


Assemblée Générale
21 mai 2026

S'ENGAGER
POUR MIEUX
BÂTIR VOS
PROJETS

AUDACE PROXIMITÉ INDEPENDANCE



Assemblée Générale du 21 mai 2026

Groupe
SAMSE

Composition du bureau

Olivier Malfait
Président du Conseil d'Administration
Président de séance

Elodie Ouabdesselam
Responsable Juridique Droit des Sociétés
Secrétaire de séance

CRÉDIT MUTUEL EQUITY
Représentée par Jean-Christophe Littaye
Scrutateur

DUMONT INVESTISSEMENT
Représentée par Laurent Chameroy
Scrutateur

SOMMAIRE

- 01 Le Groupe SAMSE
- 02 Conjoncture au 31 décembre 2025
- 03 Faits marquants 2025
- 04 Résultats au 31 décembre 2025
- 05 Conjoncture au 1^{er} trimestre 2026
- 06 Actualités 2026
- 07 Rapports présentés à l'Assemblée
- 08 Questions – Réponses
- 09 Vote des résolutions

S'ENGAGER
POUR MIEUX
BÂTIR VOS
PROJETS

01

Le Groupe SAMSE

AUDACE
PROXIMITÉ
INDEPENDANCE

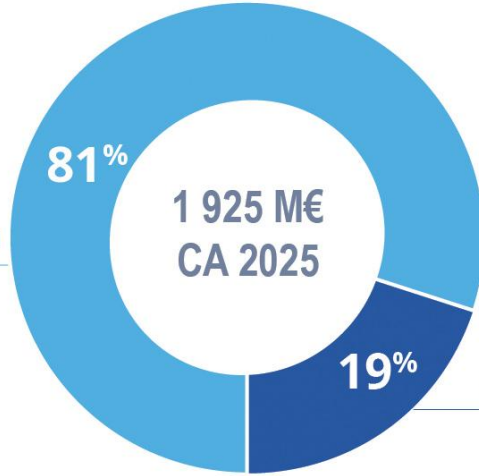


Groupe
SAMSE

S'ENGAGER
POUR MIEUX
BÂTIR VOS
PROJETS

Chiffres clés 2025

sur le marché
du négoce
de matériaux
de construction



1 925 M€
CA 2025

sur le
marché
du bricolage



7 000
Collaborateurs



410
Points de vente



68
Départements



Groupe
SAMSE

Une famille d'enseignes

Négoce

Multi-spécialistes



1 361



662



721



938

Nos marques spécialistes

Plaque de plâtre
Plafond et isolation



Menuiserie



Carrelage



Partenaires



506



606

Filière TP / EAU

492



Filière Bois

366



Bricolage



2 214

Supply Chain

Transport

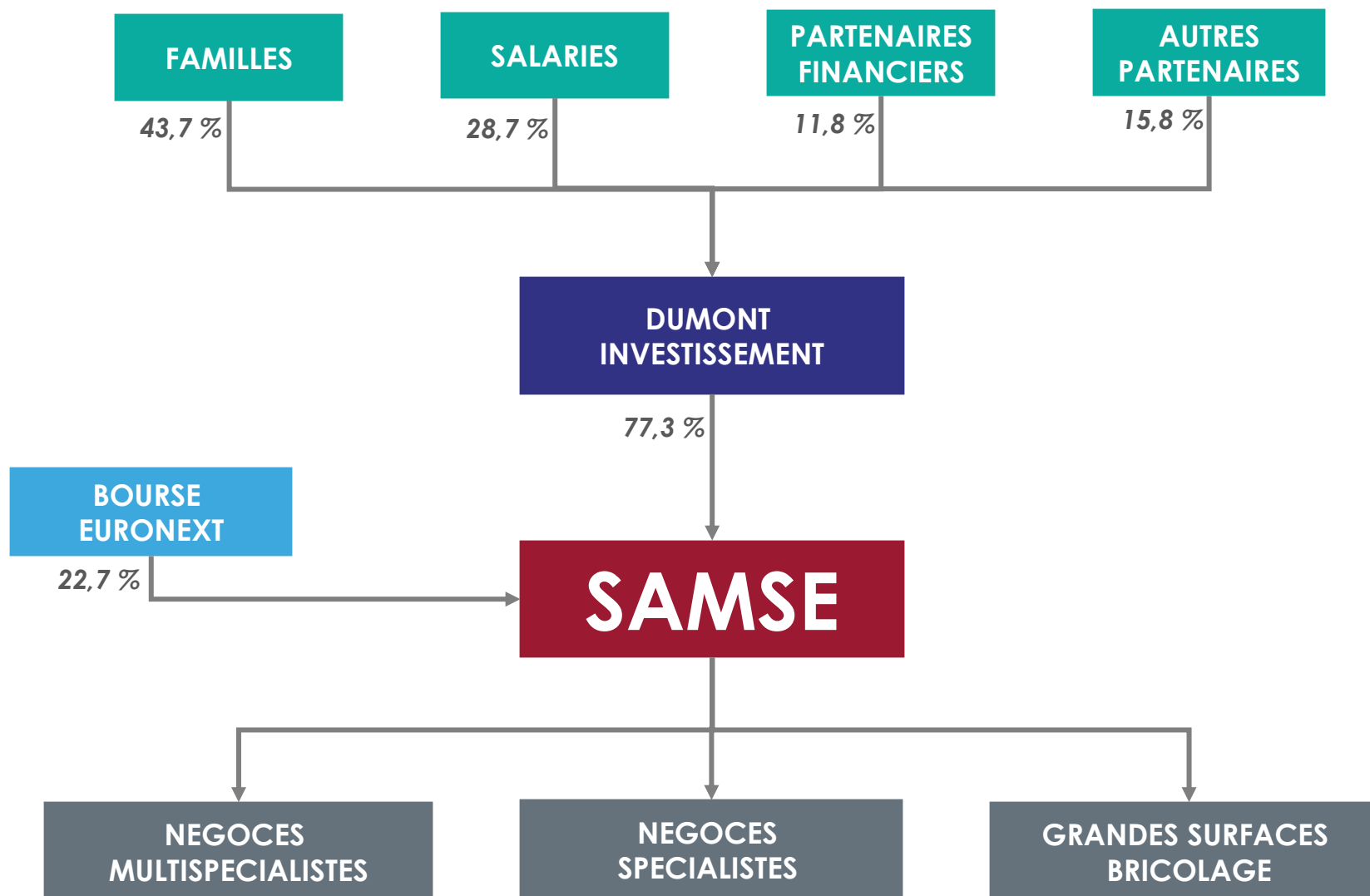


Logistique



Groupe
SAMSE

Structure juridique simplifiée au 31 décembre 2025



02

Conjoncture au 31 décembre 2025

AUDACE PROXIMITÉ INDEPENDANCE



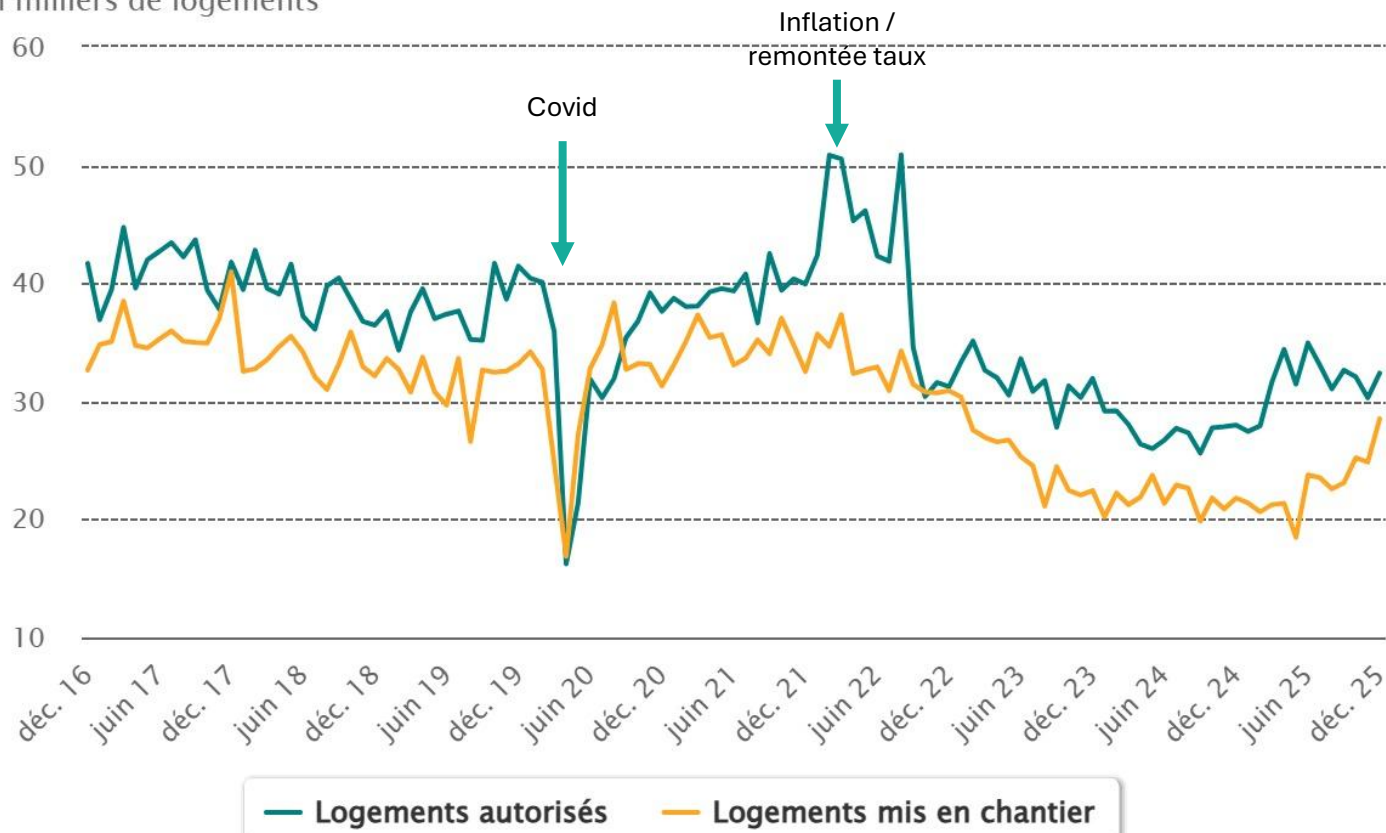
Groupe
SAMSE

Marché du logement neuf

A fin 12/2025 en évolution mensuelle

Nombre de logements autorisés et mis en chantier au mois le mois (données CVS-CJO)

En milliers de logements



Activité

(Ouvertures de chantier)

274 611 logements / 12 mois

-21,3% vs moy. 5 ans

Perspectives

(Permis autorisés)

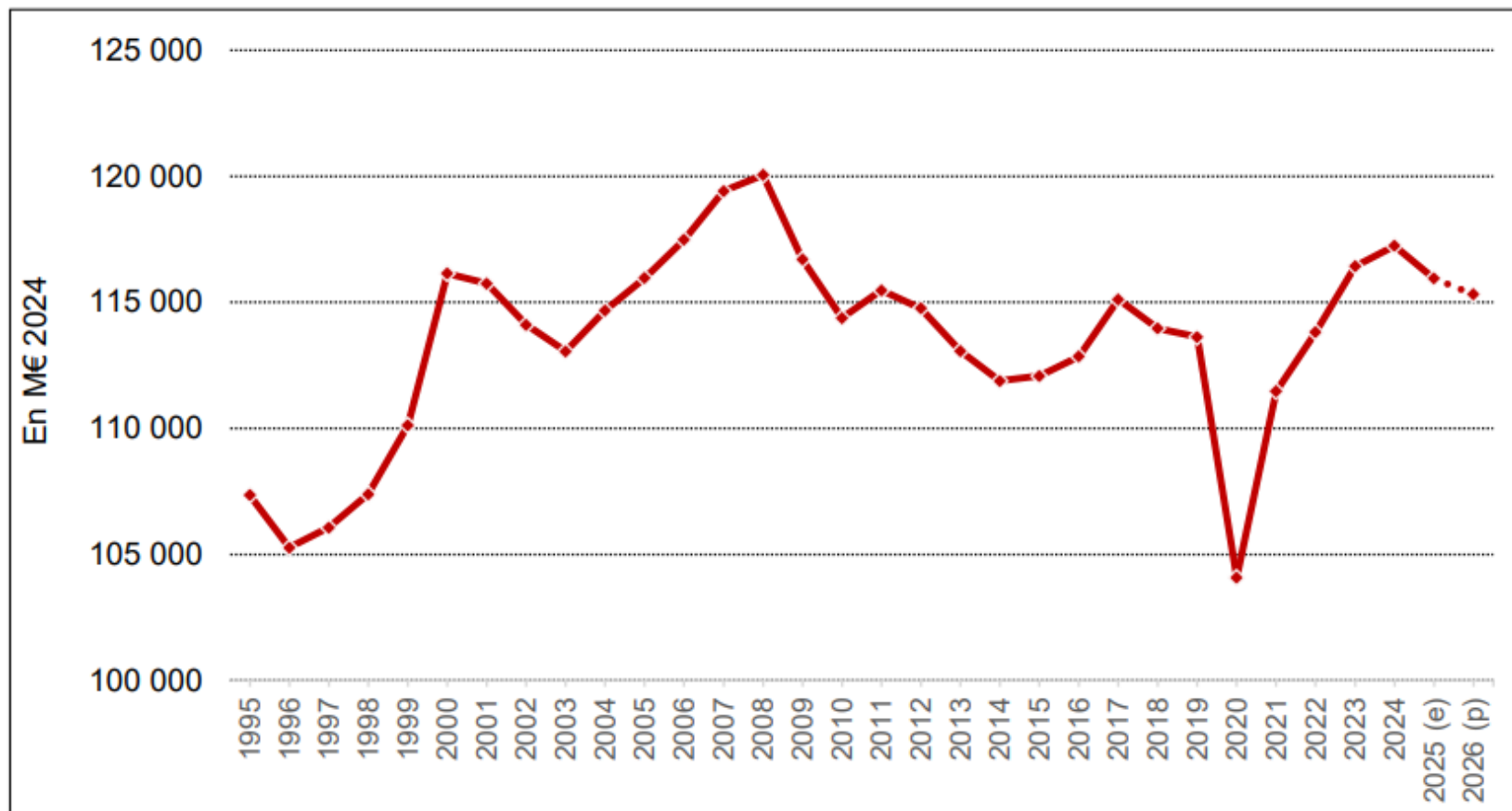
379 222 logements / 12 mois

-8,8% vs moy. 5 ans

Source : SDES Sit@del2

Le marché de l'entretien et de la rénovation

Evolution de l'activité entretien-amélioration du logement (M€)



Activité en volume
2025 :
-1,1%

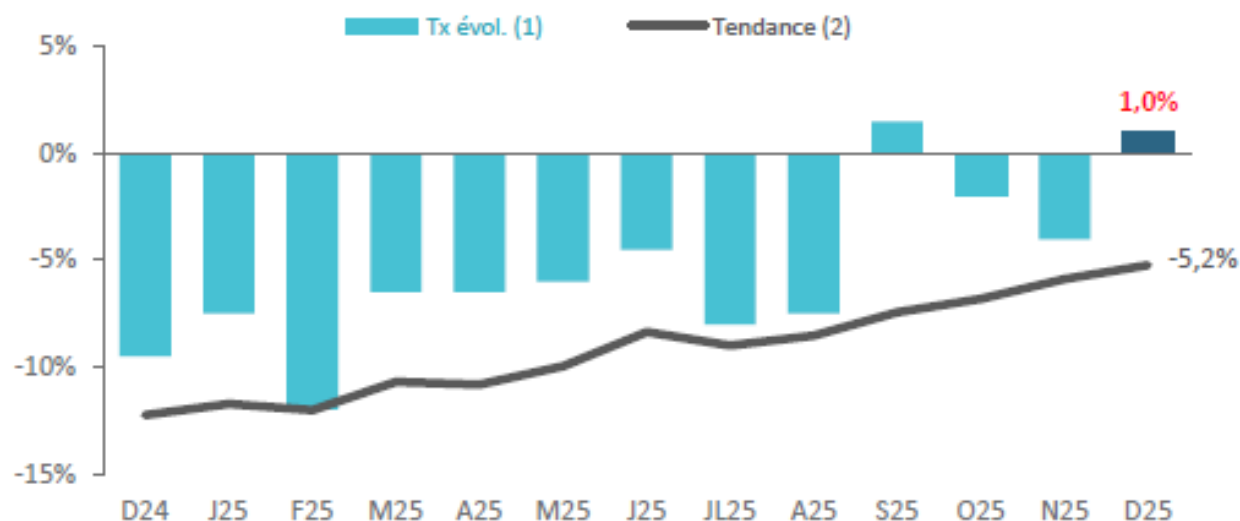
Rénovation
énergétique :
-1,3%

Rénovation non-
énergétique

Source : FFB à partir de Réseau des CERC

Toutes activités Négoce Bâtiment – Décembre 2025

Evolution du chiffre d'affaires mensuel
NEGOCE MATERIAUX



Jours ouvrables

	Semaine	Samedi
Décembre 2024	21 jours	4 jours
Décembre 2025	22 jours	4 jours

Informations collectées auprès d'un échantillon de 3 500 points de vente représentant plus de 80 % du chiffre d'affaires profession.

	Tx évol. (1)	Tendance (2)	Cum. ex. (3)
Novembre 2025	-4,0%	-5,9%	-5,6%
Décembre 2025	+1,0%	-5,2%	-5,2%

⁽¹⁾ Tx évol. : évolution mensuelle du chiffre d'affaires au cours du mois considéré, par rapport au même mois de l'année précédente

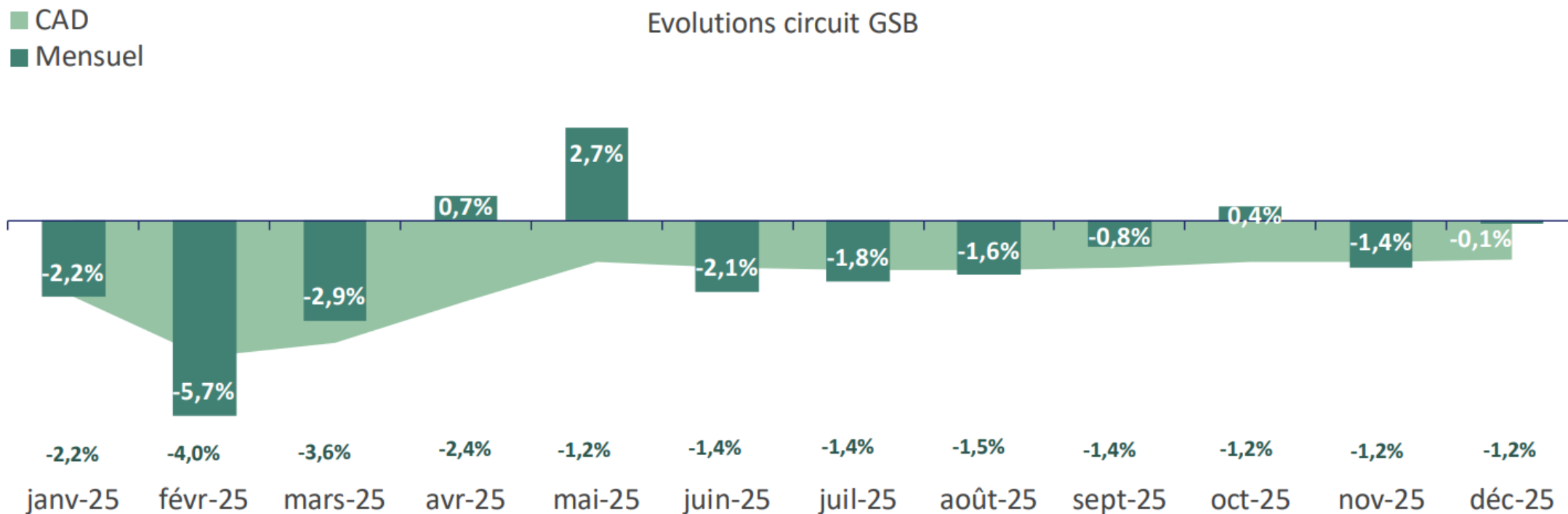
⁽²⁾ Tendance : tendance annuelle du chiffre d'affaires des douze derniers mois, par rapport aux douze mêmes mois de l'année précédente

⁽³⁾ Cum. ex. : cumul exercice, chiffre d'affaires moyen de l'année calendaire

Source : XERFI Specific

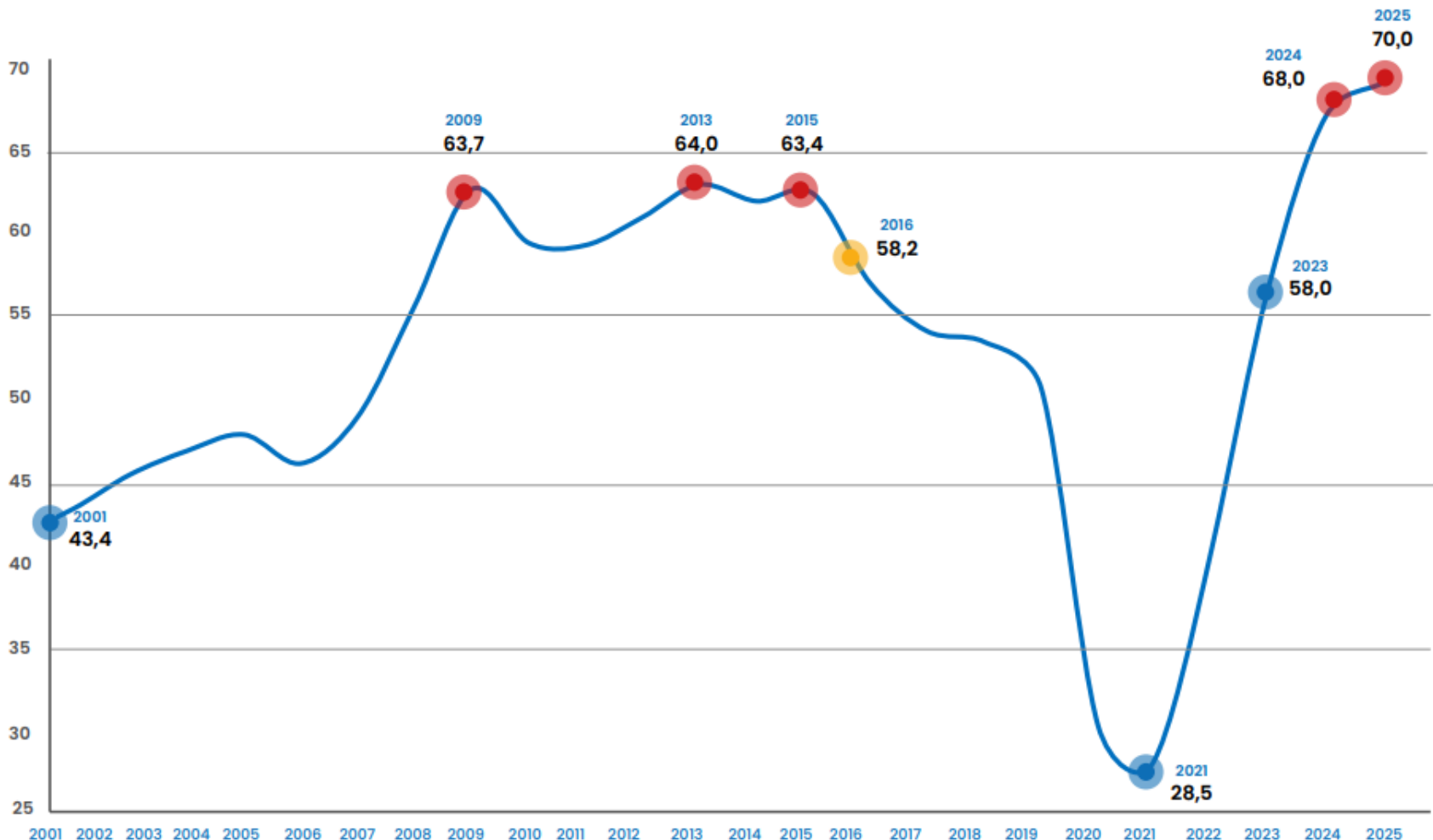
Bricolage à fin décembre 2025

Les ventes cumulées sur douze mois sur le marché des Grandes Surfaces de Bricolage sont en **baisse de 1,2%** par rapport aux douze mois précédents.



(source : Bricobrief - FMB)

Evolution du nombre de défaillance d'entreprises (France sur 20 ans)



69 957 défaillances en 2025
soit **+3,1% vs 2024**
(rappel **+16,9%** sur 2024 vs 2023)

Focus secteur construction
(Bâtiment & immobilier)
-3,2% en 2025 vs 2024
Rappel : **+26,4%** sur 2024 vs 2023

Focus intra secteur bâtiment sur 2025
et (2024 vs 2023) :

GROS ŒUVRE :	- 5,4% (+24,2%)
SECOND ŒUVRE :	+ 0,1% (+21,0%)
TRAVAUX PUBLICS :	- 4,8% (+20,2%)

Source : ALTARES – Etude défaillances 2025 (données 12 mois glissants)

03

Faits marquants 2025

AUDACE PROXIMITÉ INDEPENDANCE



Groupe
SAMSE

Variations de périmètre sur l'exercice 2025

ACQUISITIONS/CESSIONS DE TITRES



Retrait par SAMSE de sa participation
dans le capital de M.C.D



Acquisition de 100 % des titres

TARARE MATERIAUX

CESSION DE FONDS DE COMMERCE



Cession par COMPTOIRS DU SUD
d'un fonds de commerce à
Nîmes (Gard)

Groupe
SAMSE

Restructurations internes sur l'exercice 2025

OPERATIONS DE RESTRUCTURATIONS INTERNES PAR FUSION-ABSORPTION



Fusion-absorption



Fusion-absorption



FINANCIERE VM
DISTRIBUTION



Restructurations internes sur l'exercice 2025

REORGANISATION DE LA FILIERE TP/EAU AU SEIN DU GROUPE

Apport des fonds LNTP
(*émission d'actions nouvelles CHRISTAUD au profit de VM DISTRIBUTION*)



ENSEIGNE :



ACQUISITION DE TITRES

Passage de 39,98 % à 69,99 % du capital



RG BRICOLAGE

Groupe
SAMSE

Vente d'actifs immobiliers

- Vente d'un portefeuille de 9 sites immobiliers :
 - 6 actifs Négoce
 - 3 actifs Bricolage
- Réalisation de la vente : 29 septembre 2025
- Acheteurs : deux sociétés foncières
- Prix de vente global : 33,1 M€ et impact sur le résultat de l'exercice de 5,2 M€ avant impôts (présenté en « Autres produits opérationnels »)
- Reprise à bail des sites pour une durée de 9 ans



Développement



Rapprochement avec RG Bricolage

- Modification de périmètre :
Prise de participation majoritaire au 1^{er} décembre 2025 dans RG Bricolage
- Ouverture d'un magasin de 2 000 m² à
Champagnole (39) en avril 2025, en
complément du magasin existant de
Pontarlier
- CA annuel 2025 de l'ensemble : 21 M€

Digitalisation du Groupe

Le Groupe poursuit sa transformation digitale à travers :



- Le développement du commerce digital*
 - ✓ 22 Millions de visites sur nos sites internet
 - ✓ Mise en place de nouveaux sites marchands (M+, Doras, Christaud)
 - ✓ Part du CA jusqu'à 5% pour les enseignes les + matures (Total Groupe: 1,60 %)
- La généralisation d'outils pour le service des Ressources Humaines (e-learning, e-recrutement)
- Le lancement d'une solution IA interne et sécurisée SAM GPT (déploiement et formation en 2026)



** inclus les chiffres CRC et le e-commerce (sur 7 enseignes)*

Poursuite de l'intégration VM Matériaux

En 2025, l'intégration et les actions de redressement de VM Matériaux se sont poursuivies, à travers notamment :

- La clarification de l'offre produit et déploiement des marques spécialistes du Groupe
- Le renforcement des partenariats fournisseurs stratégiques en lien avec le Groupe
- L'élaboration d'une feuille de route à 3 ans pour chaque agence
- La migration sur les systèmes d'information du Groupe



Déploiement des enseignes spécialistes

Transformation d'une agence généraliste en agence spécialiste MPP



Informatique

Plan de migration informatique terminé
800 collaborateurs formés à l'outil BRAVO

Groupe
SAMSE

Plateforme logistique de La Boisse (01)



- Mise en service de la plateforme fin 2024
- Réinternalisation de son exploitation au 1^{er} août 2025, d'un commun accord avec le prestataire
- Montée en puissance des volumes opérés sur le 2nd semestre 2025 et l'année 2026

Politique RSE

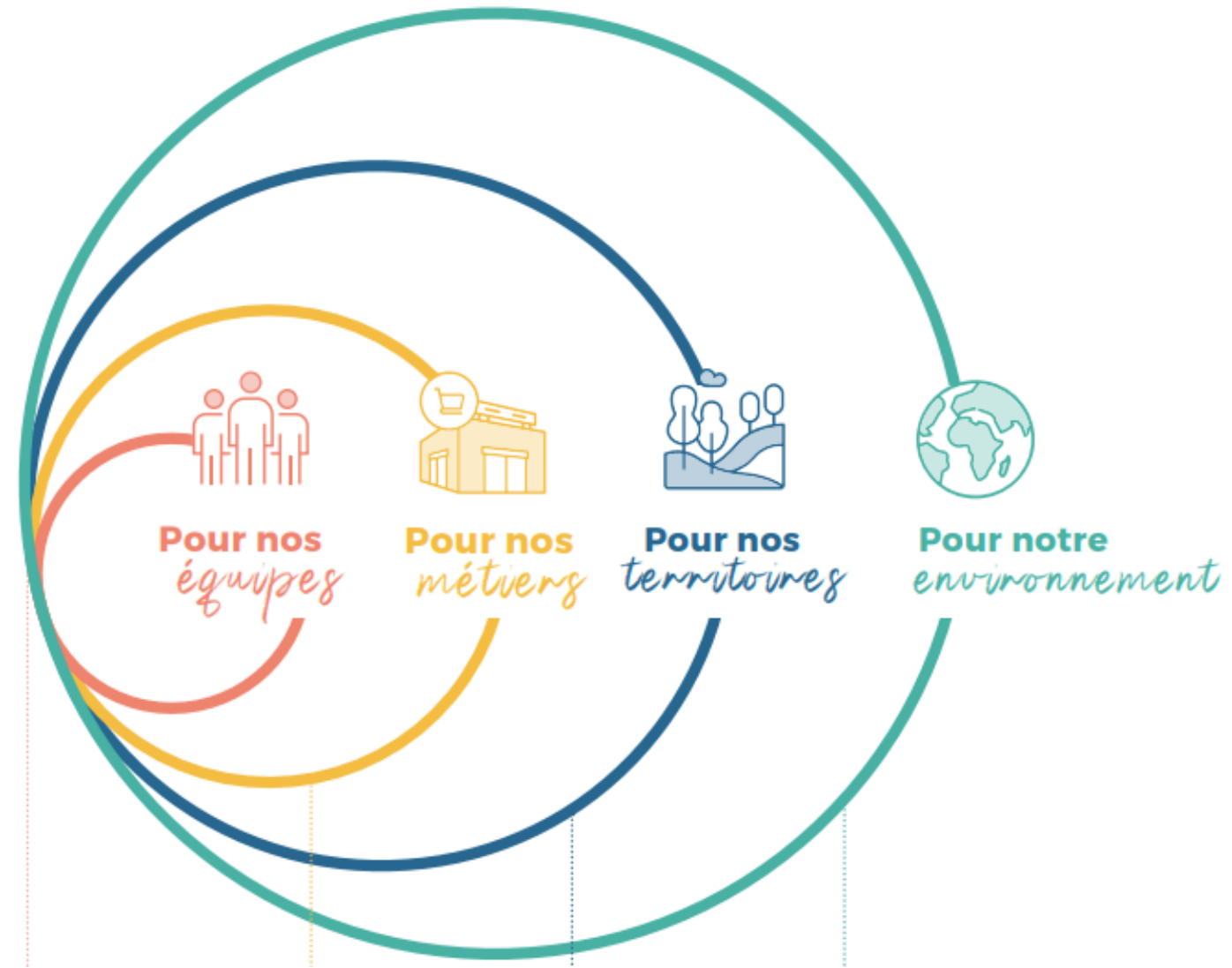
- Structurée autour de 4 piliers
- 6 objectifs
1 ambition
1 trajectoire
- Publiée officiellement dans la Revue d'Engagement du Groupe



Retrouvez notre
Revue d'Engagement 2024

https://url.samse.fr/Revue_Engagement_2024

Groupe
SAMSE
s'engage



Groupe
SAMSE

Rapport RSE 2025

Suivi des objectifs (1/3)

Nos équipes



Retrouvez notre
Rapport RSE 2025

<https://www.groupe-samse.fr/rapport-rse>



POUR NOS
équipes

Développer
la symétrie
des attentions
dans les relations
humaines

% de femmes dans les effectifs

2025  37,3 %

OBJECTIF

2030  40 %

Note minimale de conformité au
référentiel « audit prévention-sécurité »
par point de vente

OBJECTIFS

2025  80/100

2026  90/100

EN 2025 **79 %** DES POINTS DE VENTE ONT ATTEINT L'OBJECTIF

Taux de fréquence (TF1)

2025  20,4

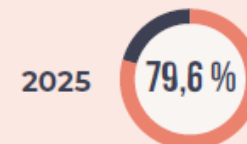
OBJECTIFS

2025  18

2027  15

% de collaboratrices et collaborateurs
bénéficiant d'au moins une action
de développement des compétences
chaque année

OBJECTIF



2028  100 %

Rapport RSE 2025

Suivi des objectifs (2/3)

Nos métiers – Nos territoires



Retrouvez notre
Rapport RSE 2025

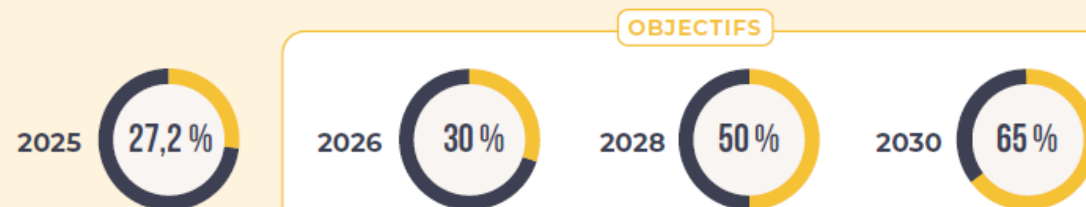
<https://www.groupe-samse.fr/rapport-rse>



POUR NOS
metiers

Impulser de meilleures
pratiques chez nos fournisseurs
et nos clients

% de fournisseurs sous contrat cadre engagés
via la signature de la Charte Achats Responsables



POUR NOS
territoires

Mettre du cœur à l'ouvrage pour implanter
durablement nos enseignes de proximité

Départements couverts par notre maillage



AMBITION 2030

ÊTRE PRÉSENTS DANS TOUTE
LA FRANCE MÉTROPOLITAINE

Rapport RSE 2025

Suivi des objectifs (3/3)

Notre Environnement



Retrouvez notre
Rapport RSE 2025

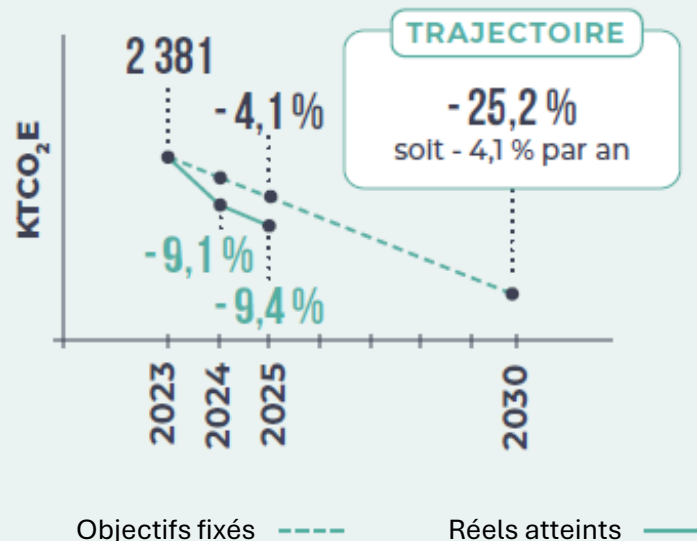
<https://www.groupe-samse.fr/rapport-rse>



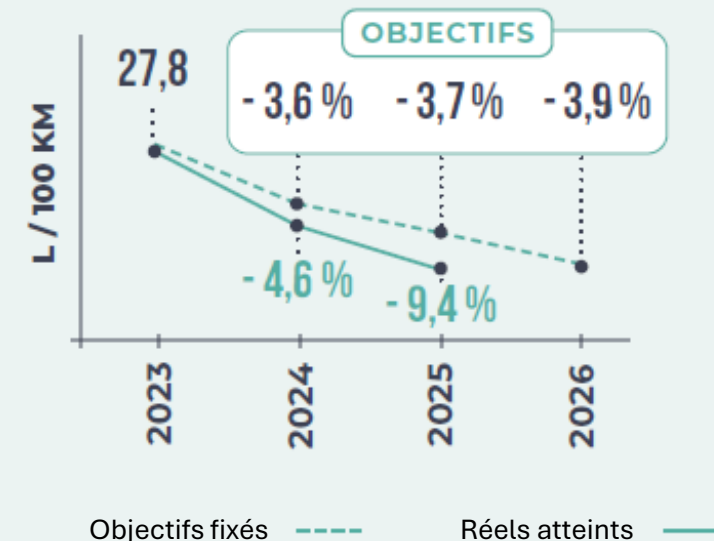
POUR NOTRE
environnement

Cap sur la
décarbonation
de notre chaîne
de valeur

KtCO₂e comptabilisées dans notre empreinte
carbone par rapport à l'objectif N-1



Litres de gazole utilisés par notre flotte
de poids lourds pour parcourir 100 km par
rapport à l'objectif N-1



Notation ESG

NOTATION ECOVADIS



NOTATION ETHIFINANCE



EthiFinance
ESG ratings

Rating

2025	68/100* au Rating d'EthiFinance ESG
2024	65/100** au Rating d'EthiFinance ESG
2023	55/100** au Rating d'EthiFinance ESG

**Données arrêtées au 31 décembre 2024. **La note de 65/100 présentée ci-dessus correspond avant recalcul, à une note de 71/100 obtenue courant 2024 au titre de l'exercice 2023. Ce recalcul s'applique également à la note obtenue courant 2023. En effet, afin de détailler certaines questions et d'inclure de nouvelles obligations réglementaires, EthiFinance retravaille régulièrement son questionnaire. Pour prendre en compte ces changements, il modifie la méthodologie de notation et recalcule les années précédentes à méthodologie comparable. Les notes d'EthiFinance ne sont en aucune manière un « conseil en investissement » ou une « recommandation d'investissement » ou plus généralement une quelconque recommandation d'acheter ou de souscrire, de céder ou de conserver le titre Samse.*

04

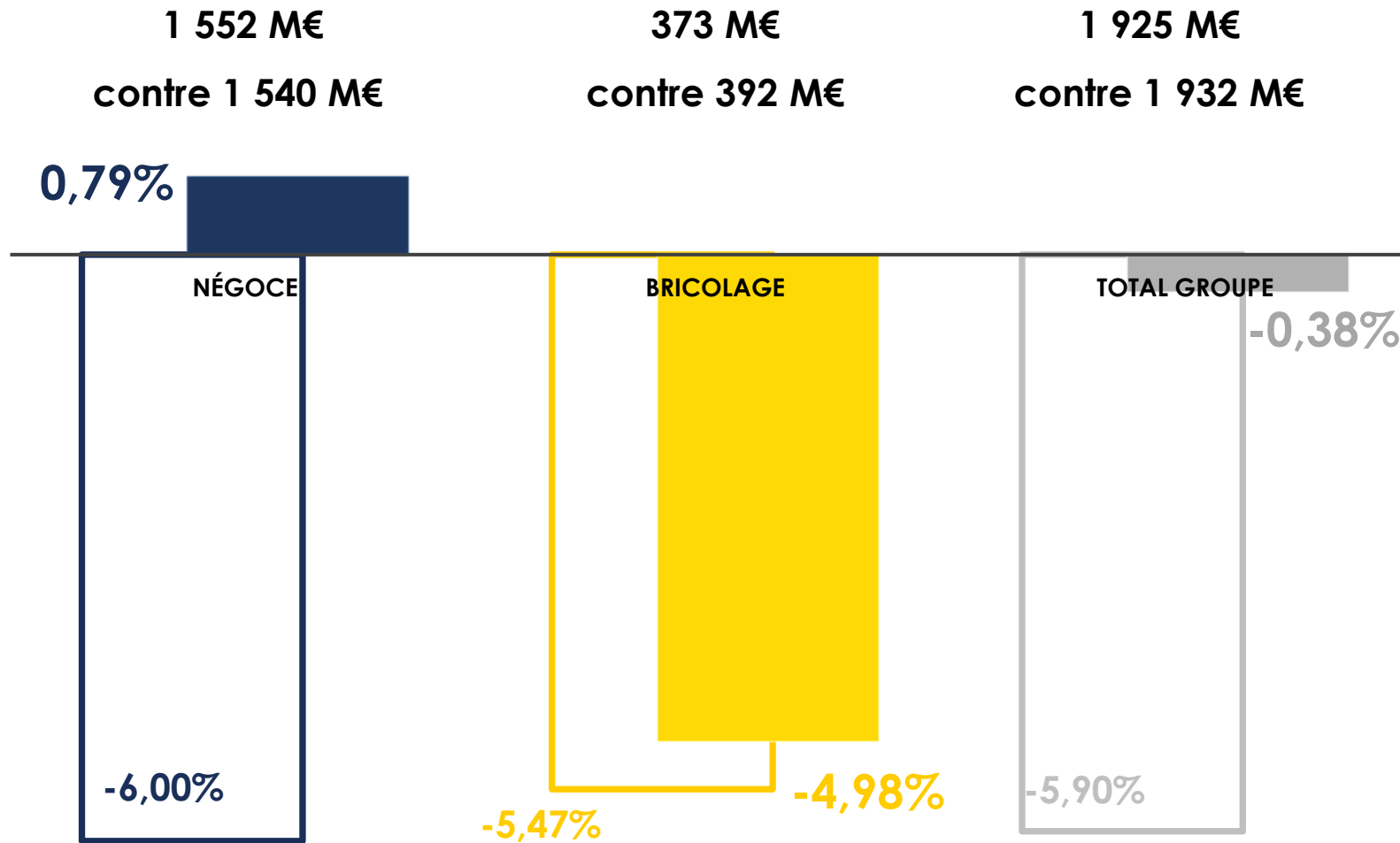
Résultats au
31 décembre 2025

AUDACE
PROXIMITÉ
INDEPENDANCE



Groupe
SAMSE

Evolution du chiffre d'affaires à fin décembre 2025/2024



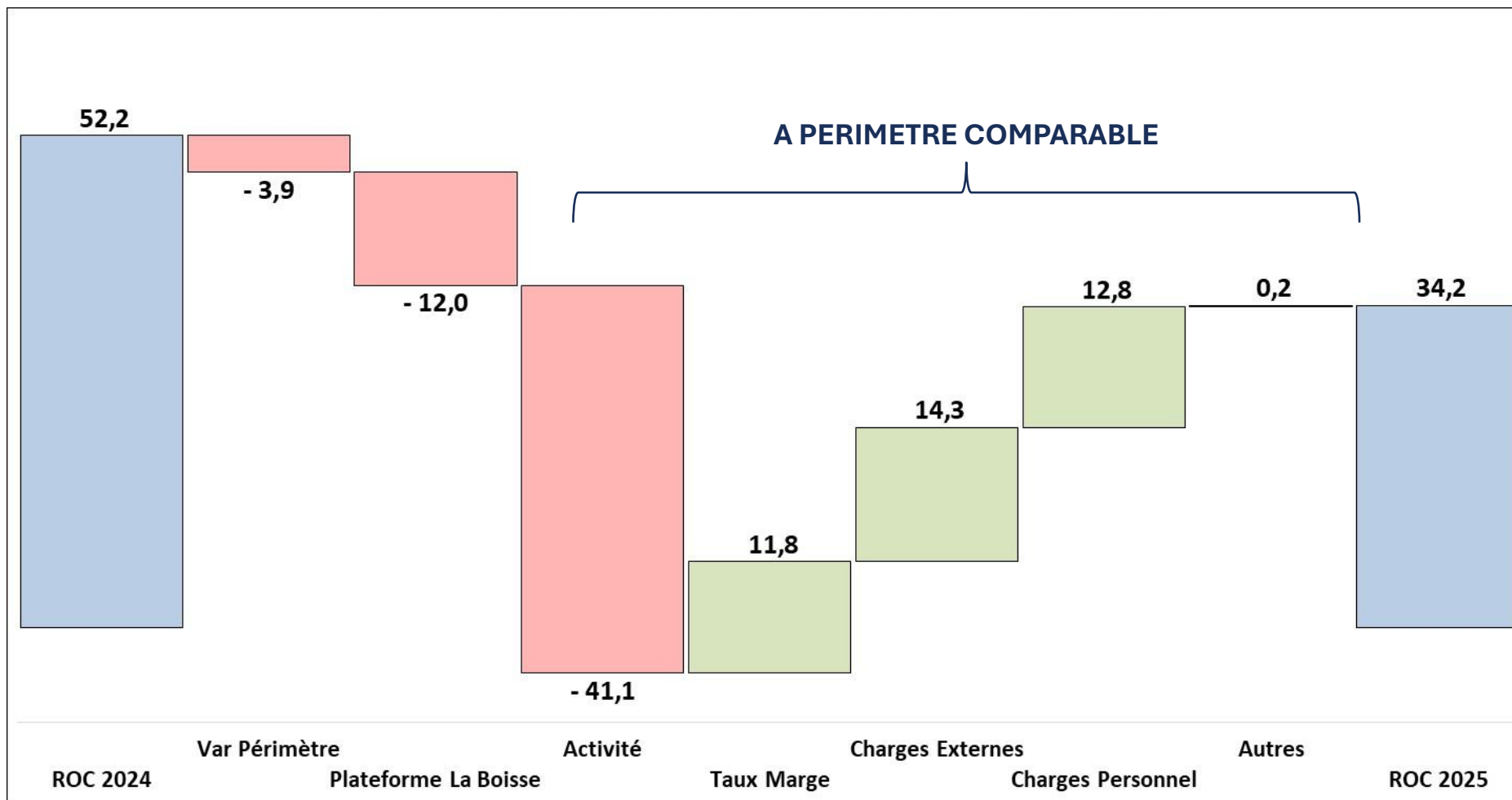
□ Périmètre comparable

■ Périmètre réel

Compte de résultat consolidé au 31 décembre 2025 (K€)

	31-déc-25	31-déc-24	Var. %
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 924 632	1 932 062	-0,4%
Dont Chiffre d'affaires négoce	1 551 814	1 539 693	0,8%
Dont Chiffre d'affaires bricolage	372 818	392 369	-5,0%
Achats marchandises et variation de stocks	-1 289 225	-1 302 462	-1,0%
Marge commerciale brute consolidée	635 407	629 600	0,9%
<i>Taux de marge commerciale brute</i>	33,01%	32,59%	
Autres achats non Stockés	-41 549	-42 031	-1,1%
Charges de personnel	-321 975	-316 734	1,7%
Charges externes	-122 059	-117 421	4,0%
Impôts et taxes	-29 211	-26 290	11,1%
Dotations et reprises	-85 370	-71 916	18,7%
Autres produits et charges de l'exploitation courante	-1 040	-3 029	-65,7%
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT	34 203	52 180	-34,5%
Dont ROC négoce	20 242	29 473	-31,3%
Dont ROC bricolage	13 961	22 707	-38,5%
Résultat opérationnel non-courant	14 061	-1 073	
RESULTAT OPERATIONNEL	48 264	51 108	-5,6%

Evolution du Résultat Opérationnel Courant (ROC) consolidé sur l'année 2025 (M€)



Taux de ROC
2,7%

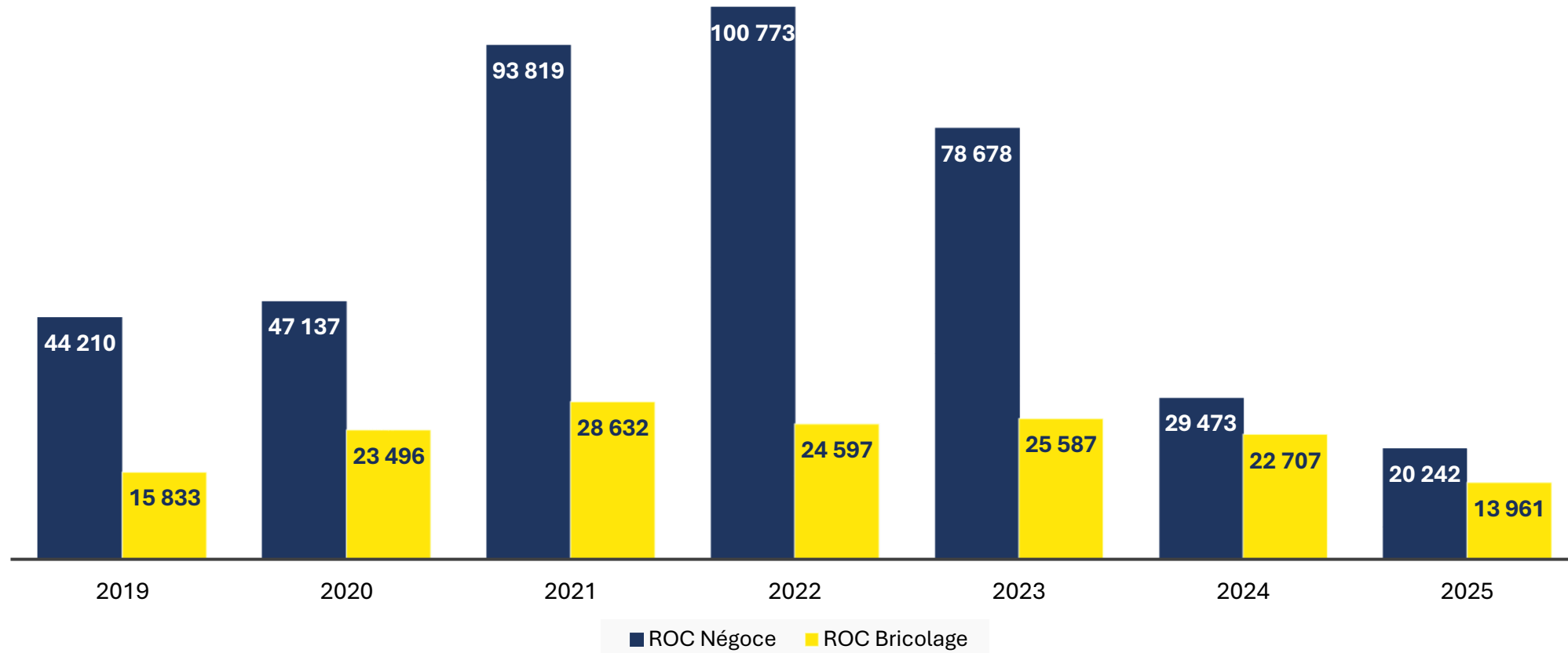
-126 M€ x
32,6%

1 806 M€
x 0,65%

Taux de ROC
1,8%

Groupe
SAMSE

Evolution du ROC consolidé par métier sur 7 ans (K€)



Compte de résultat consolidé au 31 décembre 2025 (K€) - suite

	31-déc-25	31-déc-24	Var. %
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT	34 203	52 180	-34,5%
Résultat opérationnel non-courant (1)	14 061	-1 073	
RESULTAT OPERATIONNEL	48 264	51 108	-5,6%
Coût de l'endettement financier net	-10 664	-7 827	36,2%
Autres produits et charges financiers	-1 640	-679	141,5%
RESULTAT FINANCIER	-12 304	-8 506	44,7%
RESULTAT NET AVANT IS	35 960	42 602	-15,6%
Charge d'impôt	-9 108	-14 896	-38,9%
Quote part de résultat net des sociétés mises en équivalence	294	285	3,0%
RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES	27 146	27 991	-3,0%
Résultat net - Part attribuable aux actionnaires de SAMSE	25 614	26 263	-2,5%
Résultat net - Part attribuable aux intérêts non contrôlants	1 532	1 728	-11,3%

(1) Dont :

Plus-value cessions immobilières:	7,8 M€
Réévaluation RG Bricolage:	3,8 M€
Autres éléments:	2,5 M€

Bilan consolidé au 31 décembre 2025 (K€)- Actif

	31-déc-25	31-déc-24	Variations
ACTIFS NON COURANTS	820 286	822 575	-2 289
Ecart d'acquisition	81 884	73 355	8 530
Autres immobilisations incorporelles	3 129	4 049	-920
Immobilisations corporelles	324 271	350 573	-26 301
Droits d'utilisation liés aux contrats de location	331 346	310 701	20 645
Titres mis en équivalence	58 640	63 819	-5 179
Titres de sociétés non consolidées	8 149	7 232	917
Autres actifs immobilisés	7 973	9 854	-1 881
Impôts différés actifs	4 894	2 992	1 902
ACTIFS COURANTS	857 329	866 030	-8 700
Stocks de marchandises	369 873	358 968	10 904
Clients et comptes rattachés	221 440	213 537	7 904
Autres créances	154 611	171 953	-17 342
Disponibilités et équivalents de trésorerie	111 406	121 572	-10 166
Actifs classés comme détenus en vue de la vente	919		919
TOTAL DE L'ACTIF	1 678 535	1 688 605	-10 070

Bilan consolidé au 31 décembre 2025 (K€)- Passif

	31-déc-25	31-déc-24	Variations
CAPITAUX PROPRES	614 039	615 581	-1 542
Capitaux propres - part attribuable aux actionnaires de SAMSE	605 976	611 848	-5 872
Capitaux propres - part attribuable aux intérêts non contrôlés	8 064	3 734	4 330
DETTES NON COURANTES	506 281	531 798	-25 517
Provisions	18 731	22 713	-3 982
Impôts différés passifs	6 867	9 412	-2 545
Dettes financières à long terme	163 764	214 148	-50 384
Dettes financières locatives à long terme	316 919	285 525	31 394
DETTES COURANTES	558 215	541 226	16 989
Provisions	5 319	3 330	1 988
Fournisseurs et comptes rattachés	265 586	251 663	13 923
Dettes financières à court terme	82 435	81 980	455
Dettes financières locatives à court terme	40 757	35 151	5 606
Autres dettes	164 119	169 101	-4 983
TOTAL DU PASSIF	1 678 535	1 688 605	-10 070

Tableau consolidé des flux de trésorerie (K€)

	2025	2024	Variation
TRESORERIE A L'OUVERTURE	112 383	186 106	-73 723
Résultat net consolidé	27 145	27 991	-846
Amortissements et provisions	87 018	74 874	12 144
Résultat sur cessions d'actifs	-6 322	-874	-5 448
Autres retraitements de la CAF	-5 828	5 433	-11 261
Capacité d'autofinancement	102 013	107 424	-5 411
Coût de l'endettement financier net	10 664	7 827	2 837
Variation du besoin en fonds de roulement	6 960	16 292	-9 332
Flux de trésorerie générés par l'activité	119 637	131 543	-11 906
Acquisitions d'immobilisations corp. et incorp.	-36 366	-56 941	20 575
Cessions d'immobilisations corp. et incorp.	37 495	2 193	35 302
Autres flux liés aux opérations d'investissements	-2 755	-97 492	94 737
dont variations de périmètres	-4 509	-96 230	91 721
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement	-1 626	-152 240	150 614
Dividendes versés aux actionnaires de la Société Mère	-27 662	-34 689	7 027
Emissions d'emprunts	43 561	97 336	-53 775
Remboursements d'emprunts (1)	-133 690	-94 069	-39 621
Autres flux liés aux opérations de financement	-13 283	-21 604	8 321
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	-131 074	-53 026	-78 048
AUGMENTATION OU DIMINUTION DE LA TRESORERIE	-13 063	-73 723	60 660
TRESORERIE A LA CLOTURE	99 320	112 383	-13 063

(1) Y compris remboursement dettes locatives (38,4 M€ en 2025 et 33,5 M€ en 2024)

Etat de l'endettement du Groupe SAMSE au 31 décembre 2025 (hors IFRS 16) – en K€

	2025	2024	2023	2022
Emprunts et dettes financières	234 114	286 939	196 999	182 347
Trésorerie nette	99 320	112 383	186 106	178 324
Endettement financier net	134 794	174 556	10 893	4 023
Capitaux propres	614 040	615 581	641 720	621 668
Endettement financier net	134 794	174 556	10 893	4 023
Ratio d'endettement (en %)	21,95%	28,36%	1,70%	0,65%
Affacturage	19 280	27 214		
Endettement financier net ajusté	154 074	201 770	10 893	4 023
Ratio d'endettement ajusté (en %)	25,09%	32,78%	1,70%	0,65%

Comptes sociaux (en K€)

	2025	2024	Variation %
Chiffre d'affaires	626 453	645 759	- 2,99
Résultat d'exploitation	798	10 548	- 92,43
Résultat financier	- 15 774	22 146	- 171,22
Résultat courant	- 14 976	32 694	- 145,81
Résultat net	- 76	29 371	- 100,26

Information disponible dans le Document d'enregistrement universel – pages **342** à **374**

05

Conjoncture au
1^{er} trimestre 2026

AUDACE
PROXIMITÉ
INDEPENDANCE



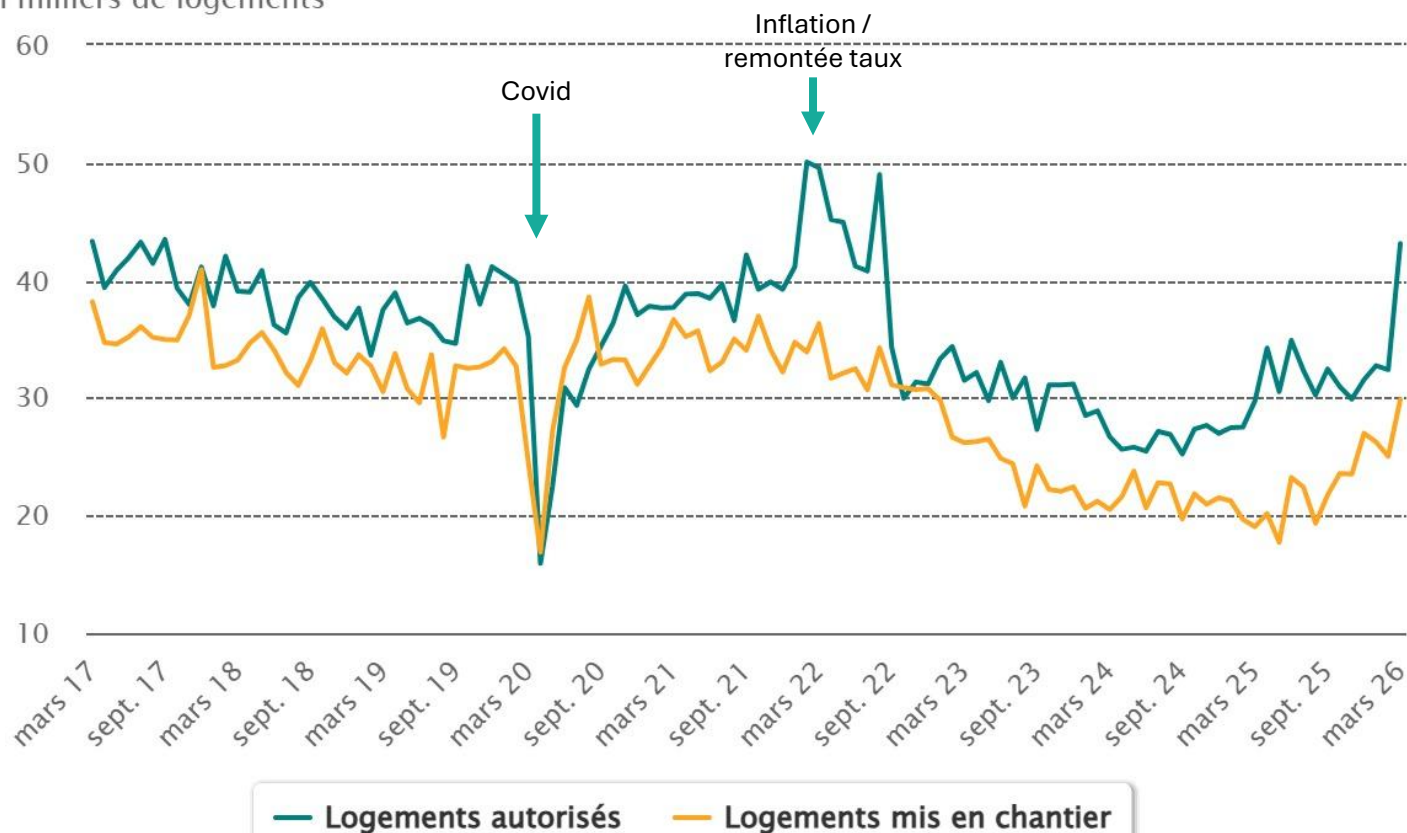
Groupe
SAMSE

Marché du logement neuf

A fin 03/2026 en évolution mensuelle

Nombre de logements autorisés et mis en chantier au mois le mois (données CVS-CJO)

En milliers de logements



Source : SDES Sit@del2

Perspectives

(Permis autorisés)

395 427 logements / 12 mois

-2% vs moy. 5 ans

Activité

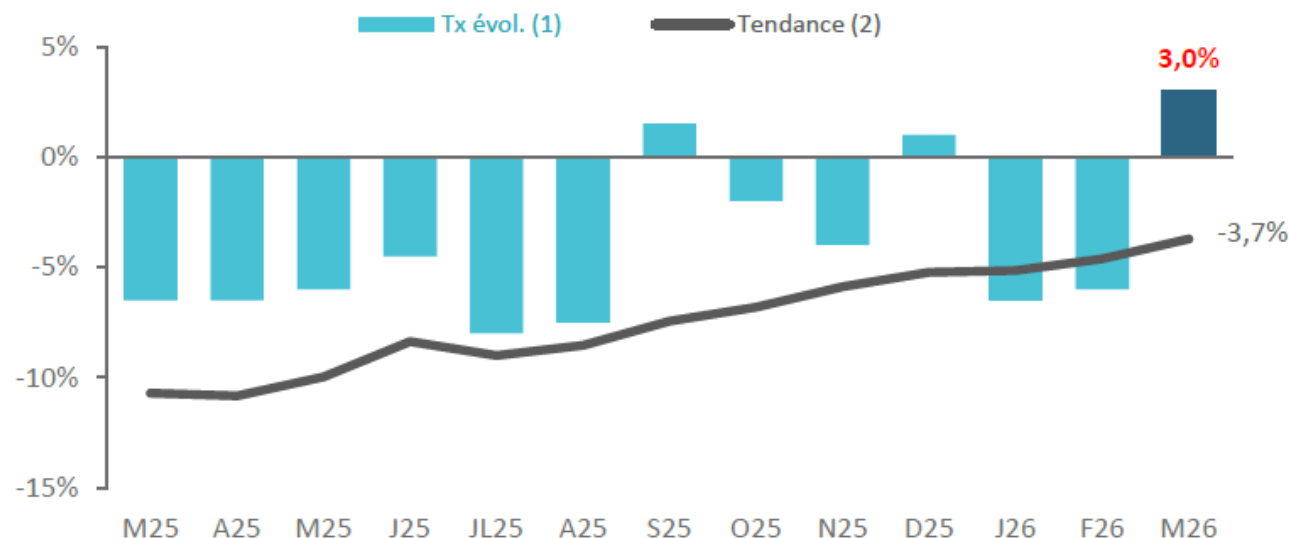
(Ouvertures de chantier)

279 832 logements / 12 mois

-17,5% vs moy. 5 ans

Toutes activités Négoce Bâtiment – Mars 2026

Evolution du chiffre d'affaires mensuel
NEGOCE MATERIAUX



	Tx évol.(1)	Tendance(2)	Cum. ex.(3)
Février 2026	-6,0%	-4,6%	-6,2%
Mars 2026	+3,0%	-3,7%	-2,7%

Jours ouvrables

	Semaine	Samedi
Mars 2025	21 jours	5 jours
Mars 2026	22 jours	4 jours

Informations collectées auprès d'un échantillon de 3 500 points de vente représentant plus de 80 % du chiffre d'affaires profession.

(1) Tx évol. : évolution mensuelle du chiffre d'affaires au cours du mois considéré, par rapport au même mois de l'année précédente

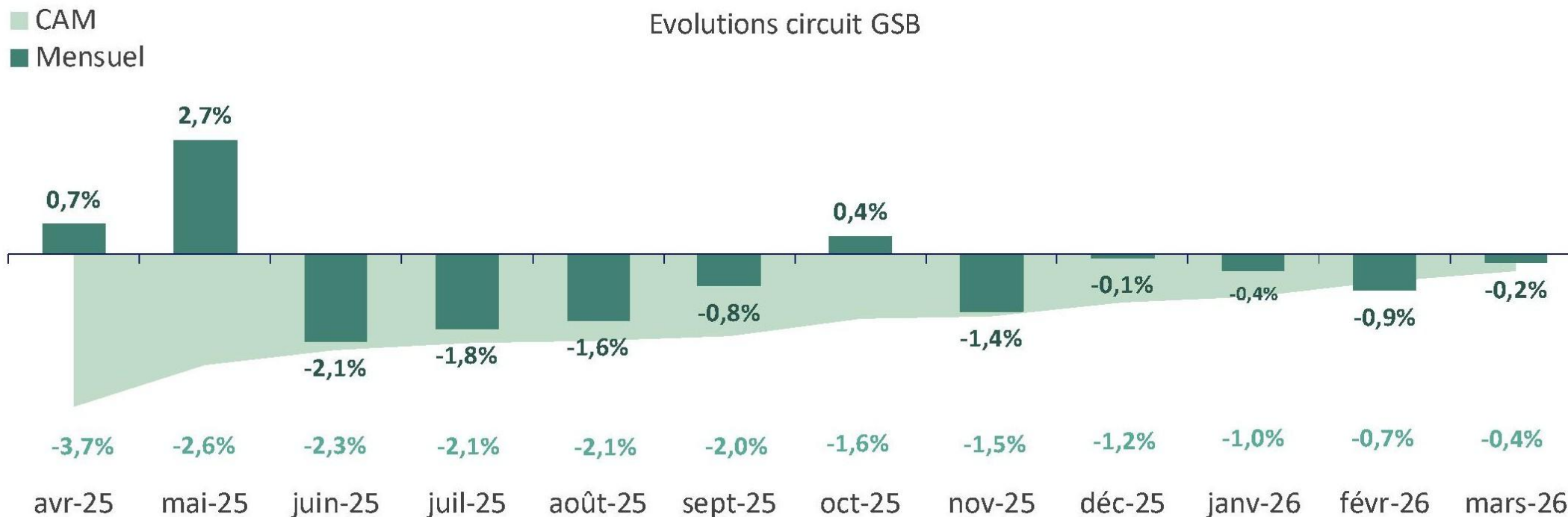
(2) Tendance : tendance annuelle du chiffre d'affaires des douze derniers mois, par rapport aux douze mêmes mois de l'année précédente

(3) Cum. ex. : cumul exercice, chiffre d'affaires moyen de l'année calendaire

Source : XERFI Specific

Bricolage à fin mars 2026

Les ventes cumulées sur douze mois sur le marché des Grandes Surfaces de Bricolage sont en **recul de 0,4%** par rapport aux douze mois précédents



(source : Bricobrief - FMB)

06

Actualités 2026

AUDACE
PROXIMITÉ
INDEPENDANCE



Groupe
SAMSE

Direction Générale Groupe SAMSE

- ❖ Nomination au 1^{er} janvier 2026 de **Karen VAYLET** en qualité de Directrice Générale Déléguée Groupe
- ❖ Nouveau trinôme de direction après les départs en retraite d'**Arnaud BERIOT** et **Yannick LOPEZ** au 31 mars 2026



Yannick Lopez, Gilles Puissant, Laurent Chameroy, Karen Vaylet, Arnaud Bériot

Direction Générale enseigne Samse

- ❖ Arrivée le 12 janvier 2026 de **Valérie GAGLIARDI** en tant que Directrice Générale Déléguée de l'enseigne Samse, en remplacement de **François BÉRIOT** (fin de mandat au 19 juin 2025)



Lancement réussi de notre marque de distributeur



Déploiement progressif en 2025, de notre marque Atout Pro :

- ❖ 40 gammes lancées
- ❖ 360 produits arrivés progressivement dans le réseau
- ❖ Représente 2 % du chiffre d'affaires Négoce, avec une ambition d'atteindre 5 % à moyen terme

Objectifs 2026 :

- ❖ Poursuivre la dynamisation des gammes lancées en 2025
- ❖ Lancer une dizaine de gammes complémentaires



Groupe
SAMSE

Priorités 2026

En 2026, le Groupe concentrera prioritairement ses actions autour de trois axes :

- ❖ Le développement commercial et la proximité client (Salon Samse – opérations commerciales)
- ❖ La poursuite du maillage et des synergies inter-enseignes, à travers notamment la co-activité
- ❖ Le renforcement des compétences techniques des collaborateurs (forces commerciales)



Evolution Boursière

Marché

EURONEXT PARIS COMPARTIMENT B



Nombre de titres inscrits
3 458 084

Capitalisation au 30 avril 2026
420 M€

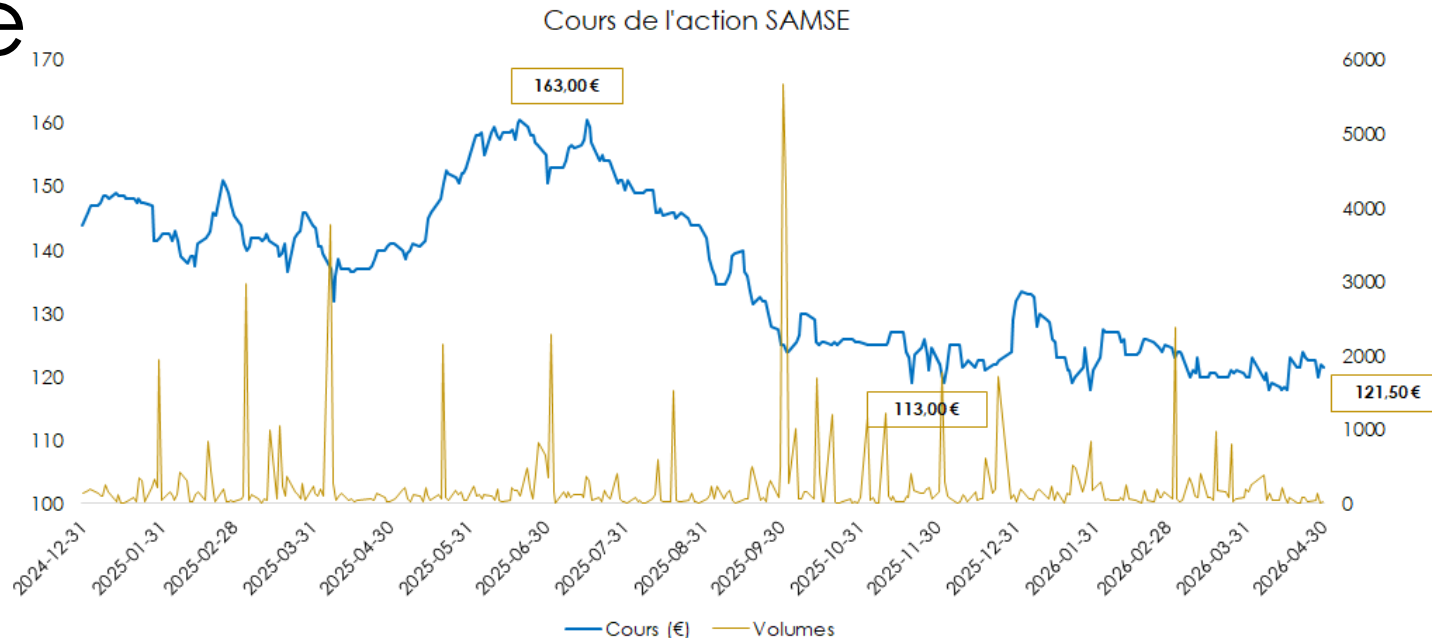
Cours au 30 avril 2026
121,50 €

Cours le plus haut (YTD)
163,00 €

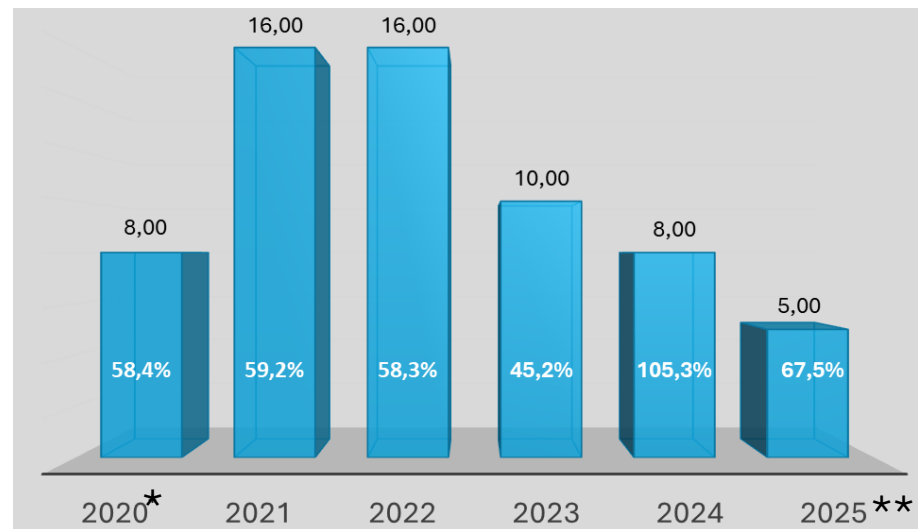
Cours le plus bas (YTD)
113,00 €

Evolution en 2025
-8,33%

Evolution depuis le 1^{er} janvier
-7,95%
(30 avril 2026)



Taux de distribution sur résultat net part du Groupe



* Hors dividende exceptionnel de 8 € distribué le 11/12/2020

** Soumis à l'AG du 21 mai 2026

07

Rapports présentés
à l'Assemblée

AUDACE
PROXIMITÉ
INDEPENDANCE



Groupe
SAMSE

Rapport du Conseil d'Administration sur les résolutions

Ce rapport est disponible sur notre site internet rubrique
« Assemblées Générales »



et

Aux pages **380** et **381** du Document d'enregistrement Universel
disponible sur notre site internet

Conseil d'Administration

- Fin du mandat d'administrateur d'**Olivier Malfait** :
 - Il sera proposé dans la **5^{ème} résolution** de renouveler ledit mandat pour une durée de 3 années

Politique de rémunération

La politique de rémunération des mandataires sociaux de SAMSE est fixée par le Conseil d'Administration, suivant les recommandations du Comité des Rémunérations et des Nominations et fait l'objet d'une revue annuelle

En application de la politique de la société, la rémunération des **mandataires sociaux dirigeants** comporte une partie fixe, une partie variable et un avantage en nature dont le détail figure dans le **chapitre 2.3** du Document d'enregistrement universel (p. **91** à **113**)

La politique de rémunération a été discutée et approuvée par le Conseil d'Administration du **19 mars 2026**, sur proposition du Comité des Rémunérations et des Nominations du **16 mars 2026**

Les composantes de la politique de rémunération des mandataires sociaux pour 2025 sont proches de celles de 2024, lesquelles ont été approuvées lors de l'Assemblée Générale du 22 mai 2025 à **99,59 %** des voix pour le Président du Conseil et à **99,55 %** des voix pour le Directeur Général et les Directeurs Généraux Délégués

Rapports des Commissaires aux Comptes et de l'OTI

Les rapports des Commissaires aux comptes/OTI sont disponibles sur notre site internet rubrique « Assemblées Générales » et dans le Document d'enregistrement universel :

- Rapport de l'OTI sur l'Etat de Durabilité – page **259**
- Rapport sur les comptes consolidés – page **337**
- Rapport sur les comptes annuels – page **369**
- Rapport sur les conventions règlementées – page **382**
- Rapport sur la réduction du capital – page **394**

08

Questions – Réponses

AUDACE PROXIMITÉ INDEPENDANCE



Groupe
SAMSE

09

Vote des résolutions

AUDACE PROXIMITÉ INDEPENDANCE



Groupe
SAMSE

Première résolution

Approbation des comptes sociaux

Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2025

Perte de l'exercice :
75 600,91 €

Approbation des dépenses et charges non déductibles fiscalement :
276 019 €

Deuxième résolution

Approbation des comptes consolidés

Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2025

Bénéfice de l'exercice :

27 145 326 €

Part attribuable aux actionnaires : 25 613 388 €

AGO

Groupe
SAMSE

Troisième résolution

Affectation du résultat

Nombre d'actions

3 458 084

Affectation

Résultat de l'exercice

-75 600,91 €

En totalité au poste « Report à Nouveau »

Prélèvement de la totalité du « Report à Nouveau »

1 693 545,80 €

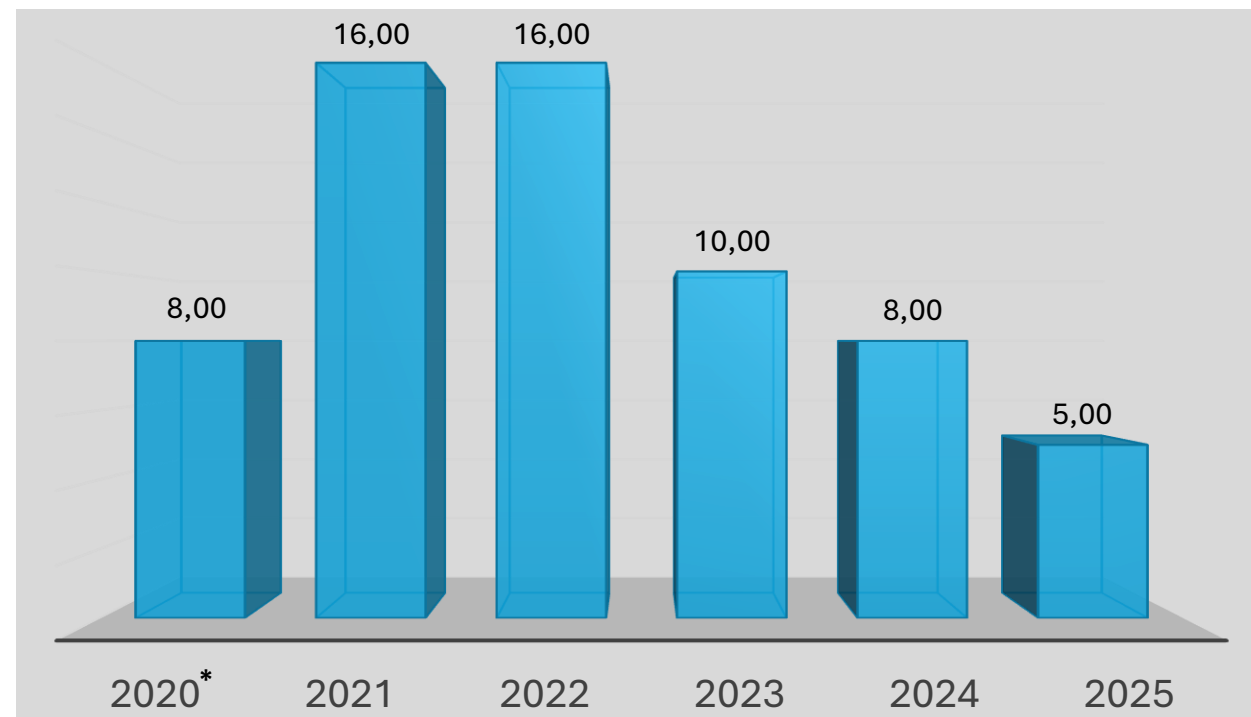
Prélèvement sur le poste « Autres réserves »

15 596 874,20 €

Soit un montant distribuable de

17 290 420,00 €

Permettant la distribution d'un dividende de **5 €** par action



* Historique hors distribution exceptionnelle (8 € par action soit 27,7 M€ prélevés sur les réserves facultatives en décembre 2020)

Mise en paiement : 2 juillet 2026

AGO

Groupe
SAMSE

Quatrième résolution

Approbation des conventions réglementées

Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées

Approbation des conventions réglementées

Cinquième résolution

Renouvellement du mandat d'administrateur

Renouvellement du mandat d'administrateur de

Olivier Malfait

Pour **3 ans**, soit à l'issue de l'Assemblée Générale qui statuera en 2029 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2028

Sixième résolution à la douzième résolution

Approbation de la rémunération 2025 des mandataires sociaux - Vote « ex post »

6^{ème} : Approbation des éléments de rémunération 2025 des mandataires sociaux non dirigeants
Vote de l'Assemblée

Approbation des éléments de rémunération 2025 de :

- **7^{ème}** : Olivier Malfait, Président du Conseil d'Administration
Vote de l'Assemblée
- **8^{ème}** : Laurent Chameroy, Directeur Général
Vote de l'Assemblée
- **9^{ème}** : Arnaud Bériot, Directeur Général Délégué
Vote de l'Assemblée
- **10^{ème}** : François Bériot, Directeur Général Délégué
Vote de l'Assemblée
- **11^{ème}** : Yannick Lopez, Directeur Général Délégué
Vote de l'Assemblée
- **12^{ème}** : Gilles Puissant, Directeur Général Délégué
Vote de l'Assemblée

Treizième résolution à la vingtième résolution

Approbation de la rémunération 2026 des mandataires sociaux - Vote « ex ante »

Approbation des éléments de rémunération 2026 de :

- **13^{ème}** : Olivier Malfait, Président du Conseil d'Administration
Vote de l'Assemblée
- **14^{ème}** : Laurent Chameroy, Directeur Général
Vote de l'Assemblée
- **15^{ème}** : Arnaud Bériot, Directeur Général Délégué
Vote de l'Assemblée
- **16^{ème}** : Valérie Gagliardi, Directrice Générale Déléguée
Vote de l'Assemblée
- **17^{ème}** : Yannick Lopez, Directeur Général Délégué
Vote de l'Assemblée
- **18^{ème}** : Gilles Puissant, Directeur Général Délégué
Vote de l'Assemblée
- **19^{ème}** : Karen Vaylet, Directrice Générale Déléguée
Vote de l'Assemblée

20^{ème} : Approbation des éléments de rémunération 2026 des mandataires sociaux non dirigeants
Vote de l'Assemblée

Vingt-et-unième résolution

Autorisation du rachat d'actions

Objectifs du programme de rachat :

- animer le marché du titre de la société
- couvrir des plans d'options d'achat d'actions, d'attribution gratuite d'actions, d'épargne salariale ou toute forme d'allocation destinée aux salariés et mandataires sociaux de la société et/ou des sociétés du Groupe
- réaliser des opérations de croissance externe
- réduire le capital
- opérer sur les actions pour tout autre objectif autorisé ou qui viendrait à être autorisé par la loi

Limites :

- L'autorisation porte sur 10 % maximum du capital
- Prix d'achat maximum 220 €
- L'autorisation expire le 20 novembre 2027

Situation au 31-12-2025

Nombre de titres détenus	83 965
Valeur comptable	12 283 K€
Valeur de marché	11 083 K€
% capital auto-détenu	2,43 %

AGO

Groupe
SAMSE

Vingt-deuxième résolution

Annulation d'actions rachetées

- ✓ Dans la limite de **10 %** du capital
- ✓ Autorisation donnée pour **18 mois**

Vingt-troisième résolution

Modifications statutaires

Modification des statuts afin de supprimer les dispositions obsolètes et d'en actualiser la rédaction en adaptant les dispositions notamment par rapport aux lois et décrets suivants :

- ✓ Loi du 22 mai 2019 « PACTE »
- ✓ Loi du 19 juillet 2019
- ✓ Loi du 22 avril 2024
- ✓ Loi du 13 juin 2024
- ✓ Décret du 31 mai 2023
- ✓ Décret du 13 février 2026

Le détail des modifications article par article figure aux pages **399** à **403** du Document d'enregistrement universel

Vingt-quatrième résolution

Pouvoirs

- ✓ Pouvoir pour accomplir les formalités

Merci pour votre attention

