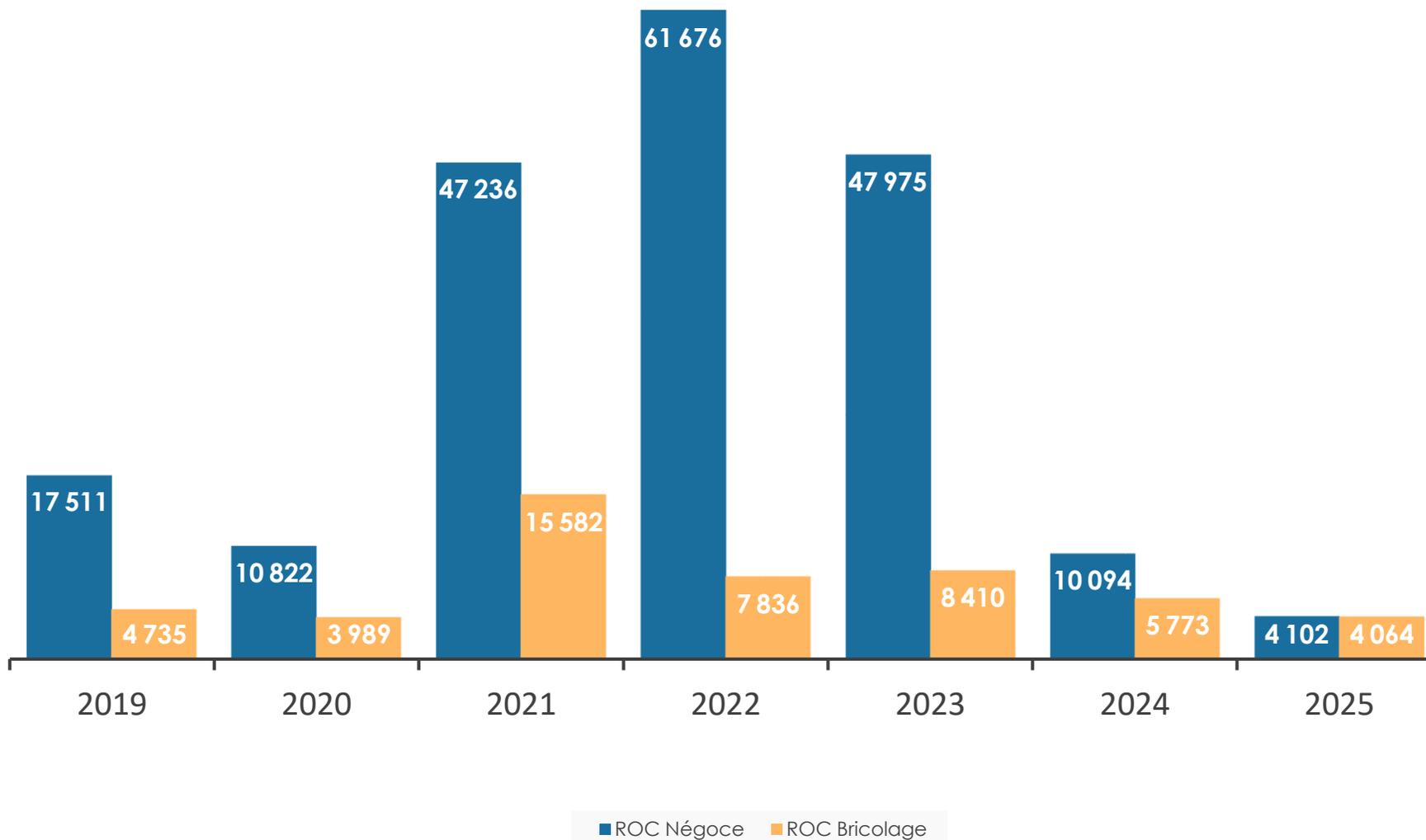
	30-juin-25	30-juin-24	Var. %
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 005 107	960 618	4,6%
Dont Chiffre d'affaires négoce	814 206	758 061	7,4%
Dont Chiffre d'affaires bricolage	190 901	202 557	-5,8%
Achats marchandises et variation de stocks	-675 110	-651 672	3,6%
Marge commerciale brute consolidée	329 997	308 946	6,8%
<i>Taux de marge commerciale brute</i>	32,83%	32,16%	
Autres achats non Stockés	-22 568	-22 210	1,6%
Marge brute consolidée	307 429	286 736	7,2%
<i>Taux de marge brute</i>	30,59%	29,85%	
Charges de personnel	-171 532	-161 137	6,5%
Charges externes	-64 538	-55 641	16,0%
Impôts et taxes	-20 807	-17 991	15,7%
Dotations et reprises	-42 092	-35 332	19,1%
Autres produits et charges de l'exploitation courante	-293	-768	-61,8%
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT	8 166	15 867	-48,5%
Dont ROC négoce	4 102	10 094	-59,4%
Dont ROC bricolage	4 064	5 773	-29,6%



Evolution du Résultat Opérationnel Courant (ROC) consolidé (M€)



Evolution du ROC consolidé par métier sur 7 ans (k€)





Compte de résultat consolidé au 30 juin 2025 (k€) - suite

	30-juin-25	30-juin-24	Var. %
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT	8 166	15 867	-48,5%
Dont ROC négoce	4 102	10 094	-59,4%
Dont ROC bricolage	4 064	5 773	-29,6%
Résultat opérationnel non-courant	2 473	-1 406	
RESULTAT OPERATIONNEL	10 640	14 461	-26,4%
RESULTAT FINANCIER	-5 806	-2 810	106,6%
RESULTAT NET AVANT IS	4 834	11 651	-58,5%
Charge d'impôt	-3 268	-3 515	-7,0%
Quote part de résultat net des sociétés mises en équivalence	-400	771	-151,9%
RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES	1 165	8 907	-86,9%
Résultat net - Part attribuable aux actionnaires de SAMSE	694	8 184	-91,5%
Résultat net - Part attribuable aux intérêts non contrôlants	471	723	-34,9%



Bilan consolidé au 30 juin 2025 (k€)

	30-juin-25	30-juin-24	Variations
ACTIFS NON COURANTS	808 678	780 103	28 575
Ecart d'acquisition	73 430	74 569	-1 139
Autres immobilisations incorporelles	3 281	5 393	-2 112
Immobilisations corporelles	344 819	350 848	-6 029
Droits d'utilisation liés aux contrats de location	303 646	262 609	41 037
Titres mis en équivalence	60 930	63 983	-3 053
Titres de sociétés non consolidées	7 962	8 960	-998
Autres actifs immobilisés	10 620	8 799	1 821
Impôts différés actifs	3 989	4 942	-952
ACTIFS COURANTS	864 389	924 481	-60 092
Stocks de marchandises	377 967	388 096	-10 129
Clients et comptes rattachés	266 819	301 798	-34 979
Autres créances	110 099	107 127	2 972
Disponibilités et équivalents de trésorerie	109 503	127 459	-17 956
Actifs classés comme détenus en vue de la vente			0
TOTAL DE L'ACTIF	1 673 067	1 704 584	-31 517



Bilan consolidé au 30 juin 2025 (k€) - suite

	30-juin-25	30-juin-24	Variations
CAPITAUX PROPRES	587 121	612 782	-25 660
Capitaux propres - part attribuable aux actionnaires de SAMSE	584 210	604 924	-20 714
Capitaux propres - part attribuable aux intérêts non contrôlant	2 911	7 857	-4 946
DETTES NON COURANTES	480 885	482 841	-1 956
Provisions	21 050	21 604	-555
Impôts différés passifs	7 627	7 539	88
Dettes financières à long terme	173 973	216 019	-42 046
Dettes financières locatives à long terme	278 235	237 679	40 556
DETTES COURANTES	605 061	608 961	-3 900
Provisions	6 384	5 354	1 030
Fournisseurs et comptes rattachés	292 821	324 146	-31 325
Dettes financières à court terme	103 077	103 514	-437
Dettes financières locatives à court terme	37 754	34 064	3 690
Autres dettes	165 025	141 883	23 142
TOTAL DU PASSIF	1 673 067	1 704 584	-31 517



Tableau consolidé des flux de trésorerie (en milliers d'euros)

	A fin juin 2025	A fin juin 2024	Variation
TRESORERIE A L'OUVERTURE	112 383	186 106	-73 723
Résultat net consolidé	1 165	8 907	-7 742
Amortissements et provisions	44 020	32 450	11 570
Résultat sur cessions d'actifs	-1 829	-335	-1 494
Autres retraitements de la CAF	460	290	170
Capacité d'autofinancement	43 816	41 312	2 504
Coût de l'endettement financier net	4 790	2 883	1 907
Variation du besoin en fonds de roulement	1 314	10 027	-8 713
Flux de trésorerie générés par l'activité	49 920	54 222	-4 302
Acquisitions d'immobilisations corp. et incorp.	-20 338	-35 599	15 261
Cessions d'immobilisations corp. et incorp.	3 845	1 057	2 788
Autres flux liés aux opérations d'investissements	-1 492	-93 791	92 299
dont variations de périmètres	0	-94 729	94 729
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement	-17 985	-128 333	110 348
Dividendes versés aux actionnaires de la Société Mère	0	-34 582	34 582
Emissions d'emprunts	11 872	70 500	-58 628
Remboursements d'emprunts	-75 220	-50 441	-24 779
Autres flux liés aux opérations de financement	-6 924	-4 680	-2 244
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	-70 272	-19 203	-51 069
AUGMENTATION OU DIMINUTION DE LA TRESORERIE	-38 337	-93 314	54 977
Reclassement de trésorerie	0	0	0
TRESORERIE A LA CLOTURE	74 046	92 792	-18 746

Etats consolidés du Groupe SAMSE au 30 juin 2025

Endettement financier net au 30 juin hors IFRS 16

	2025	2024	2023	2022	2021
Emprunts et dettes financières	241 594	284 866	182 885	179 529	163 513
Trésorerie nette	74 045	92 792	95 179	54 578	104 591
Endettement financier net	167 549	192 074	87 706	124 951	58 922
Capitaux propres	587 121	612 781	606 941	579 073	529 077
Endettement financier net	167 549	192 074	87 706	124 951	58 922
Ratio d'endettement (en %)	28,54%	31,34%	14,45%	21,58%	11,14%
Affacturage	17 880	21 393			
Endettement financier net ratio bancaire	185 429	213 467			
Ratio d'endettement ajusté (en %)	31,58%	34,84%	14,45%	21,58%	11,14%



04 Actualités 2025



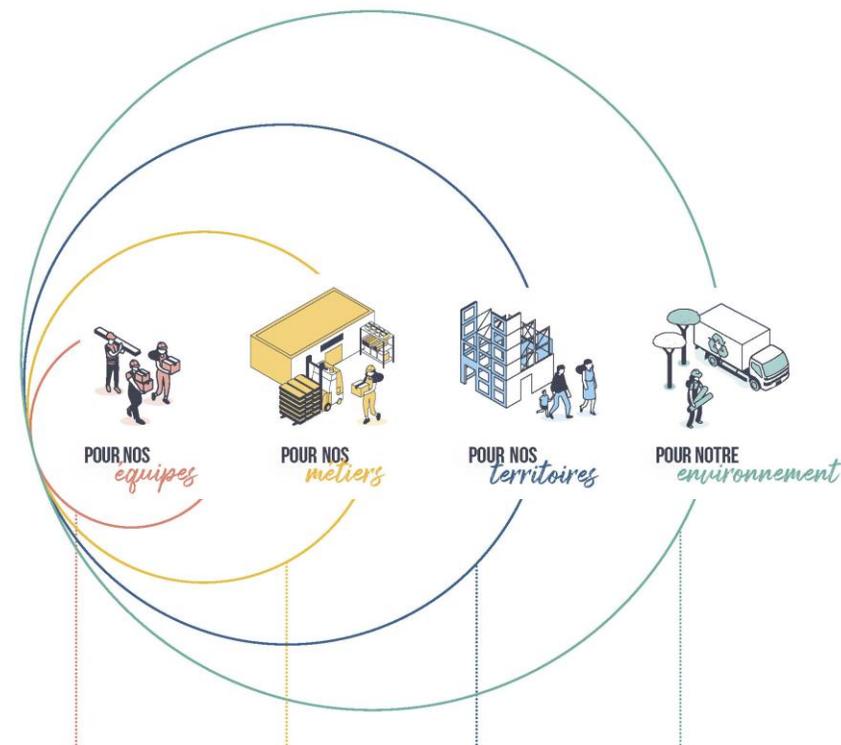
S'engager pour mieux bâtir vos projets

Publication de notre rapport RSE 2024



NOTRE DÉMARCHE RSE

4 piliers pour incarner nos engagements



• Offrir à toutes et tous une chance de nous faire grandir

• Permettre à toutes et tous d'évoluer à nos côtés, dans la durée

• Faire de nos lieux de travail des endroits sûrs où l'on apprécie venir travailler

• Éclairer et orienter nos clients vers des produits plus responsables

• Renforcer notre offre en circuit court

• Maintenir au plus haut niveau l'éthique des affaires

• Développer notre ancrage dans les territoires pour mieux accompagner nos clients

• Mettre en action notre solidarité

• S'inscrire comme des partenaires de la vie locale

• Tracer notre trajectoire bas carbone et la mettre en œuvre

• Réduire l'impact environnemental de nos activités

Avancement des objectifs en 2024



POUR NOS
équipes

Développer
la symétrie des
attentions dans
les relations
humaines

% de femmes dans les effectifs¹

2024  31,4 %

OBJECTIF

2030  40 %

Note minimale de conformité
au référentiel « audit prévention-
sécurité » par point de vente

OBJECTIFS

2025  80/100

2026  90/100

Taux de fréquence²

2024  32,9

OBJECTIFS

2025  18

2027  15

Collaboratrices et collaborateurs bénéficiant
d'au moins une action de développement
des compétences³ chaque année

2024  83,8 %

2028  100 %



POUR NOS
métiers

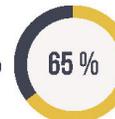
Impulser de meilleures
pratiques chez nos fournisseurs
et nos clients

% de fournisseurs sous contrat cadre engagés
via la signature de la Charte Achats Responsables⁴

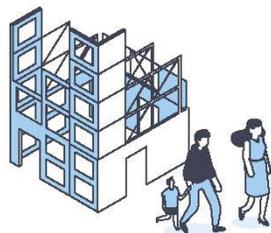
2024  13,5 %

2026  30 %

2028  50 %

2030  65 %

Avancement des objectifs en 2024



POUR NOS
territoires

Mettre du cœur à l'ouvrage pour implanter durablement nos enseignes de proximité

Départements couverts par notre maillage



AMBITION 2030

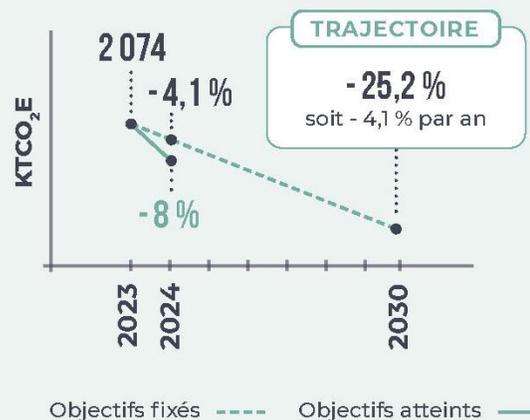
ÊTRE PRÉSENTS DANS TOUTE LA FRANCE MÉTROPOLITAINE



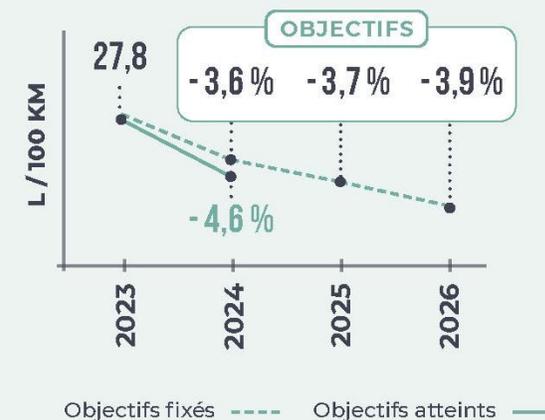
POUR NOTRE
environnement

Cap sur la décarbonation de notre chaîne de valeur

KtCO₂e comptabilisées dans notre empreinte carbone⁵ (à périmètre comparable)



Litres de gazole utilisés par notre flotte⁶ de poids lourds pour parcourir 100 km





VM Matériaux

- Achats :
 - Intégration de VM dans les contrats fournisseurs Groupe

- Synergies avec les enseignes spécialistes du Groupe
 - Transfert des agences spécialisées Travaux Publics (LNTP) au sein de la filière TP

 - Optimisation des achats des agences VM auprès de la plateforme bois Henry

- Informatique :
 - Plan de migration des outils informatique

- Déploiement des enseignes spécialistes du Groupe

- Mutualisation des fonctions supports Groupe
 - Exemple : trésorerie, juridique, droit des sociétés, assurances, ...



En cours

En cours

En cours



Trophée du Négociant de l'année



Lea Levkovetz, directrice marketing et communication, au côté de Laurent Chameroy, directeur général du groupe Samse, élu négociant de l'année 2025.

Trophée décerné par le magazine Négoces pour une année 2024 intense.

- Rapprochement avec Plasti+, VM, LNTP et Cominex
- Inauguration de la plateforme de La Boisse
- 50 ans de l'Entrepôt du Bricolage
- Nouvelle dynamique Achats (Sortie de MCD)
- Lancement de la marque ATOUT PRO



La co-activité : des synergies potentielles

Ouverture de Bellegarde le 3 juillet : Co-activité EDB/SAMSE

- Magasin EDB de 640 m² dans les locaux de SAMSE
8 400 références bricolage gérées en stock
- Cour à matériaux SAMSE de 6 900 m²
Libre-service SAMSE de 535 m²

L'Offre Bricolage :

8 400 références en stock pour couvrir les besoins courants du bricolage

- Entretien, réparation, aménagement, finition
- Projets clients

Offre de services de l'EDB (location, transport, SAV, TROC, machine à teinter)





Gouvernance

Direction Générale enseigne Samse



- ❖ Nomination, pour une période transitoire, de **Yannick Lopez**, Directeur Général Délégué Groupe Samse, à la direction de l'enseigne Samse.
- ❖ Recrutement en cours d'un directeur d'enseigne





Vente d'actifs immobiliers

- Vente d'un portefeuille de 9 sites immobiliers
 - 6 actifs Négoce
 - 3 actifs Bricolage
- Réalisation d'un appel d'offre auprès de 18 candidats au rachat, encadré par un professionnel du marché (CBRE)
- Signature de la promesse : 18 juillet 2025
- Acheteurs : deux sociétés foncières
- Prix de vente global : 33,1 M€ (soit prix net d'impôt de 28 M€)





05 Evolution du cours de l'action



S'engager pour mieux bâtir vos projets

Evolution Boursière

Marché

EURONEXT PARIS COMPARTIMENT B



Nombre de titres inscrits
3 458 084

Capitalisation au 1 septembre 2025
491 M€

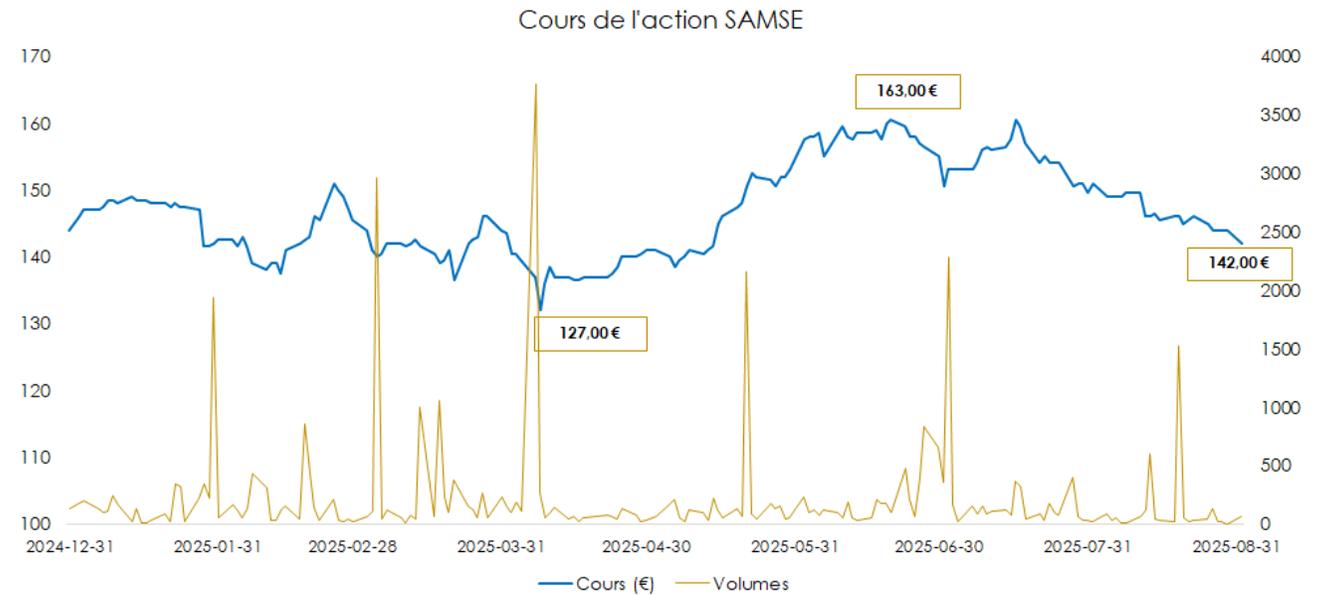
Cours au 1 septembre 2025
142,00 €

Cours le plus haut (YTD)
163,00 €

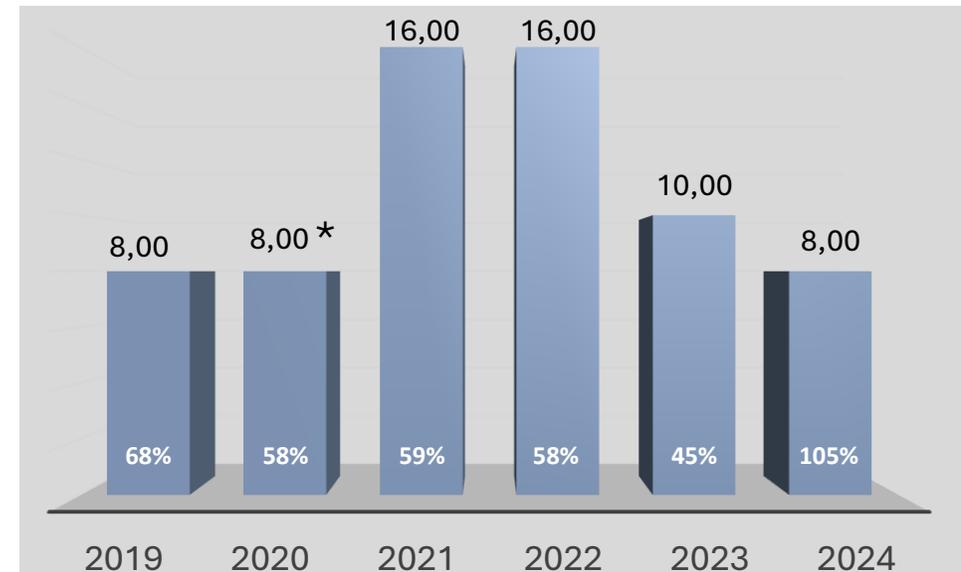
Cours le plus bas (YTD)
127,00 €

Evolution en 2024
-28,71%

Evolution depuis le 1^{er} janvier
-1,39%
(1 septembre 2025)



Taux de distribution sur
résultat net part du Groupe



* Hors dividende exceptionnel de 8€ distribué le 11/12/2020



06 Questions / Réponses



S'engager pour mieux bâtir vos projets

Merci pour votre attention

